



**ÁREA DE ESTRATÉGICA
DE REVITALIZACIÓN
DEL VECINDARIO
DEL ESTE DE LAS VEGAS
(NRSA)**



**INFORME FINAL
SEPTIEMBRE 2023**



ÍNDICE

¿Qué es un Área de Estrategia de Revitalización del Vecindario (NRSA, por sus siglas en inglés)?	2
Mapa y Sinopsis.....	3
Historia y Características Distintivas	5
Acerca del NRSA en la Actualidad.....	6
Esfuerzos de Planificación Anteriores y Proyectos Adyacentes	8
Aprovechamiento de la Financiación	12
Consulta.....	12
Marco de Recomendaciones del NRSA.....	14
Área de Impacto 1	15
Área de Impacto 2	20
Área de Impacto 3	27
Área de Impacto 4,	48
Área de Impacto 5	57
Área de Impacto 6	67
Resumen de las Recomendaciones	84

¿QUÉ ES UN ÁREA DE ESTRATEGIA DE REVITALIZACIÓN DEL VECINDARIO (NRSA)?

Acerca de las NRSA

La designación del Neighborhood Revitalization Strategy Area (NRSA, por su sigla en inglés) (Área de Estrategia de Revitalización del Vecindario) fue establecida por el U.S. Department of Housing and Urban Development (HUD) (Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano) en 1995. La intención del programa basado en el lugar es crear oportunidades en vecindarios en dificultades estimulando la inversión que empodera económicamente a los residentes de bajos ingresos. Las NRSA están destinadas a crear asociaciones entre los gobiernos federales y locales, el sector privado, las organizaciones comunitarias y los residentes del vecindario.

Qué incluye un NRSA

Las NRSA se centran en:

- Sentar las bases para el crecimiento de la comunidad.
- Hacer que los vecindarios sean atractivos para la inversión.

- Garantizar que los beneficios de la actividad económica permanezcan en los vecindarios a largo plazo.
- Crear asociaciones entre las agencias gubernamentales locales, la comunidad empresarial, los grupos comunitarios y los residentes.
- Fomentar el crecimiento económico de los residentes abordando sus necesidades de vivienda, económicas y de asistencia social.

Financiación del NRSA

La designación de un NRSA permite a la ciudad de Las Vegas orientar los recursos de la Community Development Block Grant (Programa de Subvenciones en Bloque Para el Desarrollo Comunitario) (CDBG) en apoyo de los esfuerzos de revitalización de la comunidad, proporcionando flexibilidad en la forma en que esos fondos se utilizan en el NRSA, como se demuestra en la tabla siguiente.

BENEFICIO PARA EL NRSA	DETALLES
Desarrollo de vivienda	El NRSA brinda la oportunidad de utilizar los fondos del CDBG para apoyar viviendas unifamiliares y multifamiliares de ingresos mixtos con el fin de revitalizar el vecindario.
Creación y retención de trabajos	El NRSA reduce los obstáculos a la utilización de los fondos de CDBG para apoyar a las empresas en las actividades de creación y retención de empleos al reducir los requisitos de presentación de informes.
Desarrollo Económico	El NRSA aumenta la flexibilidad de la ciudad en el diseño de programas de desarrollo económico para atraer empresas que podrán crear empleos.
Apoya a las asociaciones con agencias comunitarias	El NRSA proporciona una mayor flexibilidad en la utilización de fondos de CDBG para asociarse con organizaciones comunitarias y contratarlas para realizar proyectos de revitalización de vecindarios, desarrollo económico comunitario o conservación de energía, lo que ayuda a aumentar su capacidad.

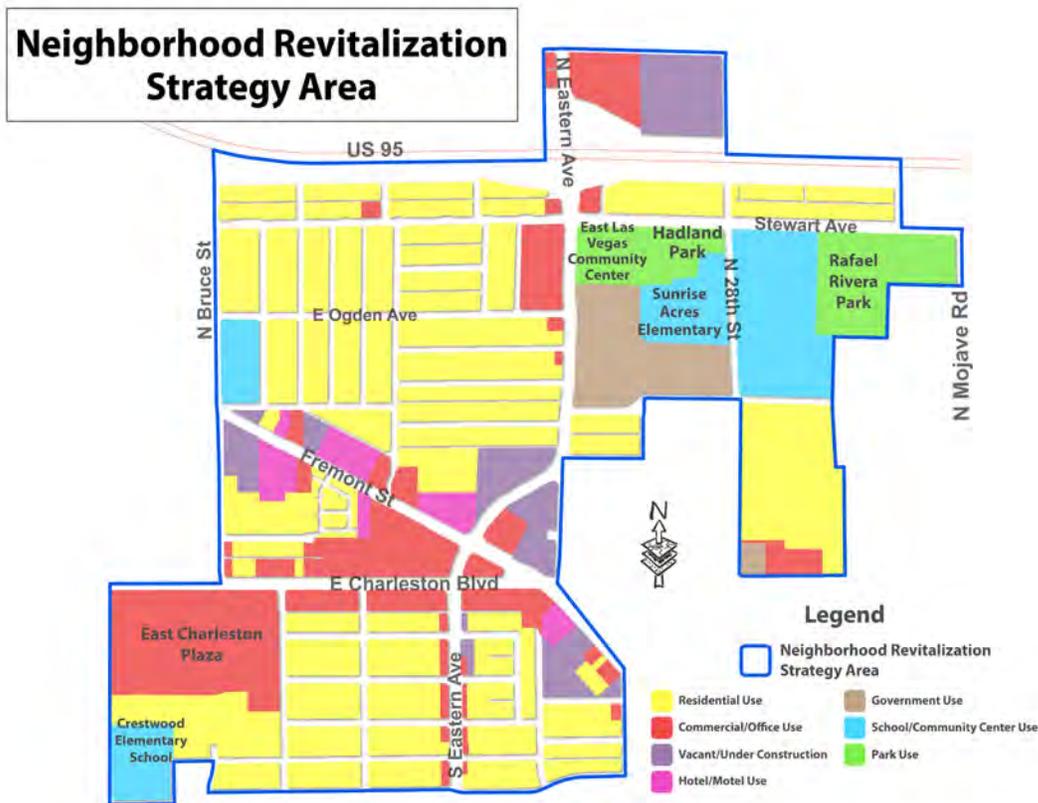
MAPA Y SINOPSIS

Descripción general del NRSA

- Este NRSA es un plan basado en los activos y dirigido por la comunidad para que se haga oír su voz al determinar el futuro del vecindario.
- Este NRSA explora todos los elementos de la vitalidad de la comunidad. Comienza con las condiciones actuales, establece la visión de la comunidad e identifica las inversiones incrementales que se realizarán para apoyar a la comunidad en el logro de sus objetivos.
- Este NRSA identifica las herramientas e inversiones necesarias para ayudar a la comunidad a prosperar, además de que explora las medidas para evitar la gentrificación y el desplazamiento.

Acerca del NRSA

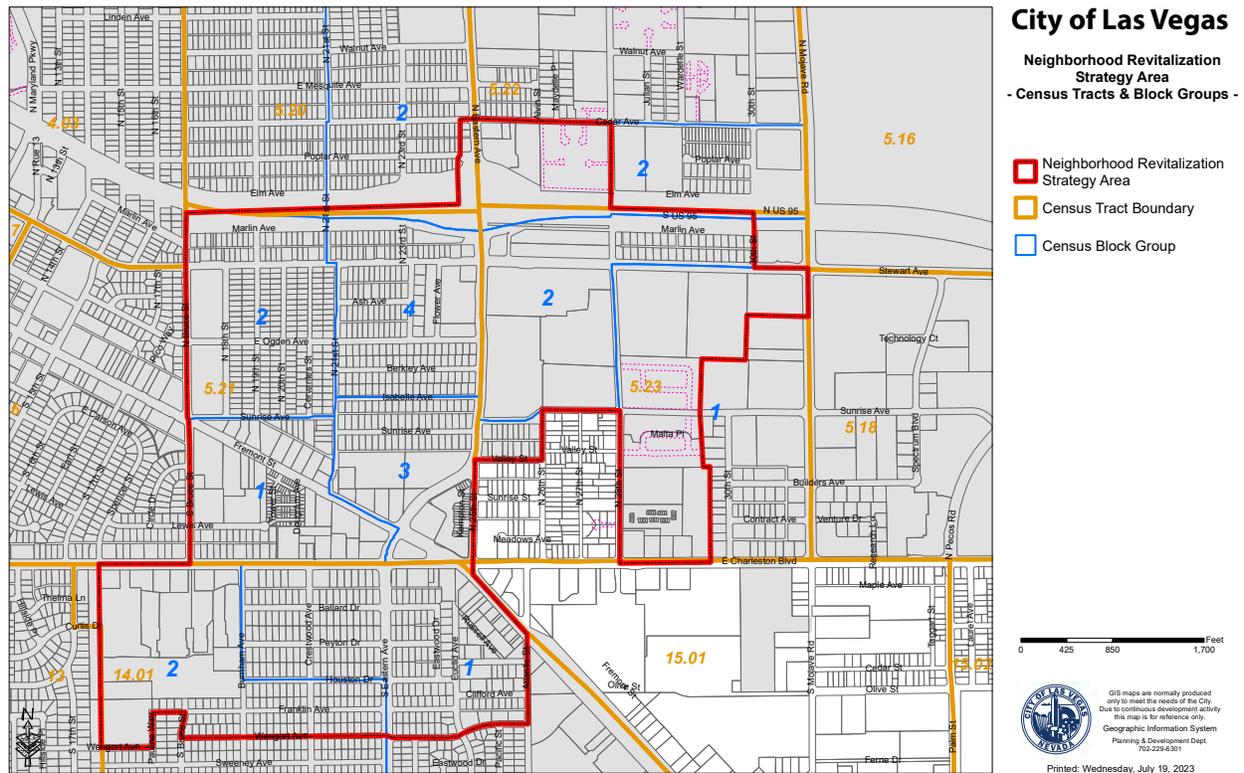
- Los límites del NRSA están alineados con los límites designados identificados en el 2014 Rafael Rivera Walkable Community Plan (Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera 2014), adoptado por el Consejo de la Ciudad de Las Vegas. Encontrará más detalles sobre este plan en la página 10.
- El área es contigua e incluye solo parcelas ubicadas dentro de la ciudad de Las Vegas. La sección importante de la esquina sureste del mapa no incluida se encuentra en la zona no incorporada del Condado Clark.
- Los datos demográficos proporcionados dentro de este plan provienen de la estimación de 5 años de la American Community Survey (ACS) (Encuesta sobre la comunidad estadounidense) 2017-2021.



El NRSA está localizado en los siguientes tramos de censo y grupos de bloques:

TRAMO DEL CENSO	GRUPO DE BLOQUES
Tramo de censo 5.18	Grupo de bloques 1
Tramo de censo 5.20	Grupo de bloques 2
Tramo de censo 5.21	Grupo de bloques 2
Tramo de censo 5.22	Grupo de bloques 1 Grupo de bloques 2 Grupo de bloques 3 Grupo de bloques 4
Tramo de censo 5.23	Grupo de bloques 1 Grupo de bloques 2
Tramo de censo 14.01	Grupo de bloques 1 Grupo de bloques 2

El siguiente mapa muestra el límite del NRSA frente a los tramos de censo:



HISTORIA Y CARACTERÍSTICAS DISTINTIVAS

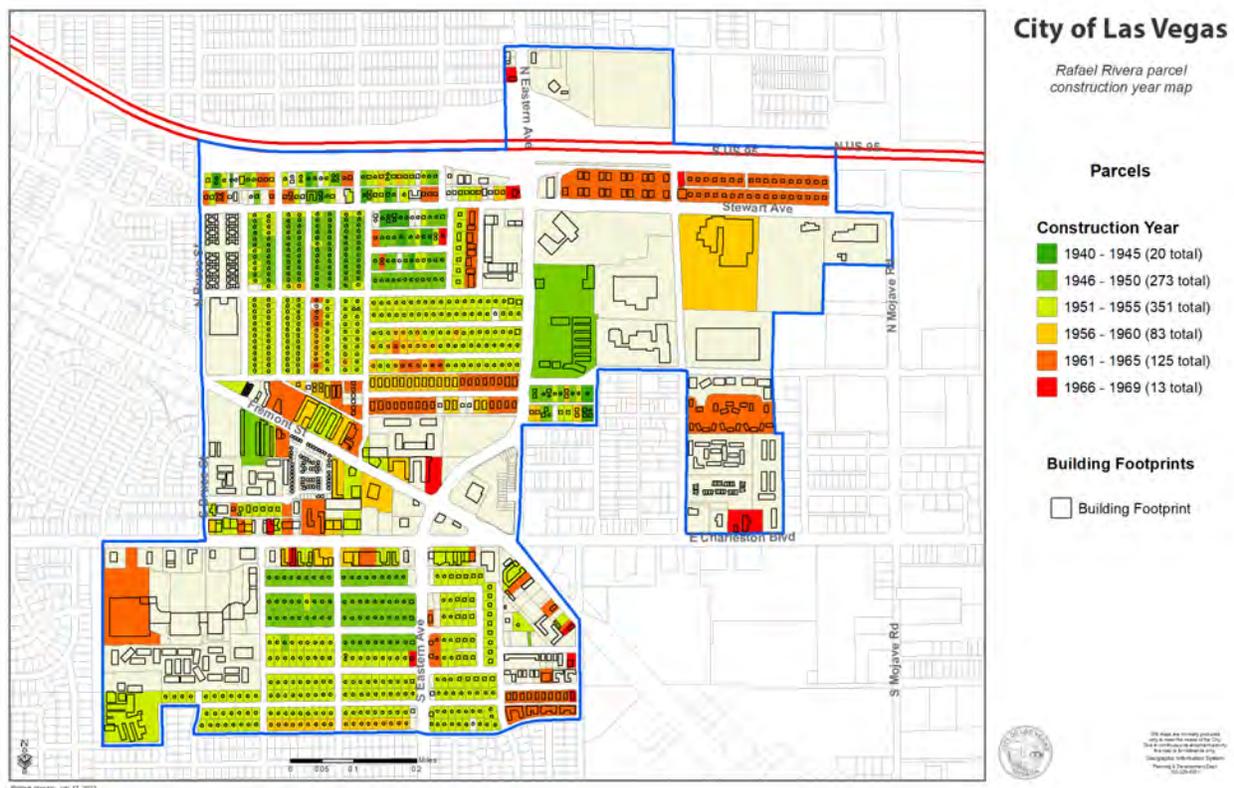
Los vecindarios habitacionales unifamiliares dentro del NRSA se desarrollaron originalmente a fines de la década de 1940 y en la década de 1950 como comunidades adyacentes al centro de la ciudad. Gran parte de las viviendas que se conservan en la actualidad datan de estos periodos, como se muestra en el siguiente mapa de construcción de parcelas. La mayoría de las estructuras comerciales y multifamiliares siguieron a las residenciales y se construyeron en la década de 1960. Poco se sabe de cómo el área evolucionó y las poblaciones clave llegaron a llamarla hogar, pero los esfuerzos están en marcha para unir esta historia, incluyendo:

- Un análisis histórico y una evaluación de la evolución de la zona, con un enfoque particular en el surgimiento de las poblaciones hispanas, gracias a una generosa subvención del National

Park Service's Underrepresented Community Grant Program (programa de subvenciones comunitarias subrepresentadas del Servicio de Parques Nacionales), otorgada en junio de 2022.

- El lanzamiento de Celebrate Your Story (Celebra tu historia) un esfuerzo de participación comunitaria para recopilar historias orales, fotos y otra información histórica sobre el área. El proyecto se desarrolló como resultado de la participación comunitaria realizada para el NRSA, y verá un esfuerzo más enfocado en el 2023 y delante.

El siguiente mapa muestra el año de construcción de cada propiedad dentro del NRSA:



ACERCA DEL NRSA EN LA ACTUALIDAD

El NRSA se encuentra en la parte este de la ciudad de Las Vegas, y es parte del Distrito 3 de la ciudad. El NRSA superpone partes de tres de las áreas del plan de la ciudad, según lo establecido por el Plan Maestro de la ciudad de Las Vegas 2050: Downtown, Downtown South and East Las Vegas (Centro, Centro Sur y Este de Las Vegas).

El NRSA abarca aproximadamente 500 acres de terreno. Aproximadamente, el 60% de las propiedades en el límite son habitacionales, el 20% son comerciales y el 20% restante corresponde a usos comunitarios. Los principales corredores vehiculares de Charleston Avenue, Fremont Street y Eastern Avenue se cruzan en el NRSA, formando lo que se conoce localmente como “los cinco puntos”. Fremont Street, dentro del NRSA, continúa hacia el oeste conectando con la famosa Fremont Street Experience, y con muchos de los casinos, hoteles y lugares de ocio históricos de Las Vegas. El corazón de Fremont Street se encuentra a solo 2.5 millas de los cinco puntos. La línea limitrofe única compartida con el Condado Clark no incorporado crea características diferenciadoras en términos del ámbito público y el entorno construido. Las casas que se encuentran una frente a la otra a veces están bajo diferentes zonificaciones, códigos e infraestructura de servicios públicos.

El NRSA alberga varias escuelas e instalaciones educativas, que incluyen:

- Howard Hollingsworth Elementary School
- Roy W. Martin Middle School
- Variety School
- Crestwood Elementary School
- Sunrise Acres Elementary School

El NRSA también incluye importantes recursos comunitarios, que incluyen:

- East Las Vegas Community Center
- Chuck Minker Sports Complex
- Rafael Rivera Park
- Hadland Park
- Latin Chamber of Commerce (Cámara de Comercio Latina)

Demografía

8,707 residentes viven en el área propuesta del NRSA. La zona es significativamente hispana, con un 56%, casi un tercio de la población ha nacido en el extranjero y más de la mitad habla un idioma distinto del inglés en casa. Los residentes blancos conforman la segunda población más grande en un 21% y los residentes negros componen un 14%. Como resultado, el área alberga una gran cantidad de restaurantes hispanos, tiendas de comestibles y otros servicios destinados a esta comunidad.

Más de la mitad de los habitantes son millenials y niños, mientras que solo el 12.6% de la población está en edad de jubilación. Los veteranos representan el 8.9% de la población.

El 60 % de los residentes del NRSA propuesta mayores de 25 años tienen un diploma de high school, mientras que solo el 7.6% tiene un Bachelor's Degree o superior. El 32% de la población no tiene ninguno.

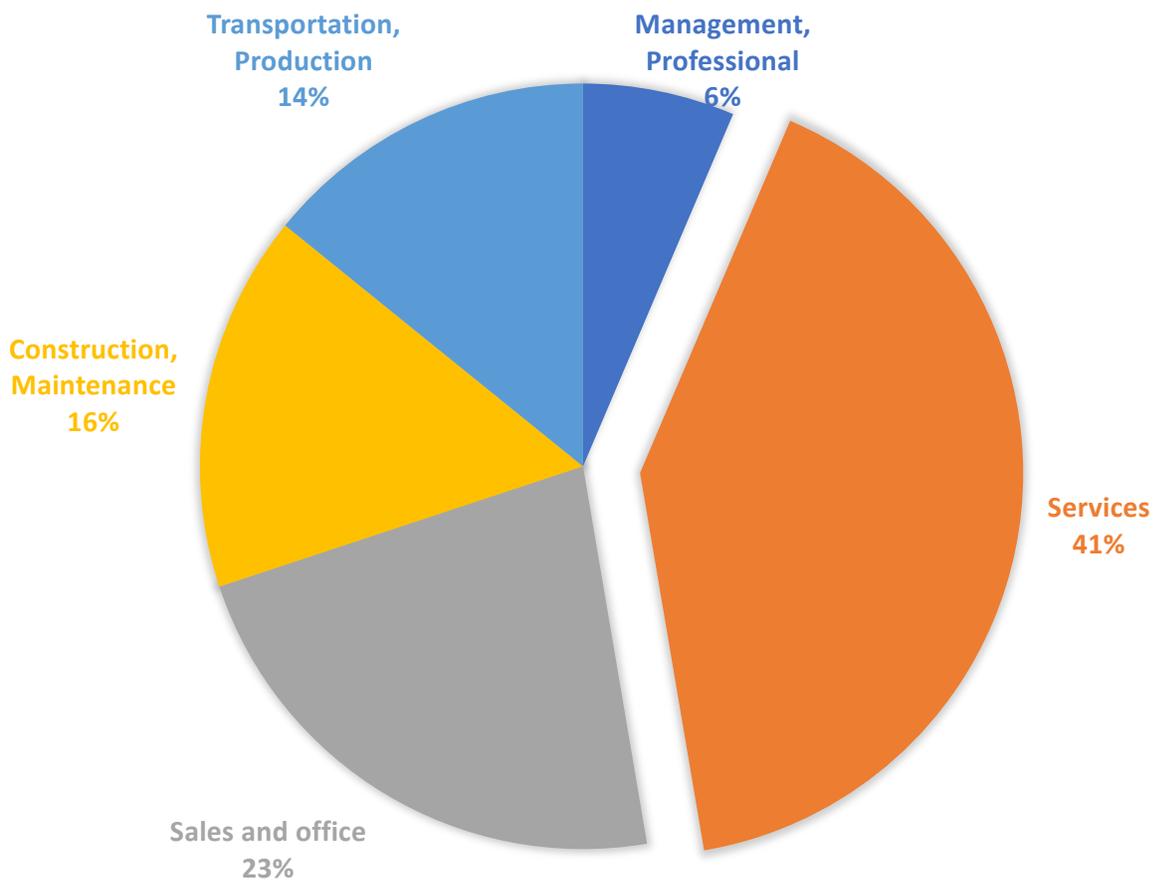
Fuerza laboral

La tasa de participación en la fuerza laboral de los residentes del NRSA es del 55%. El desempleo en el NRSA es del 12.6%. El ingreso familiar promedio es de \$25,534. El 38.4% de los hogares viven por debajo del nivel de pobreza en el NRSA propuesto de East Las Vegas en comparación con el 15.7% en toda la ciudad.

Los trabajos de la industria de servicios conforman la mayor parte de las oportunidades de empleo, como se muestra en el gráfico a continuación.

Vivienda y transporte

Hay 3,204 unidades de vivienda en el NRSA propuesta de East Las Vegas. Los apartamentos comprenden el 55% de esas unidades, con 83.2% de los residentes que alquilan y solo el 16.2% son propietarios de sus viviendas. Solo el 19% del suministro de viviendas es vivienda unifamiliar, y el resto son tipo dúplex, triplex, cuádruplex y casas adosadas. El 60% de la población está sometida a una carga de alquiler, pagando un alquiler igual o superior al 35% de los ingresos familiares. El 40% no tiene vehículo para transportarse.

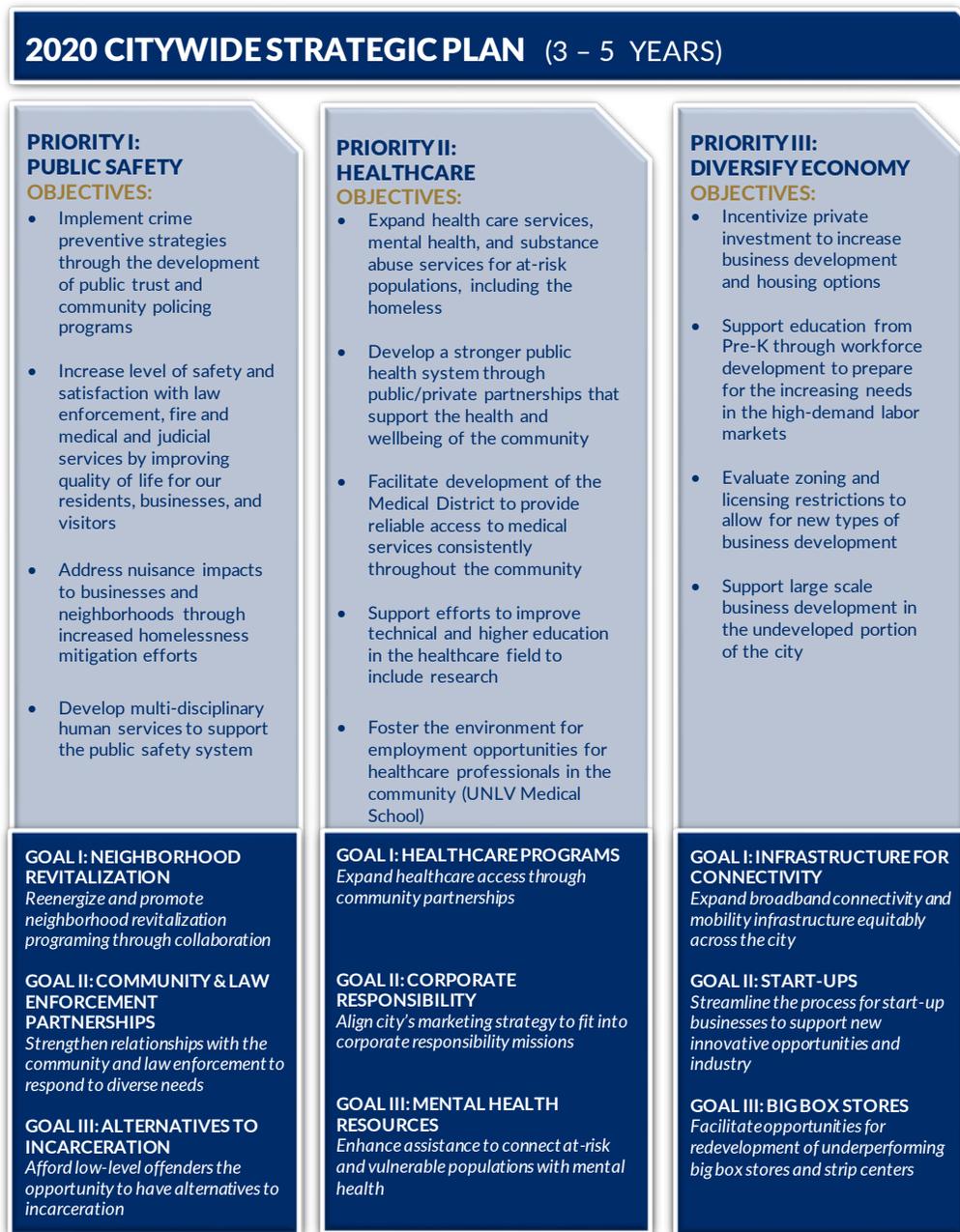


ESFUERZOS DE PLANIFICACIÓN ANTERIORES Y PROYECTOS ADYACENTES

Esta sección resume los esfuerzos de planificación anteriores que han fundamentado esta propuesta del NRSA para el East Las Vegas.

Prioridades estratégicas en toda la ciudad (2020)

En 2020, la ciudad de Las Vegas adoptó un plan estratégico y prioridades para toda la ciudad, que se abordarán para 2025. Esas prioridades se detallan en el siguiente gráfico.



El NRSA aborda muchas de las prioridades identificadas en el plan maestro, con un enfoque en brindar apoyo estratégico específico a través de estrategias de revitalización de vecindarios que se ajustan y desarrollan de forma específica para satisfacer las necesidades de la comunidad local.

Plan Maestro de la Ciudad de Las Vegas 2050 y Plan Maestro de Movilidad (2020)

Este Plan Maestro para el 2050 se adoptó en 2021 y el Plan Maestro de Movilidad en 2020, proporcionan una visión y un marco completos y claros para el futuro del crecimiento de Las Vegas. Proporciona una dirección sólida y pautas prácticas para el desarrollo, así como recomendaciones centradas en la implementación, relevantes, claras y adaptables al cambio. Los planes se desarrollaron con base en los siguientes principios rectores:

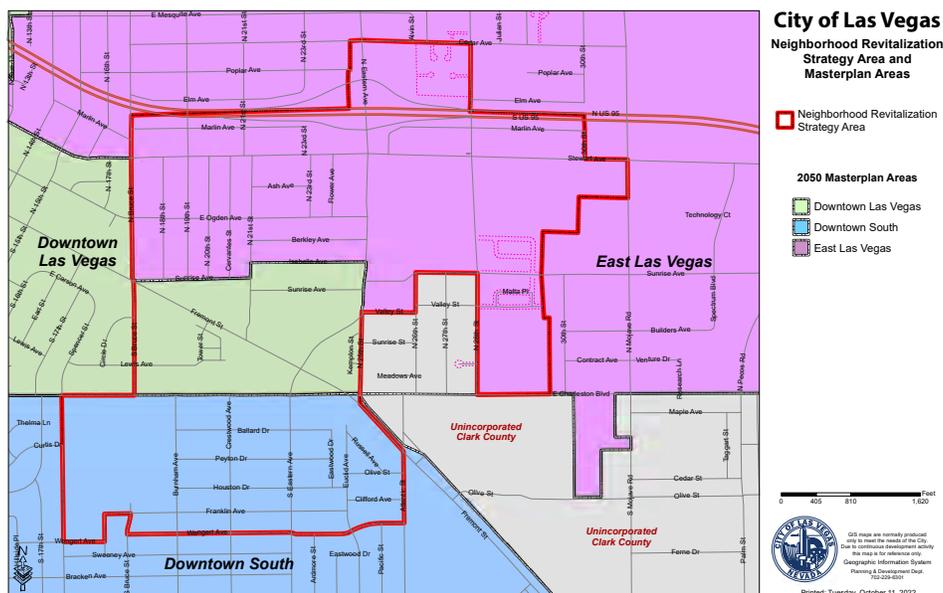
- Igualitario: Las Vegas es cordial y accesible para todas las personas.
- Resiliente: la ciudad está preparada y tiene capacidad para enfrentar impactos y tensiones.
- Saludable: los residentes pueden mejorar los resultados de salud personal.

- Habitable: la calidad de vida es distinta y única “Vegas”.
- Innovador: la región educa y atrae a los más audaces y brillantes.

Como parte del plan maestro del 2050, aproximadamente 3,000 parcelas en toda la ciudad sufrieron cambios en el uso del terreno. Los cambios de zonificación correspondientes están actualmente en desarrollo. El plan también introdujo dieciséis áreas de planificación comunitaria en vecindarios, distritos y lugares que tienen como objetivo crear un sentido especial de lugar y hacer un seguimiento de los resultados. Al este de estas grandes áreas, los distritos verán (o ya lo han hecho) un plan de área objetivo desarrollado.

El NRSA único se superpone a tres áreas de planificación comunitaria, como se identifica en el mapa siguiente.

Este documento del NRSA refleja elementos del Plan del Área de Downtown Las Vegas (que se completó antes del inicio del NRSA) y el Plan del Área de East Las Vegas (que se desarrolló al mismo tiempo que el NRSA) e influirá en el desarrollo del esfuerzo del Plan del Área Downtown South, que comenzará a fines de 2023.

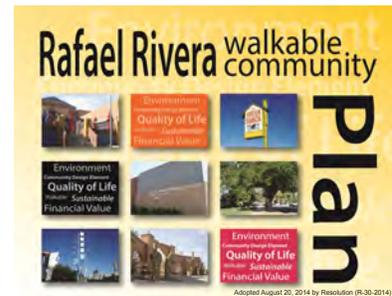


Plan del Este de Las Vegas – Nuestro Futuro

El 21 de junio de 2023, el Ayuntamiento de Las Vegas aprobó y adoptó el Plan de Área Especial Nuestro Futuro del Este de Las Vegas. El Plan del Este de Las Vegas, Nuestro Futuro (R-30-2023), es una política adoptada específicamente para el área del Este de Las Vegas y tiene por objeto seguir aplicando el Plan Maestro 2050 de la ciudad. El plan se desarrolló con una amplia participación bilingüe de la comunidad durante el año pasado y abarca una serie de temas, incluyendo el proyecto Desert Pines, el desarrollo económico, la vivienda asequible, la isla de calor urbano / preocupaciones dosel de árboles, la justicia ambiental, y el tránsito / transporte, incluyendo el NRSA. Aunque se trata de un documento político y no de un documento normativo, contiene recomendaciones sobre proyectos de capital, programación y otras medidas normativas para uso del personal municipal, la Comisión de Planificación y/o el Ayuntamiento.

Plan de Rafael Rivera para la Comunidad Peatonal (2014)

El Plan de Rafael Rivera para la Comunidad Transitable se desarrolló como parte de un esfuerzo de toda la ciudad para explorar los vecindarios transitables, haciendo recomendaciones específicas sobre cómo construir la comunidad y hacerla más accesible para los peatones y todos los modos de tránsito. El plan definió el área límite del NRSA como un área transitable con acceso a una combinación de usos. Hizo recomendaciones enfocadas significativamente en la seguridad de los peatones y ciclistas, muchas de las cuales han sido implementadas o están en proceso de implementarse.



Spencer Greenway Trail Plan (2015) (Plan de senderos Spencer Greenway)

Los estudios de movilidad que exploran oportunidades para proporcionar mejoras para peatones y ciclistas entre el Downtown Las Vegas y el University of Nevada, Las Vegas (UNLV) Main Campus identificaron el “Spencer Utility Corridor”, propiedad de NV Energy, que se extiende a lo largo de segmentos de Spencer Street, adyacente al NRSA. El Spencer Greenway Trail Plan (el Spencer Greenway Trail Plan (Plan del sendero verde Spencer) fue un estudio de viabilidad de fase 1 para evaluar las oportunidades y los desafíos asociados con el desarrollo de un sendero pavimentado y otras mejoras comunitarias en el corredor. El trabajo ahora avanza hacia la Fase 2.





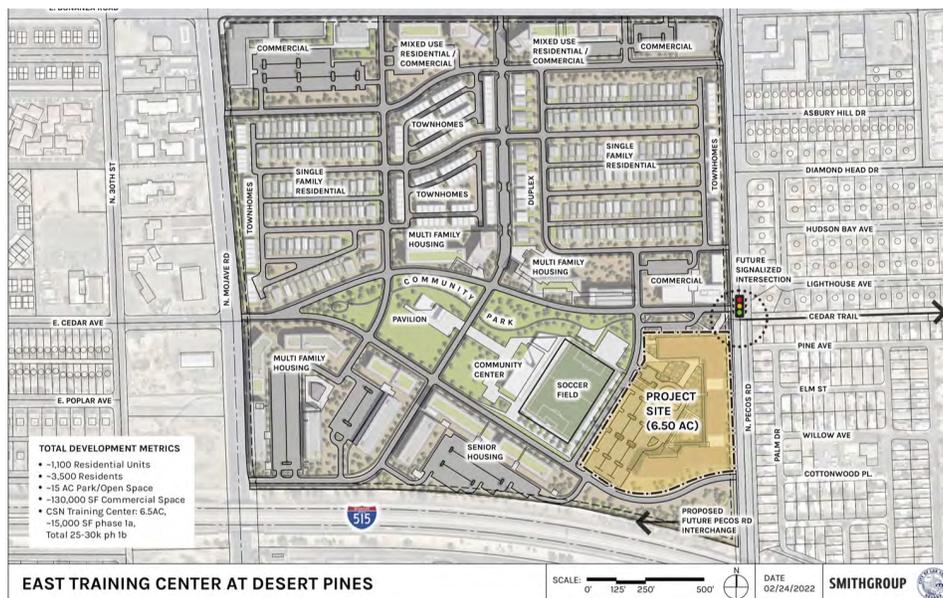
Bruce Street Green and Complete Street Plan (2016)

El propósito del estudio de Bruce Street Green y Complete Streets era analizar la viabilidad de implementar infraestructura multimodal en todo el corredor de Bruce Street. El plan concebía el corredor como un enlace multimodal entre el Downtown North Las Vegas y el Downtown Las Vegas con conexiones a varias escuelas, Cashman Center, Fremont Street y el propuesto Spencer Greenway Trail (Sendero verde Spencer). El plan está listo para avanzar hacia la implementación a corto plazo.

Proyecto adyacente: reurbanización de Desert Pines Golf Course

La reurbanización del campo de golf Desert Pines, que se ubica de forma contigua (pero no dentro) del NRSA, se convertirá en uno de los proyectos de reurbanización más grandes de la ciudad de Las Vegas.

El antiguo Desert Pines Golf Club de 100 acres (situado en 3415 E. Bonanza Road) pasará de ser un campo de golf a convertirse en un nuevo vecindario de uso mixto e ingreso mixto que ofrecerá oportunidades a los actuales residentes del este de Las Vegas para quedarse, invertir y crear riqueza en el vecindario. Se espera que el sitio incluya un centro de desarrollo de la fuerza laboral (en asociación con el College of Southern Nevada), 1,886 unidades de viviendas asequibles y a precio de mercado (incluidas 224 unidades de viviendas para personas mayores), 130,000 pies cuadrados de espacio de oficinas, 5.5 acres de desarrollo de uso mixto, 10 % de terreno dedicado a espacios abiertos, con conexión al sistema de senderos de la ciudad y que incluya un centro comunitario y un campo de fútbol.

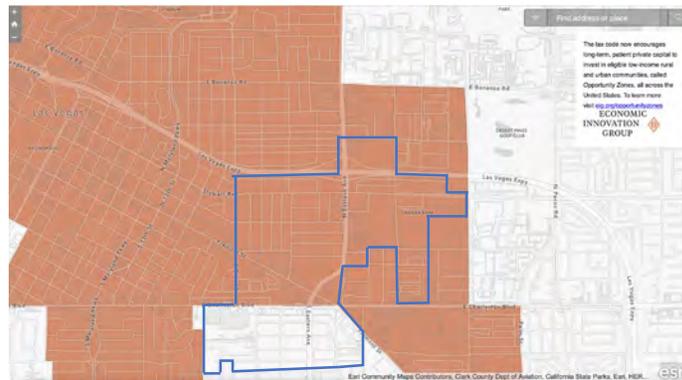


APROVECHAMIENTO DE LOS FONDOS

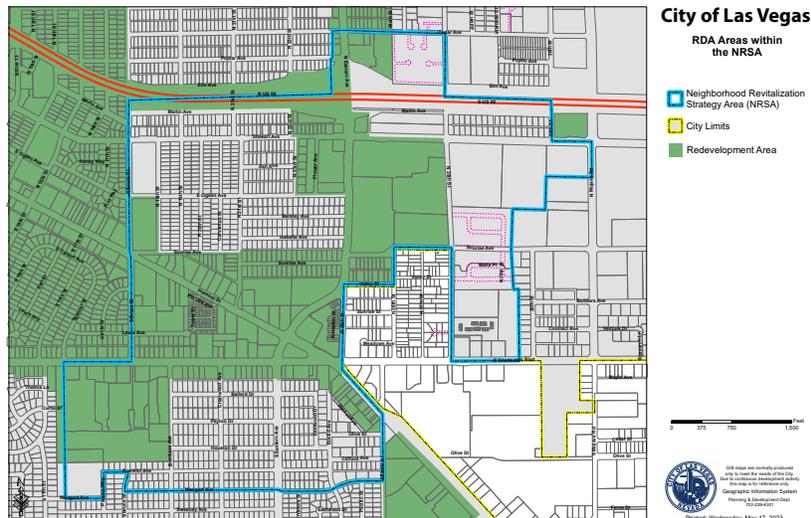
El Department of Neighborhood Services (Servicios Vecinales) de la ciudad de Las Vegas incorporó esta área distinta a su plan del NRSA con el fin de crear el marco para el desarrollo de negocios, oportunidades de vivienda de uso mixto e ingresos mixtos para propietarios e inquilinos, comunidades transitables y oportunidades viables de entretenimiento y educación. La ciudad aprovechará hasta el 10 % de sus fondos anuales de derechos CDBG durante cinco años para invertir en mejoras de infraestructura y expansión de la comunidad empresarial, utilizando hasta 15 millones de dólares en ingresos proyectados del Programa NSP. La ciudad ha utilizado \$100,000 en dólares del Fondo General para pagar a un consultor en los últimos dos años para el trabajo de consultoría general en la zona del East Las Vegas NRSA, incluyendo reuniones presenciales.

Además, el NRSA se encuentra en una serie de áreas superpuestas que crean oportunidades de apalancamiento financiero para completar las iniciativas propuestas:

- **Zona de oportunidad:** La mayor parte del NRSA propuesta se encuentra dentro de una Zona de Oportunidades, como se muestra en el siguiente mapa:



- **Redevelopment Authority (Autoridad de Reurbanización):** partes del NRSA propuesta también se encuentran dentro de la Autoridad de Reurbanización, como se muestra en el mapa de abajo:



CONSULTA

El esfuerzo para desarrollar el NRSA comenzó formalmente a principios del 2021, cuando la comunidad y el mundo todavía estaban en las garras de COVID. Al principio nos enfrentamos a importantes obstáculos a la hora de involucrar a la comunidad: se programaron reuniones comunitarias, pero las normas del COVID cambiaron y nos obligaron a cancelarlas. Incluso cuando las restricciones de COVID comenzaron a levantarse, los residentes dudaban en reunirse. Para llegar a la comunidad, se requeriría un enfoque diferente.

Para obtener un conocimiento básico de la comunidad, programamos conversaciones iniciales a pequeña escala con docenas de organizaciones comunitarias locales, organizaciones sin fines de lucro, iglesias, líderes escolares y otros. Lo que esperábamos era empezar a conocer mejor a la comunidad, a sus líderes y empezar a entender claramente algunos de los problemas y prioridades.

A medida que continuaron las restricciones y los desafíos por el COVID, ideamos una estrategia para llegar a la comunidad que no requeriría reuniones o funciones grupales. A finales de 2021, la ciudad de Las Vegas implementó equipos de contacto bilingües para ir de puerta a puerta equipados con encuestas (tanto impresas como digitales a través de iPads, así como versiones bilingües de ambas). Se tocaron más de 1800 puertas y se recibieron casi 600 respuestas a encuestas tanto de residentes como de empresas del NRSA, muchos de los cuales proporcionaron su información de contacto. Para mantenerse en contacto con estas personas, la ciudad lanzó un boletín informativo para mantener a los miembros de la comunidad actualizados sobre el estado del plan, y la lista de suscriptores a ese boletín ha seguido expandiéndose. La encuesta proporcionó datos significativos y temas claros para los principales problemas que la comunidad desea resolver, y se refleja a lo largo de este plan.

MARCO DE RECOMENDACIONES DEL NRSA

Las recomendaciones para el NRSA se dividen en seis áreas de impacto. A continuación, para cada área de impacto, hemos detallado el tema, los comentarios clave de la comunidad que impulsan la estrategia y las grandes ideas para apoyar cada área de impacto:

	ÁREA DE IMPACTO No. 1	ÁREA DE IMPACTO No. 2	ÁREA DE IMPACTO No. 3	ÁREA DE IMPACTO No. 4	ÁREA DE IMPACTO No. 5	ÁREA DE IMPACTO No. 6
TEMA DEL ÁREA DE IMPACTO	<p>Asegurarse de que todos se sientan seguros en el vecindario</p> <p>“Es hora de rejuvenecer esta área y hacerla más segura para todos, incluyendo a aquellos que necesitan ayuda”.</p>	<p>Celebrar la cultura comunitaria y embellecer los lugares y espacios del vecindario</p> <p>“Mucha gente pasa por este lugar. No vienen a visitar este lugar. Necesitamos crear un sentido de lugar y celebrarlo”.</p>	<p>Hacer de la movilidad y el acceso dentro y hacia la vecindad una prioridad</p> <p>“Calles más seguras, señales para que las personas crucen y transporte público robusto y permanente”.</p>	<p>Garantizar que las necesidades de los vecinos se puedan satisfacer localmente</p> <p>“Tenemos que viajar demasiado lejos para satisfacer nuestras necesidades básicas”.</p>	<p>Apoyar a las familias y ayudar a los niños y jóvenes a tener éxito</p> <p>“Necesitamos recursos para apoyar el desarrollo positivo de nuestros jóvenes”.</p>	<p>Crear movilidad económica ascendente</p> <p>“Ayudar a los residentes a cumplir sus objetivos educativos y profesionales, aumentar el empleo en salarios altos, empleos de alta demanda y apoyar el emprendimiento”.</p>
=LO QUE LA COMUNIDAD QUIERE QUE SE TRABAJE	<ul style="list-style-type: none"> • Crear mejores relaciones entre la comunidad y la policía, con la policía presente, comprometida e involucrada • Establecer una presencia policial continua por todo el vecindario (con atención especial a las patrullas en los parques, senderos, callejones, etc. donde se está produciendo más crimen) • Abordar los campamentos de personas sin hogar en todo el vecindario • Enfocarse y abordar la actividad criminal generalizada (en particular el robo y la actividad de pandillas) • Abordar el aumento de los negocios de drogas, el consumo de drogas y la adicción en el vecindario • Mejorar la iluminación en todo el vecindario (iluminación peatonal, en callejones, frente a negocios) • Considerar cámaras de seguridad en todo el vecindario 	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar la estética del vecindario, y añadir arte y mejoras que se tratan de/celebran la cultura de la comunidad • Limpieza consistente - abordar la basura y el vandalismo, apoyar las limpiezas del vecindario, *Tratar con los propietarios que tengan propiedades deterioradas • Abordar lotes vacantes con basura abandonada y el desecho ilegal • Crear nuevos espacios comunitarios y lugares para reunirse y celebrar • Hacer que la Ciudad esté más presente en la comunidad - ayudar a la comunidad a cerrar la brecha entre las culturas, mejorar la calidad de vida, apoyar a todos 	<ul style="list-style-type: none"> • Se necesitan las actualizaciones completas de toda la red de aceras - remoción de postes en medio de pasarelas peatonales, aceras completadas donde no hay ninguna, mejoras de accesibilidad ADA (Ley Estadounidense para Discapacidades) • Establecer una red de carriles para bicicletas integral y protegida que se conecte fácilmente a otros vecindarios • Instalar cruces peatonales y otras medidas de seguridad para peatones en todas las zonas de cruces peatonales (por ejemplo, luces intermitentes para peatones, señales de alto con luces) - dar prioridad a los que están cerca de las escuelas • Abordar vehículos con exceso de velocidad - velocidades reducidas, topes para reducir la velocidad, otras medidas • Ver exhaustivamente el mantenimiento diferido: Baches, caminos dispares/irregulares, problemas de drenaje • Establecer el tránsito dentro del vecindario que ayude a las personas a moverse alrededor del vecindario de manera segura y eficiente 	<ul style="list-style-type: none"> • Establecer oportunidades para una atención médica integral y localizada • Crear acceso a más alimentos frescos 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar programas/instalaciones para apoyar el desarrollo positivo de los jóvenes y darles algo que hacer para mantenerlos fuera de problemas mientras los padres ocupados están trabajando • Ayudar a asegurar que las escuelas estén satisfaciendo las necesidades de los jóvenes locales • Desarrollar oportunidades de fuerza laboral juvenil, pasantías y mentores 	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Cómo podemos ayudar a abordar el gran número de personas que son inquilinos que desean convertirse en propietarios? • Crear oportunidades para ayudar a los propietarios de negocios a ser dueños de sus espacios • Apoyar la conversión de negocios informales en negocios formales/apoyar el emprendimiento • Crear formas de apoyar a los propietarios de negocios existentes para cambiar/hacer crecer su modelo (particularmente aquellos afectados por COVID) • Apoyar la comercialización de negocios/comercialización de negocios colectivamente en el área • Capacitación laboral para ayudar a los individuos/empleados a aumentar sus salarios • Mejorar la banda ancha y el acceso a la tecnología en todo el vecindario
LAS GRANDES IDEAS	<ol style="list-style-type: none"> 1. Listos y Seguros – Un Proyecto Comunitario para Combatir el Crimen y Fomentar la Confianza 2. Establecer un Centro de Recursos de Seguridad Pública del Vecindario 3. Ayuda Para los que No Tienen un Hogar - Participar, Educar y Ampliar 4. Evaluación Integral de la Seguridad del Vecindario e Inversión 5. Confrontar la Drogadicción 6. Limpiar Áreas Peligrosas Para el Medio Ambiente 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Implementar el Plan de Senderos Spencer Green Way 2. Lanzar Celebra Tu Historia 3. Completar un Análisis Histórico de la Comunidad y el Entorno Construido 4. Crear un Plan de Creación de Ubicación y un Libro de Patrones NRSA 5. Establecer una Iniciativa de Artes Culturales del Patrimonio 6. Mejorar y Añadir Espacios de Parque y Comunitarios 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizar las Recomendaciones del Plan de Acción Visión Cero 2. Implementar el Plan de Bruce Street Green y Calle Completa 3. Entregar la Inversión de Stewart Avenue Calles Completas Incluyendo el Carril de Bicicletas 4. Implementación Completa del Plan Comunitario Caminable Rafael Rivera 5. Invertir en una Infraestructura Multimodal Integral Para Mejorar el Acceso y la Seguridad 6. Crear Transporte Asequible Dentro y Hacia la Vecindad 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Abrir un Centro de Atención Integral de Salud Dirigido a las Necesidades de la Población del Vecindario 2. Enfoque en la Atención Preventiva y la Educación 3. Apoyar a los Proveedores Locales Medicinales / de Medicina Natural Para Hacer Crecer sus Negocios 4. Establecer el Acceso a Alimentos Frescos 5. Llevar a Cabo una Evaluación de las Necesidades de la Comunidad 6. Introducir Código Basado en Formulario 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rediseñar el Complejo Deportivo Chuck Minker en una Instalación de Actividades Comunitarias de Integral 2. Establecer Aprendizajes Juveniles y Programas de Empleo 3. Ampliar la Programación y las Oportunidades Para los Jóvenes 4. Apoyar a los Directores y Maestros en las Escuelas del Área 5. Establecer una Actividad de Banda Ancha Asequible 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Crear Caminos Hacia la Propiedad de Casa 2. Aumentar el Inventario de Viviendas Alcanzables 3. Conservar las Unidades de Alojamiento Alcanzables Existentes 4. Mejorar el Acceso a la Capacitación Laboral y el Empleo 5. Apoyar a las Pequeñas Empresas a Escalar

ÁREA DE IMPACTO 1

ASEGURAR QUE TODOS SE SIENTAN SEGUROS EN EL VECINDARIO

“Es hora de rejuvenecer esta área y hacerla más segura para todos, incluidos aquellos que necesitan ayuda.”

– Residente del NRSA, tomado de la encuesta NRSA de 2021

Situación actual

La seguridad y la protección son una preocupación persistente para los habitantes y las empresas que se ubican en el NRSA, como se demuestra en los resultados de la Encuesta Comunitaria del NRSA. Entre los problemas específicos planteados se encuentran:

- El deseo de crear mejores relaciones entre la comunidad y la policía, con la policía presente, comprometida e involucrada.
- Establecer una presencia policial continua en todo el vecindario (con especial atención a las patrullas en parques, senderos, callejones, etc. donde está habiendo más delincuencia)
- Atender el problema de los campamentos de personas sin hogar en todo el vecindario.
- Centrarse en las actividades delictivas generalizadas (en particular los robos y las actividades de las bandas) y hacerles frente.
- Frenar el aumento del tráfico, el consumo y la drogadicción en el vecindario
- Mejorar el alumbrado en todo el vecindario (alumbrado peatonal, en callejones, frente a negocios)
- Considerar la instalación de cámaras de seguridad en todo el vecindario.

Las grandes ideas

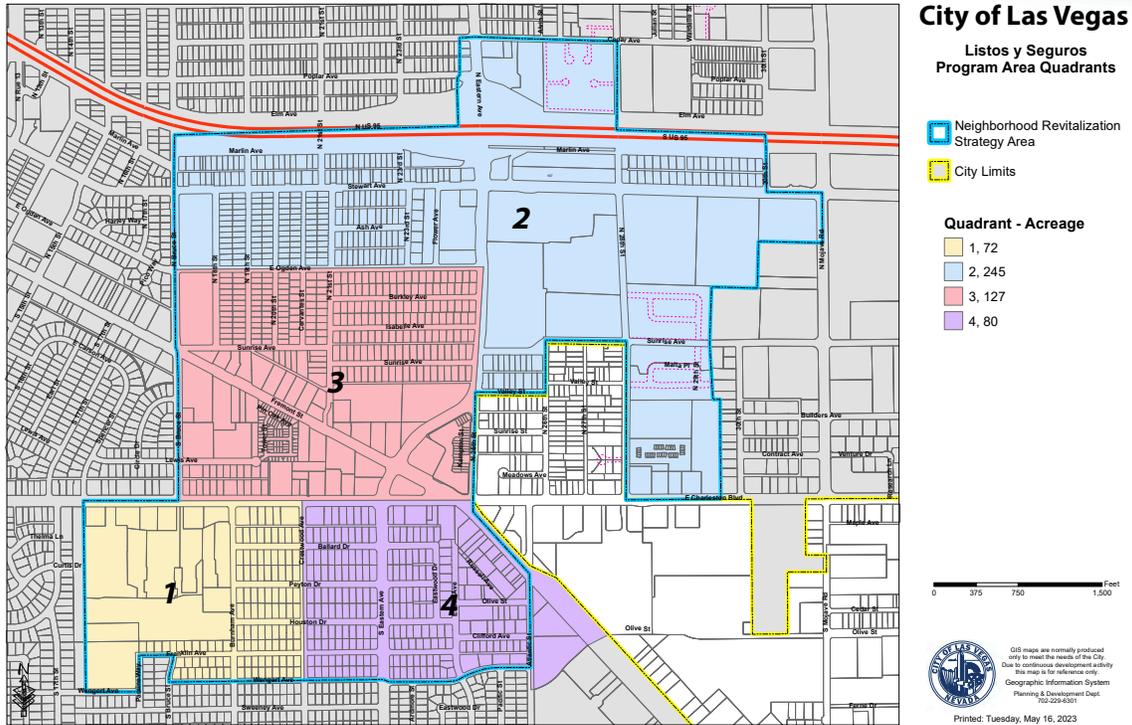
1. Listos y Seguros: un proyecto comunitario para enfrentar el crimen y generar confianza

En 2023, la ciudad lanzó un proyecto piloto de un año llamado Listos y Seguros. El programa se lanzó en asociación con agencias de seguridad, incluido el Department of Public Safety (Departamento de Seguridad Pública) de Las Vegas, Las Vegas Metro Police Department (Departamento de Policía del área metropolitana de Las Vegas), el School District Police Department (Departamento de Policía del Distrito Escolar) del Condado Clark y las Vegas Fire & Rescue. Listos y Seguros es: A targeted neighborhood strategy to address crime and public security, while building public awareness of and assistance in crime prevention

- Una estrategia de vecindario específica para abordar el crimen y la seguridad pública, al tiempo que se crea conciencia pública y ayuda en la prevención del delito.
- Una oportunidad para generar confianza entre la comunidad, la ciudad y los departamentos de seguridad pública.
- Un planteamiento basado en datos, específico y coordinado para reducir de forma mensurable la delincuencia y aumentar la seguridad de la comunidad.

Listos y Seguros abordará:

- Cuestiones de seguridad y protección pública
- Preocupaciones por la seguridad de la vida
- Áreas problemáticas concretas
- Limpieza y embellecimiento, tanto de edificios e instalaciones públicas como privadas
- Actividades y programación para jóvenes
- Generar confianza y empoderar a la comunidad



El Programa se implementará con el apoyo de un grupo asesor de la comunidad, y se identificarán las necesidades únicas de cada parte del NRSA, con soluciones únicas desarrolladas, de acuerdo con el siguiente mapa del cuadrante:

Listos y Seguros contará con el apoyo de los programas existentes de la ciudad y la agencia, además, se desarrollarán nuevos programas e iniciativas según sea necesario para apoyar a la comunidad.

2. Establecer un centro de recursos de seguridad pública en el vecindario

La creación de un nuevo centro de recursos de seguridad pública en el vecindario en del NRSA puede permitir a la comunidad y a las agencias de seguridad pública construir puentes y confianza, mejorar la denuncia general de delitos y apoyar la disminución de las tasas de criminalidad. La visión y misión del centro será mejorar la seguridad pública a través de la educación, la información y actuar como un puente entre la comunidad y el Departamento de Policía Metropolitana de Las Vegas, el Department of Public Safety (Departamento de Seguridad Pública) de Las Vegas y Las Vegas Fire & Rescue. El centro:

- Apoyará la entrega del programa Listos y Seguros.
- Servirá como un centro de seguridad pública para todas las agencias.
- Será un espacio informativo para los miembros de la comunidad que deseen ser parte de la solución de la actividad criminal en el área.
- Brindará educación y programas comunitarios

La ubicación del espacio debe determinarse en asociación con la comunidad, y debe ubicarse en un lugar accesible con facilidad de acceso.

3. Ayuda para la población sin hogar: involucrar, educar y ampliar

La falta de vivienda aparece en la encuesta comunitaria del NRSA como una preocupación importante de la comunidad, ya que tanto los residentes como los negocios la sitúan entre sus

principales preocupaciones. Los residentes identificaron un número creciente de campamentos en la zona, en los que se observan comportamientos y actividades negativas, mientras que los comercios observaron un aumento de los desalojados que permanecen en los negocios y sus alrededores con mayor frecuencia.

La ciudad de Las Vegas estima que más de 6,500 personas en la comunidad carecen de vivienda permanente, y el 67% de personas sin hogar duerme a la intemperie. En 2019, la ciudad de Las Vegas adoptó una ordenanza que prohíbe a las personas acampar y dormir tanto en el downtown (centro) como en áreas habitacionales si hay camas disponibles en refugios para personas sin hogar establecidos, incluido el Courtyard Homeless Resource Center (Centro de Recursos para Personas sin Hogar) de la ciudad. El centro, lanzado en 2017 con un compromiso de 20 millones de dólares de la ciudad, convoca a una variedad de proveedores de servicios en una ubicación central para brindar a las personas sin hogar acceso a:

- Vivienda
- Servicios médicos/de salud mental
- Asistencia legal
- Oportunidades laborales y educativas
- Asistencia de ingresos/beneficios
- Ropa
- Servicios de apoyo adicionales

Para abordar los problemas específicos dentro del NRSA, se priorizará lo siguiente:

- **Ampliar la Cumbre de soluciones para personas sin hogar:** La ciudad se asoció con la Cámara Latina en 2022 para organizar la primera de una serie de conversaciones en tres partes sobre esfuerzos de colaboración para abordar los desafíos de las personas sin hogar en el East Las Vegas. La serie de cumbres debería completarse en 2023 y debería ampliarse para aumentar la participación con la comunidad y los residentes del NRSA.
- **Abordar las áreas problemáticas de campamento:** a través del programa Listos y Seguros, las agencias de seguridad pública y de la ciudad trabajarán con la comunidad para identificar soluciones para las persistentes áreas problemáticas de campamento, que incluirán trasladar a las personas sin hogar y sus pertenencias a las instalaciones apropiadas para satisfacer sus necesidades, mientras también analizan otras inversiones que se pueden hacer para evitar que se formen futuros campamentos, que incluyen, entre otros, iluminación, cercas, activación, etc.
- **Ampliar el apoyo del equipo MORE, por sus siglas en inglés (Equipo Multiinstitucional de Recursos) en el NRSA:** La ciudad de Las Vegas cuenta actualmente con cinco equipos multiinstitucionales de recursos (MORE, por sus siglas en inglés) que se encargan de contactar a las personas sin hogar en la ciudad los siete días de la semana. Los servicios del equipo MORE incluyen la interacción con los campamentos para llevar a las personas sin hogar a los lugares apropiados, ya sea el Courtyard Homeless Resource Center (Centro de Recursos para Personas sin Hogar), refugios o viviendas. El equipo MORE incluye asistentes sociales, profesionales de servicios humanos (de HELP of Southern Nevada, WestCare y Salvation Army) y apoyo policial (a través de los Deputy City Marshals de la ciudad y la Metro Police). Dadas las preocupaciones significativas de los residentes sobre las personas sin hogar y los vínculos con la actividad delictiva en estos campamentos en el NRSA, se recomienda la expansión del Equipo MORE a corto plazo para intervenciones específicas en el NRSA.

4. Evaluación e inversión integral de seguridad en el vecindario

Como parte de la entrega de Listos y Seguros, los mariscales de la Ciudad de Las Vegas y la Policía Metropolitana desplegarán sus análisis y recomendaciones de Prevención de la Delincuencia a través del Diseño Medioambiental (CPTED) para los propietarios de inmuebles de todo el NRSA. Además, se recomienda una evaluación integral de la seguridad del ámbito/los espacios públicos en todo el NRSA. Esta evaluación incluiría (entre otros):

- Necesidades de alumbrado
- Oportunidades para cámaras de seguridad.
- Paisaje problemático
- Otros factores de diseño ambiental

Tanto para las áreas problemáticas identificadas del ámbito/espacio público, como para otras áreas problemáticas identificadas en los análisis CPTED realizados en propiedades privadas, la ciudad debería priorizar las oportunidades de financiación y subvención para realizar las mejoras identificadas.

5. Confrontar la adicción a las drogas

El tráfico de drogas y el aumento de las adicciones es una preocupación planteada a través de la encuesta comunitaria del NRSA y otros compromisos comunitarios. Las partes interesadas expresaron preocupaciones específicas sobre el impacto en los jóvenes y las familias. Hay dos componentes principales para abordar este problema de manera específica en el NRSA:

- **Medidas específicas de seguridad pública:** a través del programa Listos y Seguros, enfrentar los lugares problemáticos y grupos de tráfico de drogas a través de la acción colaborativa entre las agencias de seguridad pública.
- **Educación y participación:** coordinar a los socios comunitarios para reducir los estigmas de la adicción a sustancias y eliminar las barreras para obtener ayuda. En particular, trabajar estrechamente con el School District Police Department (Departamento de Policía del Distrito Escolar) del Condado Clark en la participación juvenil en las escuelas.

6. Limpiar áreas peligrosas para el medio ambiente

En 2022, el Departamento de Protección Ambiental de Nevada (Nevada Department of Environmental Protection) (NDEP) recibió una subvención de asistencia técnica de \$20,000 en nombre de la ciudad de Las Vegas de la Environmental Protection Agency (Agencia de Protección Ambiental) para analizar y mapear todos los terrenos industriales abandonados existentes dentro del límite del NRSA. Ese trabajo está en marcha y dará como resultado un inventario completo y mapas de sitios de terrenos industriales abandonados. Una vez completado ese inventario, la ciudad buscará financiación adicional de la EPA por valor de 500,000 dólares para proseguir con la limpieza y el saneamiento de esos lugares. Mientras que la limpieza de cualquier propiedad de la ciudad puede comenzar en ese momento, la ciudad también debe crear una estrategia para trabajar con propietarios dispuestos a reparar sus sitios también con el apoyo de la financiación de subvenciones..

Medición del éxito

GRAN IDEA	MEDICIÓN DEL ÉXITO
Listos y Seguros: un proyecto comunitario para enfrentar el crimen y generar confianza	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Disminuir del número total de delitos. ▪ Eliminar los puntos conflictivos de delincuencia significativos. ▪ Mejorar la percepción general de la seguridad entre los residentes y las empresas de la zona.
Establecer un centro de recursos de seguridad pública en el vecindario	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eliminación de barreras de comunicación entre la seguridad pública y los departamentos de la ciudad y la comunidad. ▪ Mayor y consistente presencia de seguridad pública en la comunidad ▪ Mejor colaboración y coordinación entre las agencias de seguridad pública y la ciudad para servir a la comunidad
Ayuda para la población sin hogar: involucrar, educar y ampliar	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizar dos Homeless Solutions Summits, expandiendo la participación y expandiendo la participación de los residentes y empresas del NRSA ▪ Eliminar áreas de campamento problemáticas. ▪ Expansión del equipo MORE, por sus siglas en inglés (Equipo Multiinstitucional de Recursos) para apoyar el NRSA
Evaluación e inversión integrales de seguridad en el vecindario	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mejorar el alumbrado en toda el NRSA ▪ Mejora de las zonas de delincuencia problemática en las que los factores medioambientales son el principal problema
Confrontar la adicción a las drogas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eliminar áreas y grupos problemáticos de tráfico de drogas en el NRSA ▪ Hacer que los recursos multilingües de adicción estén ampliamente disponibles en el NRSA
Limpiar áreas peligrosas para el medio ambiente	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Abordar los desafíos ambientalmente peligrosos que afectan la salud de la comunidad

ÁREA DE IMPACTO 2

CELEBRAR LA CULTURA DE LA COMUNIDAD Y EMBELLEECER LOS LUGARES Y ESPACIOS DEL VECINDARIO

Mucha gente pasa por aquí, no hasta aquí. Necesitamos crear un sentido de lugar y celebrarlo.

– Residente del NRSA, tomado de la encuesta NRSA de 2021

Situación actual

- La población del NRSA es extremadamente diversa:
 - El 56% es hispano
 - El 31.7% nació en el extranjero
 - El 56% habla un idioma que no es inglés en casa
- A diferencia de otros vecindarios de Las Vegas, no tenemos una clara comprensión histórica de la evolución de esta área y de la comunidad que reside en ella
- El East Las Vegas Community Center acaba de ser sometido a una rehabilitación de 2.5 millones de dólares que incluye construcción de una nueva sala, pisos renovados, pintura, reparaciones de techos, nueva señalización, mejoras de audio y video y un nuevo sistema de calefacción, ventilación y aire acondicionado, así como mejoras estéticas y nuevas instalaciones de arte. El Centro es un espacio comunitario importante en el NRSA.

Deseos de la comunidad

En segundo lugar, después de las preocupaciones por la seguridad y la población sin hogar, estaba el fuerte sentimiento de los residentes y los comercios del NRSA de que el vecindario tenía a menudo un aspecto descuidado, sucio y poco inspirado o que refleje la composición del tejido comunitario. Específicamente, la comunidad expresó su deseo de:

- Mejorar la estética del vecindario y agregar arte y mejoras que hablen/celebren la cultura de la comunidad
- Disponer de una limpieza constante, que incluya esfuerzos para hacer frente a la basura y el vandalismo, activar las limpiezas del vecindario y hablar con los propietarios y arrendadores que tengan propiedades deterioradas y descuidadas.
- Arreglar lotes baldíos donde hay desechos abandonados y basureros ilegales.
- Crear nuevos espacios comunitarios y lugares para reunirse y celebrar juntos.
- Tener personal y liderazgo de la Ciudad más presentes en la comunidad, con el fin de ayudar a la comunidad a cerrar la brecha entre culturas, apoyar las necesidades localizadas y mejorar la calidad de vida.

Las grandes ideas

1. Implementar el Spencer Greenway Trail Plan (Plan del sendero verde Spencer)

The NV Energy-owned “Spencer Utility Corridor” (El “Corredor de Servicios Públicos Spencer”, propiedad de NV Energy) que atraviesa el corazón del NRSA y se extiende lo largo de segmentos de Spencer Street aproximadamente a media milla al este de Maryland Parkway, ha sido identificado como una oportunidad para mejorar los traslados peatonales y en bicicleta en el NRSA y crear un nuevo espacio público para la comunidad. En julio de 2015, se completó un Estudio

Preliminar de Factibilidad para evaluar las oportunidades y desafíos asociados con el desarrollo de un sendero pavimentado y otras mejoras comunitarias en el Spencer Utility Corridor, incluidas mejoras en las vías verdes, arte público, senderos, áreas de descanso, lugares de reunión, etc. Al concluir este trabajo de plan de factibilidad, se determinó que el Condado Clark tomaría la iniciativa en el avance de este proyecto, en asociación con la ciudad de Las Vegas y el RTC. El plan fue adoptado por el RTC en septiembre de 2020 y tiene \$38 millones programados a nivel federal, asentado con el Condado Clark, que podría estar disponible en octubre de 2025 para su implementación.

La limpieza de la servidumbre de paso de Nevada Power, recomendada en el Plan de Rafael Rivera Walkable Communities Plan (Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera) también formará parte de este proyecto. Se proponen mejoras en el corredor de NV Energy con el proyecto Spencer Greenway (Sendero verde Spencer), financiado con fondos federales y dirigido por Condado Clark.

En septiembre de 2022, el Condado Clark obtuvo \$325,000 para elaborar un plan de ingeniería preliminar para consolidar los postes eléctricos en coordinación con NV Energy. Si bien el plan preliminar contemplaba una serie de opciones para la reubicación de servicios públicos, se determinó que se prefería la consolidación de postes. Los siguientes pasos en este proyecto son:

- Completar una sección transversal del sendero para informar la colocación del poste y el diseño completo del sendero (2023)
- Ingeniería de consolidación de postes de NV Energy (2024)
- Diseño completo del sendero (2025)
- Implementación (para 2028)



2. Lanzamiento Celebrate Your Story

Celebrate Your Story será un proyecto comunitario para celebrar las historias y la cultura de los residentes y las empresas del NRSA. Trabajando en colaboración con socios comunitarios, el objetivo es recopilar historias de experiencias, recuerdos y lugares para:

- Ayudar a comprender mejor la evolución de la comunidad
- Crear relaciones entre residentes y empresas
- Establecer oportunidades para reflejar los cuentos e historias de la comunidad local en los

esfuerzos de creación de espacios públicos para la comunidad
El esfuerzo multifacético por recopilar historias personales se capturará y compartirá con la comunidad a través de una variedad de archivos, pantallas y eventos.

3. Completar un análisis histórico de la comunidad y el entorno construido

En mayo de 2022, la ciudad de Las Vegas recibió una subvención del programa de subvenciones para comunidades subrepresentadas de National Park Services. La subvención es para apoyar una encuesta histórica de contexto y reconocimiento de recursos en el NRSA que están asociados con la comunidad hispana, incluida la investigación sobre los antecedentes históricos del vecindario y los recursos históricos potenciales asociados con la comunidad hispana. La subvención también apoya la identificación de al menos un recurso en el NRSA asociado con la comunidad hispana que se determina elegible para su inclusión en el National Register of Historic Places (Registro Nacional de Lugares Históricos).

La realización de la encuesta también nos proporciona un contexto más claro sobre la historia y la evolución de la comunidad y proporciona a la ciudad las herramientas para apoyar la conservación de espacios y lugares importantes para la cultura de la comunidad.



ARRIBA: Foto histórica del Charleston Plaza Shopping Center, cortesía de UNLV Archives

4. Elaborar un Plan de creación de espacios públicos para la comunidad y muestrario del NRSA

La creación de espacios públicos para la comunidad es un proceso participativo para dar forma al espacio público que aprovecha las ideas y los activos de las personas que lo usan, según lo define el Proyecto para los Espacios Públicos. Un plan integral de creación de espacios públicos para la comunidad es una oportunidad para abordar las necesidades y problemas críticos de la comunidad, al mismo tiempo que refleja el espacio y la cultura.

copas de los árboles y otras inversiones para abordar la justicia ambiental.

- **Señalización, wayfinding (orientación) y accesos al vecindario:** establecer una identificación unificada para el área que se pueda incorporar a la señalización de marca del vecindario, letreros de orientación y entradas que anuncien la entrada al vecindario. Como parte de esto, trabajar con la comunidad para identificar un nombre para el área que refleje su historia y cultura, al igual que la señalización instalada recientemente en el Historic Westside.
- **Equipamiento público:** considerar la colocación de los servicios necesarios, como refugios para el calor, bancas, paradas de autobús, contenedores de basura y otros servicios deseados por la comunidad y cómo su diseño puede reflejar de forma única la comunidad. Considerar el arte y las soluciones creativas a los retos del espacio público.
- **Espacios públicos:** Considerar la posibilidad de integrar parques nuevos o reimaginar existentes, áreas de juego y espacios de reunión para la comunidad. También explore reimaginar los callejones como espacios públicos en un esfuerzo por abordar el crimen una idea presentada por los miembros de la comunidad en el NRSA.
- **Mantenimiento y gestión continuo:** el plan debe identificar explícitamente cómo se mantendrán y gestionarán las nuevas inversiones.
- **Estética del entorno construido:** el catálogo de diseños arquitectónicos debe diseñarse como guía para garantizar un diseño más consistente de la inversión pública y privada en la zona del NRSA, lo que ayuda a crear consistencia y conexión.

5. Establecer una iniciativa de artes culturales patrimoniales

Múltiples inversiones en arte público que rinden homenaje a la cultura de la comunidad adornan tanto el Rafael Rivera Community Center como el East Las Vegas Community Center. En 2022, esto se incrementó con el Programa de Pintura de Gabinetes de Servicios Públicos AMP y el Programa de Pancartas del orgullo del Distrito 3, que incluye arte de artistas locales, a lo largo de la avenida Stewart. El arte es un componente fundamental para celebrar la cultura de una comunidad y puede ser parte de la solución al deseo de la comunidad de un espacio público más vibrante.



ABOVE: Mural "Welcoming Sunshine" de Bonnie Kelso en el East Las Vegas Community Center, Foto cortesía de la ciudad de Las Vegas

Con ese fin, la creación de esta iniciativa se centrará en ampliar el patrimonio y la cultura de la comunidad a través del arte, apoyando no solo a los artistas y formas de arte hispanos, sino también a aquellos de todas las culturas representadas en el NRSA y cultivando nuevos talentos creativos en sus respectivas comunidades culturales, creando un crisol de arte. La Iniciativa se propone incluir:

- Desarrollo de una alianza de artistas de diferentes países y culturas que trabajen en diferentes medios, facilitando la oportunidad de crear nuevas oportunidades de empleo creativo y encargos.
- Establecimiento de espacios de trabajo para artistas y/o una ubicación singular/espacio de creación donde se puedan practicar formas de arte cultural.
- Educación y clases en formas artísticas culturales y prácticas de herencia cultural
- Festival anual de murales/arte que muestra diferentes formas de arte cultural, en el que a lo largo de una semana se instalen una serie de nuevos murales junto con actos culturales de apoyo.
- Inversión en instalaciones de arte patrimonial en todo el NRSA

6. Mejorar y agregar espacios para parques y comunidades

La comunidad expresó su deseo de tener más lugares para recrearse y reunirse en todo el vecindario, así como tener áreas seguras, limpias y aptas para las familias. Algunas consideraciones específicas incluyen:

- **Creación de parques en la I-515:** Colaborar con el NDOT para obtener servidumbres bajo la I-515 y adyacentes a ella con el fin de añadir espacios recreativos y parques. La comunidad debería participar en el diseño de estos espacios. La ciudad trabaja actualmente con el NDOT en el Downtown Access Project (www.ndotdap.com), dentro del cual se están considerando mitigaciones, como la posibilidad de crear parques.
- **Identificar nuevas oportunidades de espacio en parques:** identificar nuevas ubicaciones para crear miniparques y espacios verdes en toda la comunidad que brindan a cada vecindario un espacio de reunión para disfrutar.
- **Mejorar el mantenimiento de los parques:** los estudios previos y el contacto con la comunidad relacionados con este plan identificaron la necesidad de mejorar el mantenimiento de los parques y las medidas de seguridad. Una oportunidad es explorar la posibilidad de que la ciudad comparta las responsabilidades de mantenimiento de los campos de juego y las zonas de recreo de las escuelas como parques públicos y zona de recreo como parte del acuerdo “open schools, open doors”, que incluye el mantenimiento y el uso compartido de las instalaciones entre la ciudad de Las Vegas y las escuelas del distrito escolar del Condado Clark.
- **Explorar la conversión de vialidades a espacios públicos:** Realizar la iniciativa “pavement to parks” (conversión de calles en parques) y las instalaciones de urbanismo táctico en todas partes en toda el NRSA que cierran las vialidades al tráfico (ya sea temporal o permanentemente) para proporcionar espacio para actividades comunitarias y oportunidades de recreación pasiva. Sunrise Avenue entre Bruce Street y 18th Street ha sido identificada como una oportunidad clave para esto.

Medición del éxito

GRAN IDEA	MEDICIÓN DEL ÉXITO
Implementar el Spencer Greenway Trail Plan (Plan del sendero verde Spencer)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eliminación de áreas deterioradas significativas en el NRSA. ▪ Creación de un nuevo espacio comunitario que refleje la cultura de la comunidad y el deseo de nuevos espacios de actividades. ▪ Establecer nuevas conexiones con las áreas circundantes a través del acceso para peatones y bicicletas.
Lanzamiento Celebrate Your Story	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Reunir nueva información, imágenes e historias para ayudar a armar la línea de tiempo histórica y la narrativa de la zona. ▪ Crear nuevas conexiones con la comunidad ▪ Informar sobre el Plan de creación de espacios públicos para la comunidad y catálogo de diseños arquitectónicos
Completar un análisis histórico de la comunidad y el entorno construido	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Obtener un calendario histórico más claro y una narrativa de desarrollo para el NRSA ▪ Inscribir un edificio en el registro nacional ▪ Inscribir otros dos edificios en el registro local ▪ Recolectar información para elaborar el Plan de creación de espacios públicos para la comunidad y catálogo de diseños arquitectónicos.
Elaborar un Plan de creación de espacios públicos para la comunidad y catálogo de diseños arquitectónicos del NRSA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Impacto positivo en la salud de los residentes locales del NRSA ▪ Crear un ámbito público más cohesivo que ayude a unir a la comunidad ▪ Construir el orgullo de la comunidad
Establecer una iniciativa artística de patrimonio cultural.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sacar el interior al exterior, mostrando la vitalidad cultural de la comunidad demográfica a través del arte. ▪ Proporcionar nuevas oportunidades económicas a los artistas y cultivar nuevos talentos ▪ Apoyar la continuación de las artes de la herencia cultural
Mejorar y agregar espacios para parques y comunidades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Identificar nuevos lugares y espacios para parques y espacios de reuniones, tanto grandes como pequeños, que sirvan mejor a todos los vecindarios del NRSA ▪ Convertir vías desaprovechadas en espacios públicos ▪ En general, el compromiso de dar un mejor mantenimiento en todas las instalaciones comunitarias.

ÁREA DE IMPACTO 3

CONVERTIR EN UNA PRIORIDAD LA MOVILIDAD Y EL ACCESO DENTRO Y HACIA EL VECINDARIO

“Más vialidades seguras, señales de paso para que la gente cruce y un transporte público sólido y permanente.”

- Residente del NRSA, tomado de la encuesta NRSA de 2021

Situación actual

- La mayor parte del trabajo de planificación realizado en el NRSA hasta la fecha se ha centrado en las necesidades de infraestructura y movilidad de la comunidad, incluido el Rafael Rivera Walkable Communities Plan (Plan para una comunidad transitible Rafael Rivera), Bruce Street Complete Streets Plan (Plan de Calles Completas de Bruce Street) y el Spencer Greenway Trail (Plan de Senderos de Spencer Greenway). Los tres planes identificaron la necesidad de un trabajo de infraestructura significativo para apoyar la accesibilidad multimodal y señalaron la necesidad, en particular, de atender la seguridad de los peatones.
- The Downtown Access Project (Proyecto de Acceso del Centro) (DAP, por su sigla en inglés), que reemplazará un viaducto existente a lo largo del corredor I-515, ha cambiado el calendario de implementación de algunas inversiones importantes que se identificaron en el Walkable Communities Plan (Plan de Comunidades Transitables) debido al alcance y el impacto del proyecto en la parte norte del NRSA. El proyecto es crítico desde una perspectiva de seguridad, ya que la I-515 está en un viaducto que consta de dos puentes: el puente G-947, desde el cruce UPRR hasta Las Vegas Boulevard (construido en 1968) y la estructura I-947, el puente sobre Las Vegas Boulevard que se extiende hacia el sur hasta Bruce Street (construido en la década de 1980). A medida que estos puentes han seguido envejeciendo, han requerido costosas reparaciones de mantenimiento para mantenerlos en servicio. Las mejoras propuestas por NDOT para el proyecto DAP incluyen: reemplazar o eliminar el viaducto de 1.6 millas; fijación de rampas de entrada y salida ubicadas demasiado juntas; agregar capacidad de autopista; agregar nuevos intercambios HOV en City Pkwy y Maryland Pkwy; y rampas entrecruzadas hacia/desde la I-15 y la I-515.

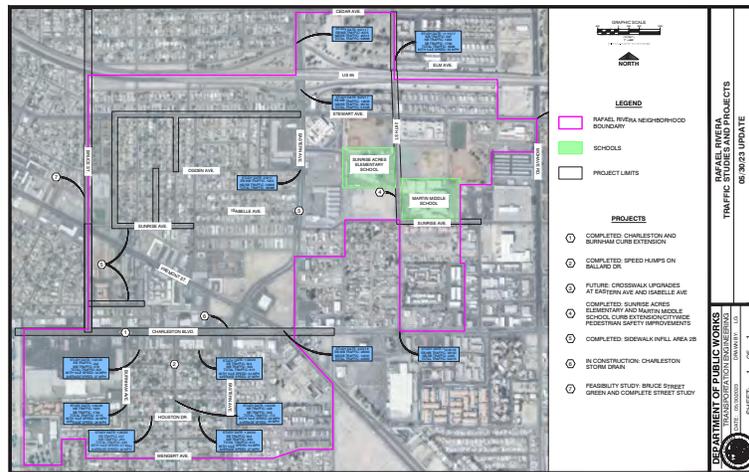


Arriba: Límites del proyecto Downtown Access, sitio web del proyecto NDOT

- **Datos sobre muertes de peatones:** Ha habido dos peatones fallecidos en la zona, entre 2016 y 2020, uno en 2017 en Eastern Avenue y East Ogden Avenue, y otro en 2018 en Charleston Boulevard y Eastern. En ese mismo periodo de tiempo se produjeron más de

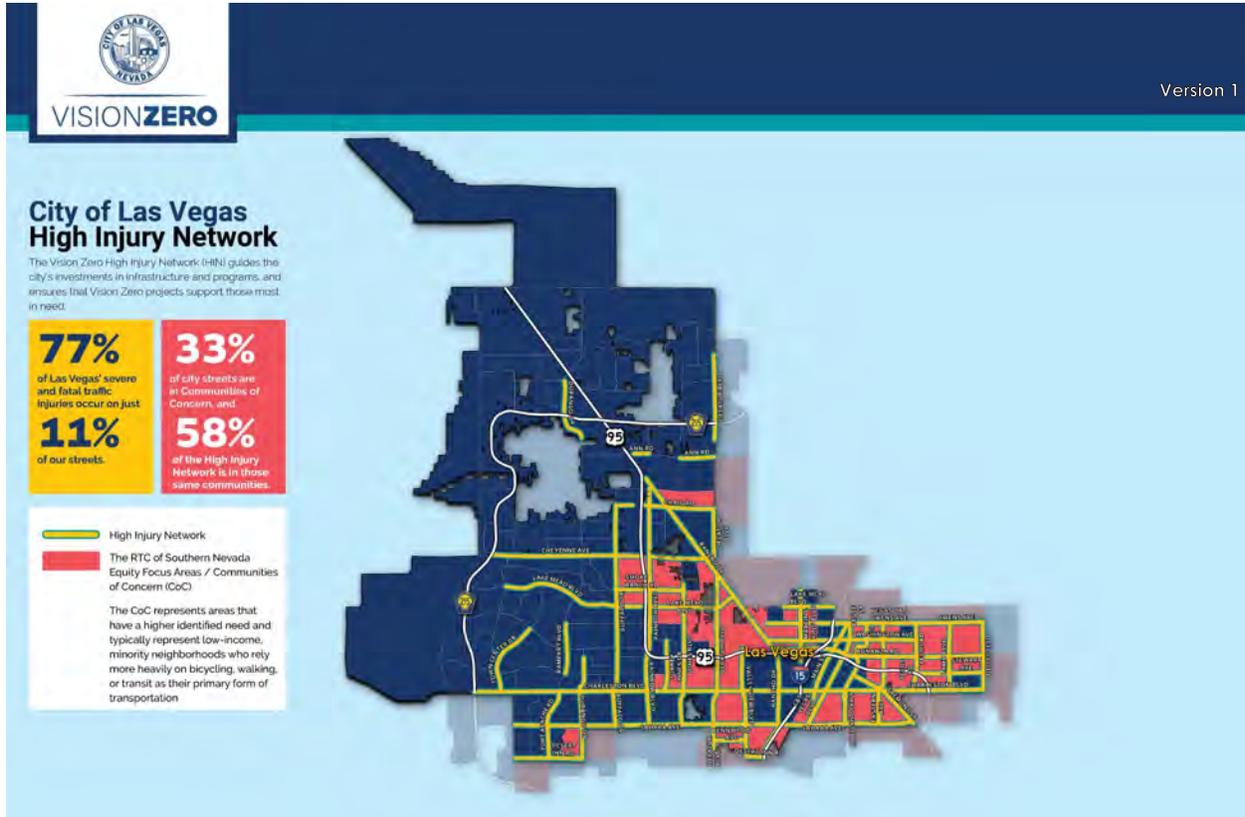
40 colisiones entre peatones y vehículos con resultado de lesiones, la mayoría de ellas a lo largo de Charleston y Eastern.

- El área de NRSA, en gran parte debido a las tres importantes vialidades que se cruzan en su centro (West Charleston Boulevard, South Eastern Avenue y Fremont Street), tiene altos volúmenes de tráfico. Esto contribuye a las preocupaciones sobre la seguridad de peatones y ciclistas. Los miembros de la comunidad también señalaron que si se puede reducir la velocidad del tráfico, puede haber una oportunidad de capturar nuevas audiencias para apoyar a las empresas locales. Vea el mapa debajo de los últimos cinco años de datos de velocidad/volumen (en los cuadros azules):



- La necesidad de un transporte confiable y económico es fundamental para este vecindario, donde el 40 % de los hogares no tienen vehículo para transporte.
- La Regional Transportation Commission (RTC) (Comisión Regional de Transporte del sur de Nevada) está realizando actualmente un estudio regional de transitabilidad peatonal que ayudará a respaldar las recomendaciones de este plan. También están completando un estudio sobre los impactos del transporte en la salud y cómo la RTC puede mejorar la seguridad de los vecindarios.
- En los últimos años, la ciudad ha sido más proactiva con respecto a la seguridad del transporte, tomando decisiones basadas en datos para aumentar el éxito de nuestras soluciones. Completamos y adoptamos nuestro Vision Zero Action Plan (Plan de Acción Visión Cero) en 2023 con el objetivo final de eliminar todas las muertes por accidentes de tránsito y lesiones graves para 2050, y hemos pasado a la fase de implementación de nuestro programa. Dentro de nuestro plan, desarrollamos una red “High Injury Network” (HIN) para identificar las vías con la mayor concentración de muertes relacionadas con el tráfico y lesiones graves. Varias vialidades dentro del NRSA, incluidas Charleston Blvd., Eastern Ave. y Fremont Street, se identifican como vialidades HIN, lo que las convierte en excelentes candidatas para priorizar las mejoras de seguridad que tendrán un impacto significativo. Además del HIN, se identificaron Communities of Concern (CoC) (Comunidades de Preocupación) para incorporar la equidad en el análisis basado en datos. CoC identifica los lugares donde existe una alta concentración de vecindarios con bajos ingresos y minorías que dependen en mayor medida de la bicicleta, los desplazamientos a pie o el transporte público. El NRSA se engloba íntegramente dentro del CoC.
 - El Vision Zero Action Plan se compone de más de 90 acciones a través de cinco estrategias principales, todas ellas enfocadas a eliminar todas las muertes y lesiones graves por accidentes de tráfico al tiempo que se crea una movilidad segura, saludable y equitativa para todos:

- Reformar el enfoque de la ciudad para la seguridad del transporte
- Crear calles seguras para todos
- Implementar velocidades seguras
- Promover una cultura de seguridad
- Mejorar la comunicación, la transparencia y la rendición de cuentas



Deseos de la comunidad

La seguridad de los peatones, de los ciclistas y las mejoras generales de la red viaria para hacerla más segura para todos los modos de transporte fueron deseos de la comunidad mencionados sistemáticamente a lo largo de la encuesta comunitaria. Específicamente:

- Mejoras integrales de toda la red de aceras, incluida la eliminación de postes/obstáculos en medio de las aceras, la finalización de aceras donde no las hay y la realización de mejoras de accesibilidad conforme a la ADA.
- Establecer una red integral y protegida de carriles para bicicletas que se conecte fácilmente con otros vecindarios.
- Instalar pasos de peatones y otras medidas de seguridad para los peatones en todas las zonas de paso de peatones, dando prioridad en particular a las que se encuentran alrededor de las escuelas (por ejemplo, luces intermitentes peatonales, señales de alto con luces)
- Abordar el problema del exceso de velocidad de los vehículos a través del vecindario mediante velocidades reducidas, reductores de velocidad, y medidas generales para reducir el tráfico.
- Revisar de manera integral el mantenimiento aplazado: baches, carreteras con baches/en mal estado, problemas de drenaje.
- Establecer tránsito interno del vecindario que ayude a las personas a trasladarse por el vecindario de manera segura y eficiente

Las grandes ideas

1. Hacer realidad las recomendaciones del Zero Action Plan

Lograr los objetivos establecidos en el Vision Zero Action Plan (Plan de Acción Visión Zero) para la ciudad de Las Vegas es la prioridad número uno del Department of Public Works (Departamento de Obras Públicas), y cada proyecto que realizan está vinculado a las estrategias contenidas en este. El Vision Zero Action Plan se centra en el desarrollo de estrategias para eliminar todas las muertes por accidentes de tránsito y lesiones graves para el año 2050. Es un esfuerzo colaborativo de la ciudad de Las Vegas, funcionarios electos, partes interesadas en la seguridad y compromiso público para crear una movilidad segura, saludable y equitativa para todos. El Vision Zero Action Plan tiene 5 estrategias clave:

- Reformar el enfoque de la ciudad para la seguridad del transporte
- Crear calles seguras para todos
- Implementar velocidades seguras
- Promover una cultura de seguridad
- Mejorar la comunicación, la transparencia y la rendición de cuentas

Las recomendaciones identificadas dentro de este plan priorizarán las inversiones en seguridad para peatones y ciclistas.

2. Implementar el Bruce Street Green and Complete Street Plan

El Bruce Street Plan (Plan Bruce Street), que también fue un proyecto prioritario incluido en el Rafael Rivera Walkable Communities Plan (Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera), prevé infraestructura multimodal en todo el corredor de Bruce Street, que se encuentra a lo largo del borde occidental del NRSA. Se prevé que el corredor sea un enlace multimodal entre el centro de North Las Vegas y el centro de Las Vegas con conexiones a escuelas, Cashman Center, Fremont Street y el propuesto Spencer Greenway Trail. Una vez completado, el corredor de Bruce Street se convertirá en un corredor norte-sur más seguro para todos los modos de tránsito. El plan aborda lo siguiente en Bruce Street entre Charleston y Lake Mead Boulevard:

- Brechas en las instalaciones existentes para peatones y bicicletas.
- Mejoras para usuarios activos de transporte (peatones, ciclistas y usuarios de transporte público)
- Mejoras de seguridad en intersecciones clave
- Espacio cívico/actividades recreativas bajo el viaducto de la Interestatal 515 (I-515)
- Identificación de áreas clave de infraestructura verde

La ciudad de Las Vegas tiene fondos identificados en el Plan de Transporte Regional (\$6,420,204 para los años fiscales 2031-2035 y \$17,554,215 para los años fiscales 2036-2040) para la implementación del Bruce Street Green and Complete Street Plan (Plan de calles verdes y completas de Bruce Street). Sin embargo, como este corredor se verá potencialmente afectado por el Downtown Access Project (DAP) (Proyecto de Acceso al Centro de la Ciudad del NDOT (Departamento de transporte de Nevada), la ejecución del proyecto está provisionalmente suspendida hasta que se seleccione una alternativa de diseño final para el DAP. Como parte del rediseño tanto de Bruce Street como del sendero Spencer Greenway Trail, se explorarán las conexiones entre ambos proyectos, combinando potencialmente elementos de diseño del extremo sur del corredor de Bruce Street con el futuro sendero Spencer Greenway Trail para proporcionar una instalación continua para caminar y recorrer en bicicleta el NRSA.

El Rafael Rivera Walkable Community Plan (Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera) también dio prioridad al proyecto de Bruce Street y pidió sugerencias de mejoras para el corredor que se considerarán como parte del proceso de planificación, incluyendo:

- Mejora de los pasos de peatones con rampas en las aceras
- Mejora de la iluminación vial y peatonal

- Mejora de las infraestructuras multimodales
- Pasos de peatones controlados
- Reducción del tráfico
- Mejora de las zonas ajardinadas y de ocio
- Abordar el cruce a mitad de cuadra en Howard Hollingsworth Elementary junto con el carril para bicicletas de doble sentido a lo largo de la calle, el cierre de una cuadra de Sunrise Ave y la reconfiguración de la intersección Maryland Parkway/Bruce Street.
- Bruce Street entre East Charleston Boulevard y Fremont Street-Este segmento de Bruce es uno de los más anchos con aproximadamente 80 pies. Abordar los desafíos que incluyen la falta de amortiguación entre los carriles bici y el tráfico de alta velocidad; una mala experiencia a pie con aceras estrechas, la falta de árboles en las calles y de servicios para los peatones y un aspecto poco atractivo de la calle. Añadir aceras más anchas y un carril para bicicletas de doble sentido elevado, crear pasarelas ajardinadas con servicios, añadir elementos de infraestructura verde (biorretención y tratamiento de aguas pluviales) y nuevos árboles, mejorar el alumbrado público y peatonal, mantener/añadir aparcamientos en la calzada y eliminar el carril central de giro.
- Cruce de Bruce, Fremont y Sunrise-La geometría en este segmento hace que los cruces para bicicletas y peatones sean largos, desafiantes e indirectos. Para mejorar la seguridad, la zona necesita rampas en las esquinas alineadas con los pasos de peatones en las intersecciones y anchos de cruce reducidos para los peatones, así como un carril bici bidireccional elevado. La zona también ofrece oportunidades para una plaza pública urbana con una mezcla de servicios comunitarios, incluyendo un espacio flexible para dar cabida a diferentes usos y eventos. El espacio debería ser flexible e incluir zonas sombreadas para sentarse, jardinería, arte público y servicios para crear una puerta de entrada.
- Bruce entre Fremont y Ogden (adyacente a la Escuela Primaria Hollingsworth) - El enfoque de esta área es abordar los cruces difíciles para los niños de la escuela y las ubicaciones díspares de recogida para la escuela. Las mejoras deberían incluir la adición de cruces de esquina y a mitad de manzana con luces de advertencia de cruce activadas por peatones, una calzada más estrecha y un lago central de giro eliminado y aceras ampliadas, nuevo alumbrado público y peatonal, un carril para bicicletas de doble sentido elevado, nuevos árboles en las calles y zonas de pavimentación permeable y biorretención.
- Bruce Street entre Marlin Avenue y East Poplar Avenue: esta zona debe centrarse en la iluminación y la seguridad, la ampliación de las aceras (y abordar las que faltan) y la eliminación de obstáculos, así como en los propietarios que han invadido el derecho de paso y han colocado muros, vallas o estructuras fuera de sus parcelas. Las mejoras aquí también pueden abordar la necesidad de espacios abiertos y oportunidades recreativas en este barrio. Las mejoras adicionales deberían incluir la adición de un carril bici bidireccional elevado y la eliminación del carril central de giro. Además, las mejoras deben incluir la adición de iluminación nueva/mejorada a lo largo de Bruce Street y debajo de la autopista, árboles, estructuras de sombra, arte público, una serie de áreas de recreación y reunión de la comunidad, jardines de lluvia y áreas de paisaje y pavimentación permeable.
- Bruce Street, la intersección tridireccional de Maryland Parkway. Esta área está marcada por una infraestructura mal diseñada que está dominada por la infraestructura vehicular (diseñada para facilitar el tráfico en rápido movimiento). No hay pasos de peatones, las instalaciones para bicicletas son limitadas y la gente debe caminar una distancia considerable en cualquier dirección para cruzar la calle. Las mejoras recomendadas incluyen simplificar el diseño de intersección que permite a las personas caminar, andar en bicicleta y conducir auto de forma segura, establecer cruces de peatones y bicicletas,

agregar un nuevo espacio público abierto y oportunidades recreativas, el arte público, los nuevos árboles callejeros y la iluminación mejorada, y las señales de tráfico para mejorar la seguridad. Mientras tanto, se están diseñando mejoras en la intersección de Bruce Street/Maryland Parkway como parte del Sidewalk Infill Area 2A (proyecto de construcción de aceras faltantes 2A) de la ciudad.

3. Entregar la inversión de “Complete Streets” para Stewart Avenue, incluida la ciclopista (GreeNVision)

El corredor de Stewart Avenue se extiende por casi cinco millas desde Sixth Street hasta Nellis Boulevard, conectando el centro de Las Vegas con áreas habitacionales y de empleo en eastern Las Vegas. A lo largo de todo el corredor hay grupos con un elevado número de embarques de transporte público y un elevado número de colisiones de peatones y ciclistas. Esto indica un entorno peatonal activo, problemas de seguridad y oportunidades para conectar las instalaciones para bicicletas y de tránsito. En el 2016 City of Las Vegas Mobility Master Plan (Plan Maestro de Movilidad de la Ciudad de Las Vegas de 2016), los recuentos de tráfico realizados en la intersección de Stewart Avenue y 28th Street encontraron que durante un período de 2 horas por la tarde, más de 1,200 peatones pasan por esta área. En el mismo período, 2,200 automóviles atravesaron la intersección. El resultado es que los peatones representan el 35 % de todo el tráfico en una vía que hoy en día está orientada principalmente al tráfico de vehículos. En las inmediaciones de esta zona hay tres escuelas, dos centros comunitarios, un complejo deportivo y grupos de viviendas multifamiliares.

A través del programa de Reconstrucción de la Infraestructura Estadounidense con Sostenibilidad y Equidad (RAISE), el Departamento de Transporte de EE. UU. financiará una inversión en calles completas en la avenida Stewart, desde Sixth Street hasta el Nellis Boulevard, que incluye un carril para bicicletas de doble sentido, la ampliación de las aceras y la eliminación de obstáculos, la mejora del alumbrado, la mejora de las paradas de autobús y de los servicios, la adición de importantes zonas ajardinadas y árboles en las calles, tecnologías de predicción para ciclistas y peatones cerca de las intersecciones y una reducción del límite de velocidad en todo el corredor. Este proyecto implica la reasignación del derecho de paso existente para transformar el corredor de Stewart Avenue en un espacio seguro y cómodo para todos los usuarios. El costo estimado del proyecto es de \$47.8 millones.

- Las extensiones de acera en las intersecciones de carreteras
- Cruces peatonales mejorados con rampas en las aceras
- Refugios para peatones
- Exploración de cruces a media cuadra
- Pasos de peatones con luces intermitentes
- Métodos para reducir los viajes vehiculares
- Zonas de paisajismo y servicios mejorados



Arriba: Mejoras propuestas para Stewart Avenue Imagen: Representación artística de la ciudad de Las Vegas (2022)

4. Implementación completa del Rafael Rivera Walkable Community Plan (Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera)

En 2016, se realizó un estudio para identificar áreas dentro de la ciudad de Las Vegas con el mayor potencial para convertirse en comunidades peatonales autosuficientes. El estudio identificó ubicaciones dentro de la ciudad que tienen una buena mezcla de tipos de viviendas cerca de los servicios comunitarios concentrados en una ubicación central. Se determinó que el área de estudio de Rafael Rivera, y posteriormente esta zona del NRSA, eran ideales para un Plan para una comunidad peatonal que se enfocaría en cómo mejorar las conexiones e instalaciones para peatones.

Varias de las mejoras propuestas en el Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera se han completado desde que se finalizó el plan en 2016, con una inversión total de \$4 millones que incluye:

- Mejora de la iluminación vial y peatonal
- Mejoras multimodales para la seguridad de peatones y ciclistas
- Mejoras en el transporte público (paradas de autobús y desvíos)
- Mejora del paisajismo y las instalaciones

Una lista completa de las mejoras realizadas, en curso y futuras se incluye en el Apéndice.

Medición del éxito

LAS GRANDES IDEAS	MEDICIÓN DEL ÉXITO
Ayuda para convertirse en propietario de vivienda	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Disminuir el porcentaje de inquilinos en el NRSA y aumentar el porcentaje de propietarios de viviendas ▪ Mejorar las condiciones de vida de los residentes de el NRSA en viviendas y unidades habitacionales más seguras ▪ Crear sostenibilidad y crecimiento económicos locales apoyando el crecimiento de la riqueza generacional
Aumentar el número de viviendas asequibles	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Abordar la escasez y las necesidades de vivienda aumentando el número de viviendas asequibles de todo tipo ▪ Mejorar el número de viviendas asequibles existentes ▪ Crear viviendas integradas en las instalaciones, recursos y servicios de la comunidad para garantizar que los residentes puedan satisfacer sus necesidades y prosperar.
Mantener las unidades de vivienda asequibles existentes	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Garantizar que no se produzca una pérdida neta de viviendas asequibles dentro de el NRSA. ▪ Proporcionar oportunidades para fomentar el desarrollo de más viviendas asequibles como parte de cada inversión en el NRSA. ▪ Buscar oportunidades para adquirir y proteger viviendas asequibles a largo plazo.
Mejorar el acceso a la formación y empleo	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aumentar los ingresos medios de los residentes de el NRSA ▪ Disminuir la tasa de desempleo de la NRSA ▪ Crear una fuente de empleo para las empresas locales
Ayudar a las pequeñas empresas a crecer	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ampliar el impacto económico de las empresas locales ▪ Aumentar el porcentaje de propietarios de empresas locales ▪ Establecer una organización local para apoyar el crecimiento económico y las oportunidades

**MEJORAS FINALIZADAS | Rafael Rivera Walkable Community Plan
(Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera)**

Nombre del proyecto	UBICACIÓN
Seguridad peatonal	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Se agregaron cruces peatonales de estilo continental en las siguientes ubicaciones: <ul style="list-style-type: none"> • 28th Street y Marlin Avenue • Bruce Street y Fremont Street • Bruce Street y Stewart Avenue • Charleston Boulevard y 28th Street • Charleston Boulevard y Bruce Street • Charleston Boulevard y Fremont Street • Intersecciones de Eastern Avenue y Cedar Avenue, Charleston Boulevard, Fremont Street, Ogden Avenue y Stewart Avenue • Eastern Avenue y rampas en dirección norte y sur de la US 95 ▪ Extensiones de acera completadas en Charleston Boulevard en Burnham Avenue como parte de un proyecto del NDOT (Departamento de transporte de Nevada), con señalización asociada ▪ Se han instalado rampas, señalización y cruces peatonales peatones que cumplen con la ADA en 21st Street y Stewart Avenue ▪ Mejoras en el cruce de peatones en Rutas sugeridas a la escuela: las mejoras en las aceras se completaron como parte del proyecto de seguridad peatonal TAP FY18 de la ciudad en 2021. Se agregaron extensiones de acera al norte de Sunrise Avenue en 28th Street, entre Sunrise Acres Elementary y Roy Martin Elementary. Las marcas de cruce de peatones se han actualizado al estilo Continental, y las extensiones de acera se construyeron a mitad de cuadra en Wengert Avenue y a mitad de cuadra en Pauline Way en la fachada de Crestwood Elementary en 2018 como parte del proyecto Walkable Communities (comunidad transitable). ▪ Mejoras en las aceras: intersecciones de Sunrise Avenue en 28th Street, 26th Street, 21st Street, Cervantes Street, 20th Street, 19th Street y 18th Street. Las mejoras en las aceras se completaron como parte del Sidewalk Infill Area 2A project (proyecto del Área 2A de construcción de aceras faltantes) en 2018. El ancho del pavimento existente con estacionamiento en la calle y carriles de circulación no admitirá extensiones de acera. ▪ Sidewalk Infill Area 2B Phase 1 (Área de de construcción de aceras faltantes 2B Fase 1) (completada en 2018), incluyendo: <ul style="list-style-type: none"> • 19th Street entre Sunrise Avenue y Stewart Avenue • 20th Street entre Sunrise Avenue y Stewart Avenue • 21st Street entre Sunrise Avenue y Stewart Avenue • Ash Avenue en 21st Street • Ash Avenue en 23rd Street • Ash Avenue entre 21st Street y 23rd Street • Marlin Avenue entre Bruce Street y 23rd Street

**MEJORAS FINALIZADAS | Rafael Rivera Walkable Community Plan
(Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera)**

Nombre del proyecto	UBICACIÓN
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sidewalk Infill Area 2B Phase 2 (Área de construcción de aceras faltantes 2B Fase 2) (completada en 2023), incluyendo: <ul style="list-style-type: none"> • Stewart Avenue entre Bruce Street y Eastern Avenue • 18th Street entre Sunrise Avenue y Stewart Avenue • 20th Street entre Sunrise Avenue y Ogden Avenue • Sunrise Avenue entre 18th Street y 20th Street • Lewis Avenue, al este de Bruce Street • Cervantes Street, Ogden Avenue y Stewart Avenue ▪ Wengert Avenue entre 17th Street y Pauline Way: las mejoras en la acera se completaron como parte del programa Walkable Comunidades de la ciudad en 2018. ▪ Se agregaron reductores de velocidad en Ballard Drive ▪ La ciudad también ha explorado la viabilidad de muchas de las recomendaciones del plan y determinó que no son factibles, incluyendo: <ul style="list-style-type: none"> • Colocación de extensiones de acera con bancas a lo largo de todas las esquinas de las calles en 21st Street y Marlin Avenue, Ash Avenue, Ogden Avenue, Berley Avenue, Isabelle Avenue y Sunrise Avenue. El ancho del pavimento existente es insuficiente para extensiones de acera además de los carriles de circulación de autos y el estacionamiento en la calle. Además, los accesos existentes crean conflictos con posibles extensiones de acera. • Refugio para peatones en Charleston Boulevard en Bruce Street y Fremont Street: se determinó que las islas medianas existentes no son lo suficientemente anchas para la instalación segura de un refugio peatonal. • Extensiones de acera en las intersecciones de Franklin Avenue en Euclid Avenue, Eastern Avenue, Crestwood Avenue, Burnham Avenue, Bruce Street y Pauline Way. El ancho de acera es insuficiente para colocar las extensiones de acera además de los carriles de circulación de autos y el estacionamiento en la calle. Además, los accesos existentes y los servicios públicos crean conflictos con las posibles extensiones de acera. • Las extensiones de acera en Isabelle Avenue en las intersecciones de Eastern Avenue y 21st Street: la instalación de extensiones de acera en Eastern Avenue no son factibles, ya que los carriles de tráfico existentes son necesarios para adaptarse a los grandes volúmenes de tráfico. A lo largo de 21st Street, el ancho de pavimento existente no es suficiente para colocar extensiones de acera además de los carriles de circulación de autos y el estacionamiento en la calle. Además, los accesos existentes y los servicios públicos crean conflictos con las posibles extensiones de acera.

**MEJORAS FINALIZADAS | Rafael Rivera Walkable Community Plan
(Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera)**

Nombre del proyecto	UBICACIÓN
Carriles de bicicletas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Se han añadido carriles para bicicletas a lo largo de 28th Street, entre Charleston Boulevard y Bonanza Road. ▪ Los carriles para bicicleta de la calle Bruce se volvieron a pintar mientras la ciudad espera la finalización del diseño DAP del NDOT que permitirá invertir en la realización del plan de Bruce Street.
Mejoras en paradas de autobús	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eastern/Franklin: mejoradas para incluir refugios y servicios completos. ▪ Eastern/Isabell: mejoradas con bancas y botes de basura. ▪ Charleston/28th se mejoró para incluir refugios y servicios completos. ▪ Charleston/Bruce: la parada en dirección este se ha mejorado para incluir un refugio completo con servicios; la parada en dirección oeste se ha mejorado con una banca y un contenedor de basura. ▪ Charleston/Fremont: se mejoró para incluir refugios y servicios completos. ▪ Este/Isabelle: se agregaron bancas y recipientes de basura: la ciudad se coordinará con RTC para ver si se planean mejoras adicionales ▪ Fremont/Bruce: La parada de tránsito de Bruce en dirección norte ha sido mejorada para incluir un refugio completo con comodidades, y la de dirección sur mejorada con una banca y un receptáculo de basura. La ciudad coordinará aún más con RTC para determinar si se planifican mejoras adicionales. ▪ Stewart/21st : las paradas de tránsito se han actualizado con bancas y receptáculos de basura. La ciudad coordinará aún más con RTC para determinar si se planifican mejoras adicionales. ▪ Stewart/Mojave: la parada de transporte público con destino al oeste ha sido mejorada para incluir un albergue completo con servicios y la mejora en dirección este con un banco y receptáculo de basura. La ciudad coordinará aún más con RTC para determinar si se planifican mejoras adicionales.
Desvíos de paradas de autobús	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Se agregaron múltiples paradas de tránsito a lo largo de Charleston entre Bruce y Fremont. La ciudad coordinará aún más con RTC para determinar si se planifican mejoras adicionales. ▪ Stewart entre Eastern y Mojave. Se han agregado múltiples paradas de tránsito a lo largo del Sahara entre Eastern y Mojave. La ciudad coordinará aún más con RTC para determinar si se planifican mejoras adicionales. ▪ Stewart al este de 28th: se agregaron múltiples paradas de tránsito a lo largo de Stewart al este de 28th. La ciudad coordinará aún más con RTC para determinar si se planifican mejoras adicionales.

MEJORAS FINALIZADAS Rafael Rivera Walkable Community Plan (Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera)	
Nombre del proyecto	UBICACIÓN
Paisajismo	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Burnham Avenue- Se completó el paisajismo y la instalación de árboles en las calles. ▪ Evaluaciones de paisajismo en Pauline Way (lado sur) y Sunrise Ave.- La adición de paisajismo no es factible en esta ubicación, ya que no hay suficiente ancho dentro del derecho de paso existente.
Alumbrado	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Alumbrado agregado en Wengert Ave. entre Pauline Way y 17th St. - Las mejoras de alumbrado se completaron como parte del programa Walkable Communities (Plan para una comunidad peatonal de la ciudad) en 2018. ▪ Realizar un estudio del nivel de iluminación para determinar dónde es apropiado aumentar los niveles de iluminación en los lugares de paso de peatones para aumentar la seguridad y la visibilidad de los peatones durante la noche- la ciudad ha completado recientemente varias mejoras de alumbrado en toda la zona de estudio con planes para completar mejoras de iluminación adicionales a lo largo de los principales corredores. Las áreas completadas incluyen Eastern y Stewart. ▪ Extensiones de acera de 21st Street: realización de un estudio del nivel de iluminación para determinar si es necesaria una iluminación a escala peatonal en todas las extensiones de acera propuestas. En este momento no se completará la iluminación adicional de las bifurcaciones, ya que la sección transversal de la calzada no permitirá su instalación. ▪ 26th Street y Valley - Necesita alumbrado urbano - Se completó la evaluación del sitio para esta intersección. En este momento, la adición de farolas en esta intersección no es factible como un proyecto independiente debido a la falta de infraestructura, al límite jurisdiccional adyacente del condado de Clark y a los conflictos con los cables en el aire con NV Energy y los cables de comunicación. ▪ Estudio del nivel de iluminación para determinar dónde es apropiado aumentar los niveles de iluminación en los puntos de paso de peatones para aumentar la seguridad y la visibilidad nocturna de los peatones en Stewart, Charleston, Mojave, Pecos y Maryland. ▪ Actualizar las luminarias de las farolas a la última tecnología LED a lo largo de Stewart desde Eastern hasta Nellis, y de Mojave desde Owens hasta Charleston

Además, varias mejoras recomendadas adicionales del Rafael Rivera Walkable Community plan (Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera) están en desarrollo y/o comprometidos financieramente, según se identifica en el siguiente cuadro:

**MEJORAS EN PROGRESO | Rafael Rivera Walkable Community Plan
(Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera)**

Nombre del proyecto	UBICACIÓN
Seguridad peatonal	<ul style="list-style-type: none"> • Sidewalk Infill Area 2A (Área 2A de construcción de aceras faltantes): entre Bruce Street, Eastern Avenue, Owens Avenue y I-515
	<p>Mejoras en Eastern Avenue Crosswalk: identificadas en el Plan maestro de seguridad peatonal de la ciudad y serán evaluadas para futuras mejoras. La ciudad realizará un análisis para determinar la viabilidad de la instalación de cruces en las intersecciones de Franklin Avenue, Peyton Drive e Isabelle Avenue.</p>
	<p>Análisis de la viabilidad de cruces a mitad de cuadra y luces intermitentes activadas por botón en lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1900 Block of Fremont Street • 21st Street • Eastern Ave. en las intersecciones de la calle 25, Franklin Avenue, Isabelle Avenue y Peyton Drive. Eastern at Isabelle ha sido identificado en el Pedestrian Safety Master Plan (Plan Maestro de Seguridad Peatonal) de la ciudad y se evaluará para proporcionar mejoras. La ciudad realizará un análisis para determinar la viabilidad de la instalación de cruces en las intersecciones Franklin Avenue y Peyton Drive. <p>Fremont Street en 21st Street: hay varios accesos existentes que podrían prohibir la instalación segura y efectiva de un refugio peatonal cerca de 21st Street.</p>
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Extensión de la acera de las escuelas primarias Sunrise Acres y Martin Middle: parte de las mejoras de seguridad para peatones en toda la ciudad
	<p>Esquinas de la 28th Street en Sunrise Avenue, Marlin Avenue, Elm Avenue y Cedar Avenue. Colocar extensiones de la acera con bancas a lo largo de todas las esquinas de las calles. Se están construyendo mejoras de las rampas y/o ampliaciones de los bordillos en 28th/Marlin, 28th/Elm y Cedar/Walnut.</p>
	<p>Se están evaluando candidatos para el proyecto de construcción de aceras faltantes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • En 21st Street entre Sunrise Avenue y Fremont Street • 21st Street, (lado este) al sur de Sunrise Avenue (en el callejón) • En Olive Avenue entre Atlantic Street y Euclid Avenue. <p>Sunrise Avenue (lado sur) entre Eastern Avenue y 26th Street</p>
	<p>Mejoras en las aceras en Marlin Avenue y 28th Street. Las mejoras en las aceras se completarán con el proyecto de seguridad peatonal TAP FY18 de la ciudad actualmente en construcción.</p>
	<p>Bruce Street – Ver Gran Idea #1</p>

**MEJORAS EN PROGRESO | Rafael Rivera Walkable Community Plan
(Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera)**

Nombre del proyecto	UBICACIÓN
Carriles de bicicletas	<p>Stewart Avenue – Ver Gran Idea #2</p> <p>Charleston Boulevard/Bruce Street, hacia el oeste: la ciudad coordinará con RTC para ver si se planean mejoras adicionales</p>
Mejoras en paradas de autobús	<p>A lo largo del Eastern, Se añadirán paradas de tránsito totalmente protegidas con bancos, pantallas, contenedores de basura y alumbrado como parte del Eastern Bus Turnouts Project de la ciudad actualmente en diseño. El proyecto irá a licitar tras la adquisición del derecho de paso, en cuyo momento RTC incorporará esos elementos.</p> <p>25th Street - Agregar paisajismo - El proyecto Eastern Avenue Lofts se propone a lo largo del lado oeste de la 25th Street entre Eastern y Charleston, y está en proceso de obtener aprobaciones. Sus planes actuales indican una acera adjunta de 125th Street con arbustos tipo caja de 24" adyacentes espaciados a 20' en el centro.</p>
Paisajismo	<p>Eastern Avenue entre Charleston Boulevard y Cedar Avenue. Ampliar temáticamente los materiales paisajísticos añadidos en Eastern Avenue entre Charleston Boulevard y Wengert Avenue hasta la mediana existente. Los fondos se han garantizado para agregar mejoras a las medianas a lo largo de este corredor.</p> <p>Eastern Avenue entre Charleston Boulevard y Wengert Avenue: colocar paisaje dentro de la mediana elevada en medio; los fondos se han garantizado para agregar mejoras a las medianas a lo largo de este corredor, primero reacondicionando el segmento de Sahara a Charleston y extendiendo hacia el norte a Cedar. Se pueden instalar palmas de escultura metálica.</p> <p>Mejoras en el drenaje pluvial de Charleston: desde Fremont hasta Maryland.</p>
Alumbrado	<p>28th Street (en Sunrise, Marlin, Elm, Cedar, Charleston y Stewart) - Realizar un estudio de nivel de luz para determinar si se necesita alumbrado a escala de peatones en todos los focos propuestos. Se planean más análisis de iluminación y actualizaciones de alumbrado para este año.</p>

Las inversiones restantes necesarias para completar la visión y las recomendaciones expuestas en el Walkable Communities Plan (Plan para una comunidad peatonal):

**MEJORAS AÚN POR COMPLETAR | Rafael Rivera Walkable Community Plan
(Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera)**

Nombre del proyecto	UBICACIÓN
<p>Seguridad peatonal</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Hablar con el Condado Clark sobre cómo proporcionar extensiones de acera en las siguientes áreas dentro de su jurisdicción: <ul style="list-style-type: none"> • 25th Street en Eastern Avenue • 26th Street y Valley Street • Tres de las cuatro esquinas bajo su jurisdicción en el frente de 28th Street en Charleston Boulevard y Stewart Avenue; la esquina de la ciudad se completará como parte de las mejoras de Stewart Avenue • Hablar con el Condado Clark sobre cómo proporcionar aceras en las siguientes ubicaciones que se encuentran en su jurisdicción: <ul style="list-style-type: none"> • 26th Street y Valley Street • Valley Street entre Eastern Avenue y 26th Street • Eastern Avenue y 25th Street ▪ Explorar futuras mejoras en la curva de Eastern Avenue (25th Street). La comunidad señaló que le gustaría ver una barandilla u otras protecciones ▪ Accesibilidad ADA: llevar todos los botones de cruce, paneles de advertencia táctiles, aceras y rampas al cumplimiento de las normas actuales de la ADA. La ciudad realiza mantenimiento y actualizaciones rutinarios de infraestructura entre intersecciones. A medida que se mejoren segmentos de la calzada con proyectos o se produzca la reurbanización adyacente, la acera se acondicionará para cumplir con las normas actuales de la ADA. ▪ Otras mejoras en la acera: <ul style="list-style-type: none"> • Las mejoras de Autoridad de Vivienda Regional del Sur de Nevada (SNRHA) en las parcelas que están desarrollando, incluyendo 28th Street (lado oeste) entre Cedar Avenue y Elm Avenue (también, eliminación del acceso que no se utiliza) • Cedar Avenue (lado sur) entre 28th Street y Alvin Street ▪ Ensanchar la acera en Fremont Street entre la Bruce Street y la Atlantic Avenue como parte de un futuro proyecto de desarrollo ▪ En toda la zona del plan: retirar de las aceras postes de servicios públicos, cajas, postes de señales de tráfico, marquesinas de tránsito y otros obstáculos (incluidas las cabinas de teléfonos públicos). A medida que se mejoren segmentos de la calzada con proyectos, o se complete la reurbanización adyacente, se actualizarán las aceras para que cumplan las normas actuales de la ADA en materia de espacio libre para el paso. ▪ Charleston Avenue la ciudad reemplazó en 2019 al NDOT (Departamento de transporte de Nevada) en las responsabilidades de propiedad y mantenimiento de la parte de Charleston entre Bruce y Fremont. En el futuro, la ciudad trabajará con la Comisión Regional de Transporte (RTC) para explorar la posibilidad de implementar un diseño completo de calles con carriles de tránsito dedicados a lo largo del corredor. La implementación del tránsito de alta capacidad a lo largo de Charleston se identificó en el On Board Mobility Plan (Plan de Movilidad a Bordo) (https://onboardsnv.com/about-on-board/) de RTC como un proyecto de Fase 1 de alta prioridad.

**MEJORAS AÚN POR COMPLETAR | Rafael Rivera Walkable Community Plan
(Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera)**

Nombre del proyecto	UBICACIÓN
<p>Carriles de bicicletas</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 21st Street y Burnham Avenue y Franklin Avenue – La ciudad de Las Vegas evaluó esta área y determinó que no es ideal para la implementación de un carril para bicicletas debido a la presencia de estacionamiento en la calle y una sección transversal estrecha de la carretera. La NRS 484B.763 permite que las bicicletas circulen por las calzadas y no es necesaria una señalización especial de la ruta en esta zona densamente residencial con estacionamiento en la calle. La ciudad estudiará este corredor aún más y considerará agregar flechas y señalización asociada en el futuro. ▪ 25th Street- El lado este de la 25th Street está dentro de la jurisdicción del Condado Clark, y el lado oeste está siendo desarrollado de forma privada. Al finalizar el desarrollo, la ciudad de Las Vegas evaluará si los carriles para bicicletas son apropiados. ▪ A lo largo del lado sur de la I-515 / US 95 – La ciudad de Las Vegas está trabajando con NDOT en el Downtown Access Project (www.ndotdap.com), con el que se propone un sendero multiusos con servicios para esta área en algunas alternativas que se están considerando. Como parte de esto, asegurándose de que las mejoras futuras en los senderos incluyan paisaje, señalización, bancos e iluminación adecuada.
<p>Servicios para bicicletas</p>	<p>El equipo de operaciones y mantenimiento de la ciudad de Las Vegas confirmará los sitios para la colocación de nuevos aparcabicileta de bicicletas donde exista suficiente propiedad de la ciudad o derecho de paso. Las ubicaciones recomendadas en el Rafael Rivera Walkable Community Plan (Plan para una comunidad peatonal Rafael Rivera) incluyen:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Charleston Plaza Mall ▪ Chuck Minker Sports Complex ▪ Crestwood Elementary School ▪ East Las Vegas Community Center ▪ Hadland Park ▪ Howard Hollingsworth Elementary School ▪ Rafael Rivera Park ▪ Roy Martin Middle School ▪ Stewart Square ▪ Sunrise Acres Elementary School ▪ Variety School
<p>Paradas de autobuses y servicios</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Teniendo en cuenta las mejoras ya realizadas y previstas, llevar a cabo una evaluación completa de las necesidades adicionales de ubicaciones de paradas de autobús y servicios adicionales. ▪ Garantizar que todas las paradas de tránsito (refugios y bancas) se reubiquen en la parte posterior de la acera siempre que sea posible.

**MEJORAS AÚN POR COMPLETAR | Rafael Rivera Walkable Community Plan
(Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera)**

Nombre del proyecto	UBICACIÓN
<p align="center">Paisajismo/ árboles en calles</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 25th Street - A medida que se reurbanice la propiedad, obtener servidumbres para proporcionar una zona ajardinada de 3 pies de ancho plantada con árboles boj de 24 pulgadas o más grandes plantados a 40 pies en el centro. La ciudad se asegurará de que dicha zona sea una condición para la aprobación de la futura reurbanización de la zona. ▪ Ballard Drive- Se brinda información a los propietarios sobre las oportunidades de agregar árboles callejeros dentro de la zona de servicios. La zona de amenidades existente a lo largo de Ballard es una “banda de transición” y la responsabilidad del propietario de la propiedad adyacente por Título 13.56 de LVMC. La planificación está explorando oportunidades para proporcionar plantaciones de árboles a los propietarios de propiedades privadas una disposición que garantiza que permanezcan en su lugar. ▪ A lo largo de Cedar Avenue,- A medida que se reconstruya la propiedad, la ciudad planea obtener servidumbres para proporcionar una zona ajardinada de 3 pies de ancho plantada con árboles de 24 pulgadas o más grandes plantados a 40 pies en el centro. ▪ Crestwood Avenue entre Charleston Boulevard y Wengert Avenue: explorar el potencial de colocar árboles en la calle dentro de las zonas de servicios existentes. Pendiente de la disponibilidad de fondos, la ciudad evaluará la posibilidad de agregar árboles en las zonas de servicios existentes. Se explorarán futuras oportunidades de subvenciones. ▪ Fremont Street entre Bruce Street y Atlantic Avenue: añadir arbustos tipo boj de 24 pulgadas o más grandes plantados a 30 pies en el centro en la parte posterior del bordillo existente; en 2019 la ciudad reemplazó al NDOT (Departamento de transporte de Nevada) en cuanto a las responsabilidades de propiedad y mantenimiento de Fremont. Con esta transferencia de responsabilidades, la ciudad ahora puede buscar fondos para mejoras a lo largo del corredor. ▪ Explorar el potencial para colocar árboles en las calles dentro de las zonas de esparcimiento existentes; si se puede conseguir financiación, la ciudad explorará el potencial para añadir árboles en las calles de esta zona. Puede ser un buen candidato para fondos o subvenciones de islas de calor urbanas: <ul style="list-style-type: none"> - Peyton Drive entre Burnham Avenue y Eastern Avenue - Houston Drive entre Burnham Avenue e Eastern Avenue - Pauline Way (lado sur) entre Pauline Way y 17th Street ▪ A lo largo del NRSA: establecer zonas de servicios consistentes que se adapten a macetas y árboles resistentes a la sequía; aborde basura, basura e inconsistencias y tome el mantenimiento de zonas de amenidades en áreas residenciales. ▪ Análisis integral de la necesidad de árboles – agregar nuevos árboles; cortar los arboles viejos y reemplazarlos por nuevos ▪ El Plan del Paisaje - requiere que los nuevos jardines cumplan con el Unified Development Code (UDC) (Código Unificado de Desarrollo

**MEJORAS AÚN POR COMPLETAR | Rafael Rivera Walkable Community Plan
(Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera)**

Nombre del proyecto	UBICACIÓN
<p>Mantenimiento</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Análisis exhaustivo del mantenimiento mejorado/aumentado necesario. Burnham Avenue en el plan Rafael Rivera. ▪ Los equipos de Operaciones y Mantenimiento limpian regularmente los derechos públicos de paso dentro de la ciudad. La limpieza de propiedades privadas está regulada por los equipos de cumplimiento del código. La exploración de mejoras en ambas áreas será parte de la iniciativa Listos y Seguros.
<p>Servicios públicos</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Explorar oportunidades para instalar bancas y asientos en todo el vecindario: la ciudad tiene bancas disponibles que podrían instalarse. Sin embargo, las instalaciones pueden tener consecuencias imprevistas, como la afluencia de personas sin hogar. ▪ Explorar las oportunidades para botes de basura públicos en todo el NRSA, especialmente en calles enfocadas en negocios.
<p>Servicios públicos y cajas de servicios</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Trabajar conjuntamente con compañías de servicios públicos mientras se realizan mejoras en la calle para que las cajas de servicios públicos cumplan con los estándares de detección de UDC. ▪ Servicios públicos subterráneos; si están bajo un contrato de franquicia, la ciudad puede pedirle a la empresa de servicios públicos que suba los servicios públicos sin costo alguno para la ciudad. Los ajustes de los servicios públicos realizados en virtud de acuerdos de franquicia sólo están obligados a soterrar cuando las líneas entran en conflicto con las mejoras propuestas para el proyecto. De lo contrario, la agencia con jurisdicción sería responsable de las mejoras.
<p>Iluminación</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Evaluar las opciones de iluminación de callejones en todo el vecindario (en particular Sunrise Avenue, Isabel Avenue, Burnham Avenue, Ballard, 26th Street, Valley Street de acuerdo con el Rafael Rivera Walkable Community Plan [Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera]). Históricamente, la ciudad pudo trabajar con NVE para agregar iluminación adicional en estos callejones como parte del programa PAL. En los últimos años, este programa no ha continuado por parte de NV Energy y, por lo tanto, no se han permitido agregar más luces a los postes existentes. Una evaluación posterior ha revelado que no hay espacio suficiente en el callejón para mantener un paso de vehículos adecuado sin dejar de proporcionar postes de alumbrado público con la presencia de otros postes eléctricos aéreos que ya están colocados en estos callejones. ▪ Realizar un estudio del nivel de iluminación para determinar dónde es apropiado aumentar los niveles de iluminación en los puntos de paso de peatones para aumentar la seguridad y la visibilidad de los peatones durante la noche. Actualmente no está prevista la mejora de las vías no principales, pero los equipos municipales seguirán manteniendo el alumbrado existente y buscarán oportunidades para mejorarlo cuando sea posible, guiados por el trabajo de la iniciativa de Listos y Seguros.
<p>Estacionamiento</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Garantizar que el estacionamiento permanezca en la 26th Street y Valley; trabajar con el Condado Clark en esto, ya que es de su competencia.

Estos proyectos se recomiendan por orden de prioridad, y el calendario de cada proyecto se muestra en el plan de aplicación al final de este informe.

5. Invertir en infraestructura multimodal integral para mejorar el acceso y la seguridad

La preocupación por la falta de aceras, pasos de peatones, carriles para bicicletas y un tráfico que circula demasiado rápido por el vecindario situaron el deseo de mejorar las infraestructuras multimodales entre las cinco necesidades más valoradas en la encuesta comunitaria. En concreto, la comunidad señaló que la red de aceras está fracturada: en algunos lugares no existen aceras, mientras que en otros las aceras están obstaculizadas por postes de la luz, cajas de servicios y otras infraestructuras que hacen imposible su utilización, en particular, para las personas en silla de ruedas o que empujan cochecitos de bebé. La comunidad también notó la falta de cruces peatonales, particularmente adyacentes a las escuelas, y el exceso de velocidad del tráfico, los cuales crean situaciones que amenazan la vida de esta población que depende de modos alternativos de tránsito para satisfacer sus necesidades diarias. Como se señaló anteriormente, el Rafael Rivera Walkable Community Plan (Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera) también enfatizó estas necesidades, y el departamento de Obras Públicas de la ciudad de Las Vegas ha priorizado la implementación de las recomendaciones del plan. Dada la necesidad significativa, se debe priorizar una evaluación integral de las necesidades más urgentes, como debería implementarse. Específicamente, esta evaluación debe incluir:

- Evaluación y mejoras integrales de las aceras: además de la construcción de las aceras que faltan, debe evaluarse el estado de las aceras actuales y deben priorizarse las inversiones para mejorar las aceras existentes y eliminar los impedimentos en las aceras.
- Evaluación general de velocidades, semáforos y señales de alto para reducir el tráfico a través del vecindario y mejorar la seguridad. Esto incluye la consideración de reducir la velocidad, mejorar/añadir semáforos, añadir señales de alto o convertir las señales de alto en semáforos cuando esté justificado. Esta evaluación también debería incluir inversiones en la señalización de las vías del NRSA, que según los miembros de la comunidad faltaba en muchos lugares.
- Instalación de cruces peatonales y alumbrado peatonal en toda el NRSA, incluida la consideración del cruce de media cuadra en áreas con secciones largas entre cruces peatonales. Como parte de este esfuerzo, recomendamos que la ciudad permita cruces peatonales creativos que se relacionen con la identidad cultural del vecindario y trabajen para reducir aún más el tráfico y llamar la atención de los peatones que cruzan la calle.
- Establecer una red integral de carriles para bicicletas en todo el vecindario que pueda ofrecer alternativas de transporte asequibles - esto puede vincularse a la inversión en el sendero verde Spencer y otros. También se deberían considerar las inversiones en intersecciones para bicicletas y cómo se puede realizar la iluminación del carril para bicicletas y otras medidas de seguridad para estas.
- Ampliar/fortalecer los programas Rutas Seguras a la Escuela y Walking Partners (Compañeros que Caminan) para promover que se camine en grupo para ir a la escuela. El Rafael Rivera Walkable Community Plan (Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera) proporcionó una recomendación para ampliar los programas que apoyan la seguridad de los niños y las familias que van y vuelven de la escuela. Las escuelas Sunrise Acres Elementary School, Howard Hollingsworth Elementary School, Crestwood Elementary School y Roy Martin Middle School están ubicadas en la zona del NRSA. La ciudad de Las Vegas trabaja regularmente con los directores y personal del distrito escolar del condado de Clark para proporcionar un entorno seguro para el que los estudiantes puedan ir y regresar de la escuela, además de trabajar con el NDOT (Departamento de Transporte de Nevada) en la implementación de la iniciativa Rutas Seguras a la Escuela. Este esfuerzo de planificación reveló preocupaciones continuas con el acceso seguro a las escuelas y se debería priorizar la reevaluación de lo que funciona o no.

6. Crear transporte asequible dentro y hacia el vecindario

El 40% de los residentes del NRSA no disponen de vehículo para desplazarse y dependen del transporte público, los desplazamientos a pie o en bicicleta u otros medios para llegar a sus destinos. Esta falta de movilidad puede afectar negativamente las oportunidades de educación, empleo, atención médica y más. Crear un transporte económico dentro y hacia el NRSA mejora no solo la movilidad, sino también la oportunidad para la comunidad. Los esfuerzos para apoyar este objetivo deben incluir:

- **Movilidad para conectarse con otros vecindarios:** trabajar con RTC y socios del sector privado para acelerar las inversiones en autobuses de tránsito rápido (BRT), trenes ligeros y/u otros proyectos de transporte dentro/a través del NRSA, que incluyen (pero no se limitan a):
 - Proyecto de Tránsito de Alta Capacidad de Charleston Boulevard (HCT, por sus siglas en inglés): La Comisión Regional de Transporte del Sur de Nevada, en colaboración con la ciudad de Las Vegas, ha recibido la subvención RAISE para completar la planificación, el análisis de alternativas, la ingeniería preliminar y las fases de autorización ambiental para evaluar alternativas de tránsito de alta capacidad a lo largo de Charleston Boulevard desde Pavilion Center Drive hasta Nellis Boulevard, aproximadamente 16.9 millas. Se trata de un corredor de transporte regional de importancia crítica que atraviesa el corazón del Valle de Las Vegas y la NRSA, y que conecta a los residentes con las oportunidades de empleo, la asistencia sanitaria crítica, los recursos de servicios sociales, el ocio y mucho más. La planificación del proyecto incluirá una amplia divulgación y participación de la comunidad para identificar la tecnología recomendada para los vehículos de tránsito, la ubicación de las estaciones, el diseño de las estaciones, la configuración de los carriles y las mejoras en la seguridad de los peatones que se aplicarán en el corredor. El Proyecto de Tránsito de Alta Capacidad de Charleston Boulevard constará de los siguientes elementos:
 - Tránsito exclusivo de alta capacidad separado del tráfico en movimiento con una barrera mediana elevada y/o ajardinada.
 - Carriles de circulación para vehículos personales y camiones de reparto locales.
 - Carriles para bicicletas para los ciclistas que se desplacen a casa, al trabajo o a la escuela.
 - Aceras anchas, protegidas del tráfico por árboles y el carril para bicicletas.
 - Infraestructura de transporte mejorada, como zonas de estación mejoradas, iluminación, sombra e información de llegada en tiempo real.
 - Mejoras del paisaje urbano, como iluminación, sombra, señalización y cruces accesibles para personas con discapacidad.
 - Tecnología de gestión de la seguridad/tráfico para aumentar el rendimiento de todos los modos de desplazamiento, al tiempo que se sensibiliza a los distintos usuarios de Charleston Boulevard (tránsito, vehículos, bicicletas, peatones).
 - Maryland Parkway BRT: este proyecto incluye un servicio de tránsito ampliado a lo largo de la Maryland Parkway Bus Route 109 desde Sahara Avenue hasta el Las Vegas Medical District, incluyendo estaciones de tránsito mejoradas, carriles compartidos para autobuses y bicicletas, aceras más anchas y mejoras en el alumbrado y el paisajismo. Se espera que las inversiones en infraestructura de transporte mejoren la movilidad y la seguridad a lo largo del corredor para todos los usuarios, incluidos los conductores, ciclistas, peatones y clientes de tránsito, al tiempo que mejoran el acceso a las áreas circundantes. Se espera que el diseño final se complete en 2023, con la construcción terminada y el servicio a partir de octubre de 2025.

Si bien la puesta en marcha de estas nuevas formas de tránsito es fundamental, igual de importante es garantizar que sean accesibles económicamente para los residentes del NRSA.

- **Make Other Forms of Transportation Accessible:**
 - Apoyar la creación de un sistema comunitario de bicicletas compartidas/préstamo de bicicletas que permita el acceso a bicicletas, bicicletas eléctricas, bicicletas plegables, scooters y scooters eléctricos. El programa puede ser apoyado por la ciudad y otros socios, y puede ser implementado/atendido por tiendas de bicicletas locales, proporcionándoles una fuente adicional de ingresos. Estos programas son exclusivos de los programas estándar de bicicletas compartidas (p. ej., Bird, Uber, etc.) que cobran costos que pueden estar fuera del rango para muchos usuarios. En su lugar, este programa sería gratuito solo para los miembros del vecindario y permitiría a los usuarios tomar prestadas las bicicletas para poder acceder fácilmente a este modo de transporte.

Medición del éxito

GRAN IDEA	MEDICIÓN DEL ÉXITO
Hacer realidad las recomendaciones del Zero Action Plan	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Reformar el enfoque de la ciudad para la seguridad del transporte ▪ Crear calles seguras para todos ▪ Implementar velocidades seguras ▪ Promover una cultura de seguridad ▪ Mejorar la comunicación, la transparencia y la rendición de cuentas
Implementar el Bruce Street Green and Complete Street Plan	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Establecer una conexión segura para peatones y ciclistas con los vecindarios adyacentes. ▪ Mejorar la seguridad de las vialidades y la estética general del NRSA ▪ Invertir en infraestructura que apoye las metas y objetivos climáticos
Entregar la inversión de “Complete Streets” para Stewart Avenue, incluida la ciclista	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mejorar las oportunidades de transporte multimodal para la comunidad ▪ Eliminar barreras en la infraestructura de aceras peatonales a lo largo de la ruta. ▪ Mejorar la seguridad general de peatones y ciclistas
Implementación completa del Rafael Rivera Walkable Community Plan (Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Resolver los problemas de seguridad y accesibilidad peatonales más urgentes dentro del NRSA. ▪ Demostrar el compromiso de la ciudad para planificar la implementación de documentos críticos de planificación de vecindarios, generando confianza con la comunidad.
Invertir en infraestructura multimodal integral para mejorar el acceso y la seguridad	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Velocidades reducidas en todo el vecindario ▪ Mejorar la movilidad general de los peatones y disminuir sus lesiones y muertes
Crear transporte asequible dentro y hacia el vecindario	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mejorar la movilidad de los residentes del NRSA ▪ Mejorar las oportunidades económicas tanto para los residentes como para las empresas del NRSA

ÁREA DE IMPACTO 4

GARANTIZAR QUE LAS NECESIDADES DE LOS VECINOS PUEDAN SATISFACERSE LOCALMENTE

“Tenemos que viajar demasiado lejos para satisfacer nuestras necesidades básicas”

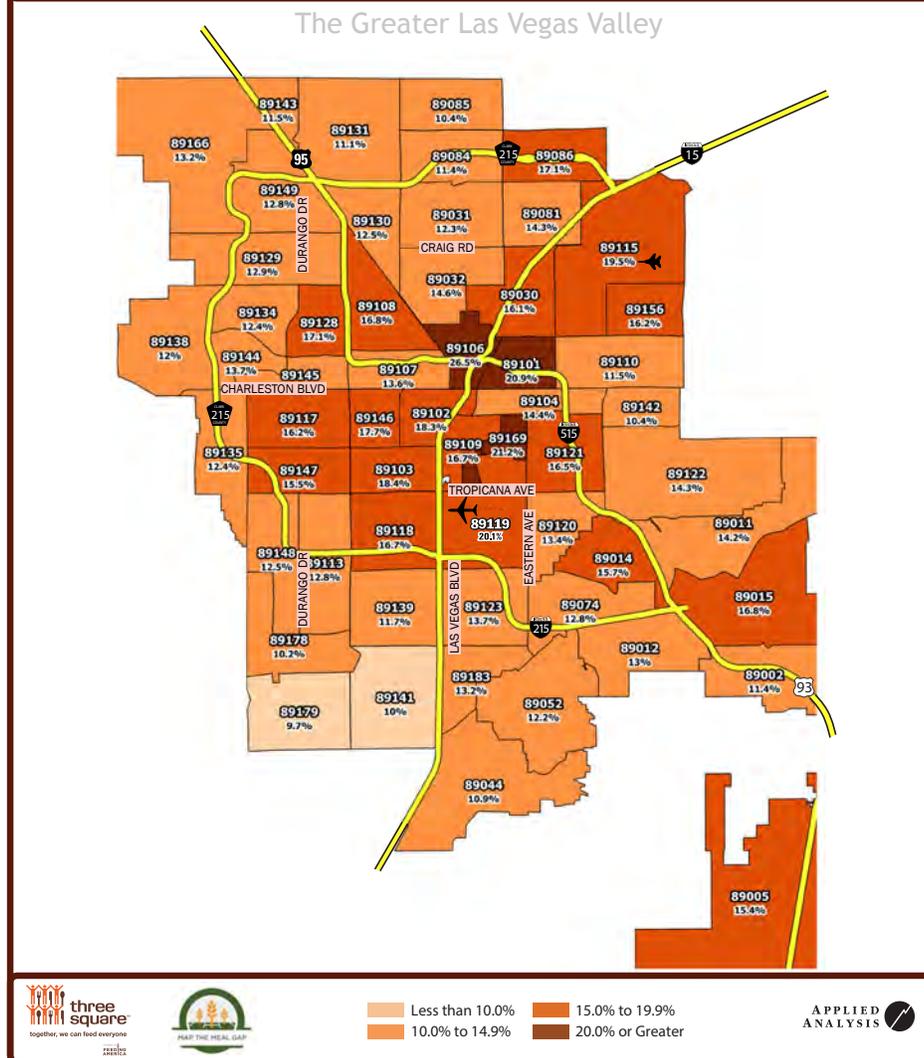
- Residente del NRSA, tomado de la encuesta NRSA de 2021

Situación actual

- El 2050 City of Las Vegas Master Plan (Plan Maestro de la Ciudad de Las Vegas 2050) identifica los resultados clave asociados con la satisfacción de las necesidades del vecindario a nivel local, que incluyen:
 - Al menos un jardín comunitario o sitio de agricultura urbana propiedad de la ciudad, operado o arrendado dentro de cada área de la ciudad para 2030
 - Sin desiertos alimentarios en la ciudad para 2050
 - Aumentar el porcentaje de residentes a menos de un cuarto de milla de un centro de distribución de alimentos saludables o de una tienda de comestibles
- Dado que el 40 % de los hogares del vecindario carecen de vehículo para el transporte, ante todo debemos garantizar que las necesidades diarias de las personas estén satisfechas a nivel local.
- En 2021 y 2022, la oficina de la Concejal Díaz, en asociación con los comisionados del condado Tick Segerblom y William McCurdy II y la Culinary Academy of Las Vegas, organizó una transmisión gratuita de distribución de alimentos en el East Las Vegas Community Center. Cada canasta de alimentos contenía aproximadamente 40 libras de alimentos esenciales variados (proteínas, almidón, frutas y verduras frescas y más).
- Según ThreeSquare, el único banco de alimentos del sur de Nevada y la organización de alivio del hambre más grande del área, el código postal 89101, que es el código postal principal para el NRSA, se encuentra entre los cinco códigos postales principales para las tasas más altas de inseguridad alimentaria en el Greater Las Vegas Valley, con un 20.9 %, como se muestra en el mapa a continuación. southern Nevada can be translated to “sur de Nevada”; “Las tasas de inseguridad alimentaria disminuyeron en el NRSA, y en todos estos códigos postales en el 2021, cuando la tasa de desempleo comenzó a descender de nuevo. La tasa promedio de inseguridad alimentaria en todo el Condado Clark es del 13.4 %, lo que significa que una de cada siete personas en el condado de Clark tiene inseguridad alimentaria. La inseguridad alimentaria se define como el hecho de que las personas y las familias no tengan acceso en ningún momento a cantidades suficientes de alimentos nutritivos para mantener un estilo de vida sano y activo. Cuando las personas y las familias no tienen acceso constante a esos alimentos, sufren inseguridad alimentaria. Muchas variables demográficas y económicas se utilizan para medir la inseguridad alimentaria, incluyendo:
 - Conteo de población
 - Tamaño de la familia
 - Tasas de desempleo
 - Tasas de pobreza
 - Ingresos familiares medios
 - Densidad de poblaciones hispanas y afroamericanas
 - Propiedad de la vivienda

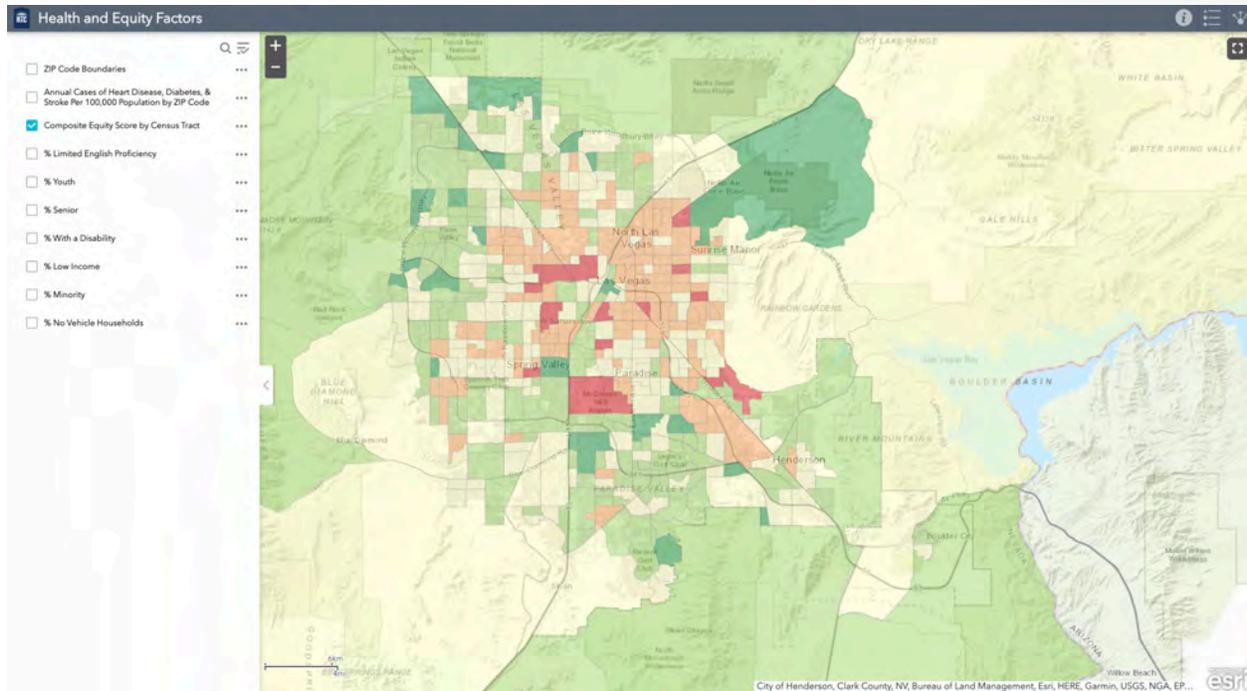
El desempleo y la pobreza son factores determinantes de la inseguridad alimentaria, ya que las familias con bajos ingresos tienen menos posibilidades de adquirir alimentos nutritivos y de acceder a ellos de forma constante.

FOOD INSECURITY BY ZIP CODE 2017 (2016 Data)



Un artículo de abril de 2021 en Nevada Current proyectó que se proyectaba que la inseguridad alimentaria de Nevada se mantendría entre las más altas de la nación. Nevada ocupa el octavo lugar entre los estados con las tasas generales de inseguridad alimentaria proyectadas más altas para 2021 con un 15.2%, una ligera mejora del 17% en 2020. Los niveles previos a la pandemia en 2019 fueron del 12%. También se proyecta que Nevada tendrá el quinto porcentaje más alto del país de niños que viven en hogares con inseguridad alimentaria para fines de 2021 con un 23%, una disminución del 26% en 2020, pero aún significativamente más alta que los niveles anteriores a la pandemia. Y se proyecta que Nevada tendrá las segundas tasas más altas de niños en hogares con muy baja seguridad alimentaria en 2021 con un 8.1%.

- Estudios recientes de equidad realizados por la Comisión Regional de Transporte (RTC) analizan una variedad de factores de salud que impactan, identifican que la mayoría del NRSA tiene una puntuación más alta en términos de casos anuales de enfermedades cardíacas, diabetes y accidentes cerebrovasculares, con entre 3,100 y 4,500 por cada 100,000 residentes que sufren uno de los tres.



Deseos de la comunidad

La encuesta comunitaria del NRSA demostró que el vecindario está muy unido y utiliza en gran medida los comercios y recursos de las inmediaciones para satisfacer sus necesidades cotidianas. La comunidad señaló que hay brechas en estos servicios, y eso puede significar que la salud de las familias y su bienestar general se vean afectados. En particular, se mencionaron dos áreas en las que se necesitan servicios más localizados:

- Establecer oportunidades para una atención médica integral y local para satisfacer las diversas necesidades de la comunidad. Los servicios básicos de atención médica están disponibles y los lugareños utilizan proveedores de medicina medicinal/natural para abordar las necesidades de atención médica, pero cuando se necesita cualquier tipo de servicio especializado, desde atención pediátrica hasta cáncer integral o atención médica especializada, es difícil obtenerlos sin largos viajes en autobús que los alejan de sus trabajos y sus familias.
- Aunque hay muchos mercados en el área, la comunidad aún tiene escasez de acceso a los alimentos más frescos y saludables.

Las grandes ideas

1. Abrir un Comprehensive Health Care Center (centro de atención médica integral) dirigido a las necesidades de la población del vecindario

La atención médica integral debe ser accesible a esta comunidad y debe estar orientada a las necesidades de salud específicas de su población. Hay varias instalaciones de atención médica en desarrollo en East Las Vegas, pero ninguna se encuentra inmediatamente dentro del NRSA ni está dirigida directamente a las necesidades únicas de la población mencionadas anteriormente. Estas instalaciones incluyen:

- Centro de atención médica en Wardelle: esta instalación solo proporciona vacunas. No es un centro de atención primaria completo.
- Se han comprado terrenos para una clínica médica de un centro de salud calificado (FQHC) Distrito 3 en Bonanza y Lamb. Las revisiones ambientales de fase I están hechas y se ha

seleccionado un arquitecto. Se han realizado reuniones preliminares. El tamaño será de aproximadamente 15,000 pies cuadrados y no ha seleccionado ningún operador en este momento. Hay un RFP, por su sigla en inglés pendiente para establecer la lista de una solicitud de declaración de cualificaciones (RSOQ, por sus siglas en inglés) para operadores.

Se recomienda que la ciudad de Las Vegas emprenda un esfuerzo estratégico y de plan maestro para identificar cómo facilitar el desarrollo de un centro de atención médica único adicional en los límites del NRSA. Se debe considerar lo siguiente en este esfuerzo de planificación:

- Analizar dónde hay deficiencias en la atención médica y cuáles son las necesidades específicas para resolver esas deficiencias. Nuestro contacto con la comunidad reveló la necesidad particular de pediatras y médicos de atención especializada, así como de explorar oportunidades para brindar atención de salud mental y conductual, atención odontológica, atención ocular y más.
- Identificar cómo incorporar enfoques médicos occidentales con otras prácticas médicas culturales y crear un sistema integrado de atención que implemente ambos.
- Explorar cómo se puede brindar una atención médica preventiva proactiva a esta comunidad. Una idea en particular que se mencionó fue introducir ferias de salud comunitarias.
- Identificar lugares y espacios en los que podrían desarrollarse nuevas instalaciones de atención médica y/u oportunidades de agrupar los servicios existentes para facilitar su acceso. También se deben explorar oportunidades para incorporar servicios de atención especializada de forma rotativa regular.

El plan estratégico y maestro debe establecer los fondos necesarios y un calendario claro para la implementación.

2. Centrarse en la atención preventiva y la educación

De 2019 a 2020, la esperanza de vida en los Estados Unidos disminuyó en 1.5 años, alcanzando su nivel más bajo desde 2003. Volvió a bajar en 2021. De hecho, la salud de los estadounidenses ha estado disminuyendo durante décadas, en comparación con los ciudadanos de otros países de altos ingresos: en 2020, la esperanza de vida en los Estados Unidos era casi cinco años más baja que en otros países industrializados que enfrentaron el mayor número total de muertes por COVID-19 del mundo. Estos impactos adversos sobre la salud no se sienten por igual en toda la sociedad estadounidense. Por ejemplo, la disminución de la expectativa de vida ha sido mayor entre las poblaciones hispanas y no hispanas que entre la población blanca no hispana.

Según los Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades, las enfermedades cardíacas y el cáncer en los hispanos son las dos principales causas de muerte, representando aproximadamente dos de cada cinco fallecimientos, que es más o menos lo mismo para los blancos. Los hispanos tienen menos muertes que los blancos en la mayoría de las 10 principales causas de muerte, con tres excepciones: más muertes por diabetes y enfermedad hepática crónica, y un número similar de muertes por enfermedades renales. El riesgo para la salud puede variar según el subgrupo hispano; por ejemplo, un 66 % más de puertorriqueños fuman que los mexicanos. El riesgo para la salud también depende en parte de si nació en los Estados Unidos o en otro país. Los hispanos tienen casi tres veces más probabilidades de no estar asegurados que los blancos. Los hispanos de EE. UU. en promedio son casi 15 años más jóvenes que los blancos, por lo que las medidas que toman los hispanos ahora para prevenir la enfermedad pueden ser de gran ayuda.

El CDC recomienda las siguientes oportunidades de salud preventiva:

- Trabajar con intérpretes para eliminar las barreras del idioma, cuando el paciente prefiere hablar español.

- Asesora a los pacientes sobre el control del peso y la dieta si tienen o corren un alto riesgo de padecer hipertensión, diabetes o cáncer.
- Pregunta a los pacientes si fuman y, si lo hacen, les ayuda a dejar de fumar.
- Involucrar a los trabajadores de salud de la comunidad (promotores de salud) para educar y vincular a las personas con servicios gratuitos o de bajo costo.

Los hispanos tienen diferentes grados de enfermedad o riesgos para la salud que los blancos:

- Un 35% menos de enfermedades cardíacas y un 49% de cáncer;
- Una tasa de mortalidad más baja en general, pero cerca de un 50% más alta de la diabetes;
- 24% más de presión arterial alta mal controlada;
- 23% más obesidad;
- 28% menos detección colorrectal.

Los subgrupos hispanos tienen diferentes grados de riesgo para la salud y más necesitan recibir exámenes preventivos según lo recomendado:

- Los mexicanos y los puertorriqueños tienen aproximadamente el doble de probabilidades de morir de diabetes que los blancos. Los mexicanos también tienen casi el doble de probabilidades de morir de enfermedad hepática crónica y cirrosis que los blancos.
- En general, el consumo de tabaco entre los hispanos (14%) es menos frecuente que entre los blancos (24%), pero es elevado entre los varones puertorriqueños (26%) y cubanos (22%)*.
- Los exámenes de detección del cáncer colorrectal varían para los hispanos de 50 a 75 años de edad.
- Alrededor del 40% de los cubanos se examinan (29% de los hombres y 49% de las mujeres);
- Alrededor del 58% de los habitantes de Puerto Rico se examinan (54% de hombres y 61% de las mujeres).
- Los hispanos son tan propensos como los blancos a tener presión arterial alta. Pero las mujeres hispanas con presión arterial alta tienen el doble de probabilidades que los hombres hispanos de controlarla.

Si los hispanos nacieron en EE. UU. marcan la diferencia:

- Los cánceres relacionados con infecciones (cervical, estomacal e hígado) son más comunes entre los hispanos nacidos en otro país.
- En comparación con los hispanos nacidos en Estados Unidos, los hispanos nacidos en el extranjero tienen:
 - Aproximadamente la mitad tiene enfermedades del corazón;
 - 48% menos cáncer;
 - 29% menos presión arterial alta;
 - 45% más de colesterol total.
- Los factores sociales pueden desempeñar un papel importante en la salud de los hispanos. Entre los hispanos que viven en los Estados Unidos:
 - Aproximadamente uno de cada tres no ha completado el high school;
 - Alrededor de uno de cada cuatro vive por debajo de la línea de pobreza
 - Aproximadamente uno de cada cuatro no habla bien inglés.

*Datos de la Encuesta Nacional de Salud, 2009-2013 combinados, para edades de 18 a 64 años.

La comunidad del NRSA se beneficiaría de programas específicos de educación y contacto con la comunidad centrados en lo siguiente:

- Ayudar a los miembros de la comunidad a obtener cobertura de seguro a través de

- Affordable Care Act (Ley del Cuidado de Salud a Bajo Precio).
- Trabajar para desarrollar capacidad en las comunidades para utilizar a los trabajadores de la salud comunitarios (promotores de salud) para ayudar a mejorar la salud de las comunidades hispanas y educar o vincular a las personas con servicios gratuitos o de bajo costo.
- Aprovechar los programas existentes para mejorar los servicios de comunitarios salud y el acceso a la atención preventiva.
- Hacer esfuerzos para representar mejor a todos los hispanos en los datos nacionales de vigilancia de la salud y los estudios de investigación y utilizar los datos para ayudar a mejorar la salud de los hispanos.
- Trabajar con médicos y profesionales de la salud para asegurarse de que tengan intérpretes para eliminar las barreras del idioma, cuando el paciente prefiere hablar español u otros idiomas.
- Asesorar a los pacientes sobre el control del peso y la dieta si tienen o corren un alto riesgo de padecer hipertensión, diabetes o cáncer.
- Preguntarles a los pacientes si fuman y, si lo hacen, ayúdelos a dejar de fumar. espanol.smokefree.gov • 1-800-QUIT-NOW
- Educación sobre alimentación sana y programas de cocina para apoyar una dieta saludable baja en sal, baja en grasas totales, grasas saturadas y colesterol y rica en frutas y verduras frescas

3. Apoyar a los proveedores de productos medicinales local/medicina natural para hacer crecer sus negocios

Los encuestados de la comunidad señalaron que el acceso a la atención médica, así como el acceso a servicios y medicamentos asequibles y tratamientos culturalmente sensibles eran importantes para ellos y una gran necesidad dentro del NRSA. Debido a las barreras estructurales para acceder al sistema de atención médica, el curandero (que significa “alguien que sana” en español) a menudo sirve como el primer punto de contacto para la atención médica de personas hispanas en los Estados Unidos, así como de otras poblaciones de inmigrantes. Un estudio realizado entre 2000 y 2020 y publicado en 2022 exploró evaluar la prevalencia del uso de curanderos por parte de personas hispanas estadounidenses, las condiciones de salud para las que se buscó atención y las razones de su uso.

Los curanderos se pueden clasificar en cuatro subtipos principales:

- **Sobadores:** A menudo realizan una terapia similar a un masaje y comúnmente tratan el empacho o estreñimiento y el dolor musculoesquelético.
- **Yerberos (o hierberos):** recetan infusiones, baños y cataplasmas para curar enfermedades físicas y mentales.
- **Espiritualistas:** aplican la fe, la espiritualidad y los rituales para reparar el alma.
- **Hueseros:** conocidos por tratar tirones musculares, esguinces y reajustar huesos rotos

El estudio encontró que las razones principales para buscar atención de curanderos eran la accesibilidad/conveniencia, la asequibilidad y la congruencia lingüística y cultural.

- **Accesibilidad/conveniencia:** Los curanderos operan desde pequeños espacios multiusos integrados en la comunidad o en entornos en la naturaleza, haciéndolos altamente accesibles. Sus hogares generalmente están ubicados en las comunidades a las que sirven. Ofrecen sus servicios hasta altas horas de la noche, por lo que son accesibles para las personas que trabajan largas horas. A veces, trabajan con botánicas, farmacias de hierbas que dispensan hierbas secas y tinturas, así como artículos religiosos/sagrados. Botánicas puede ser parte de un mercado comunitario, un mercado de pulgas local o ubicado en un lugar natural privado sagrado. Los curanderos también trabajan desde santerías. Al igual

que las botánicas, las santerías se encuentran a menudo en lugares comunitarios de usos múltiples donde se venden velas, libros, aceites, hierbas, collares sagrados y medicinas. Las santerías también ofrecen consultas espirituales o rituales que se cree que movilizan fuerzas vitales beneficiosas para disminuir la incertidumbre y/o el estrés. Los están integrados en sus comunidades, asumiendo muchos roles (por ejemplo, médico, psiquiatra, guía religioso). Pueden abordar las necesidades físicas, emocionales y espirituales del cliente.

- **Asequibilidad:** Los miembros de la comunidad confían en los curanderos para brindar servicios y tratamientos asequibles. Esto puede ser aún más pertinente para las personas que son indocumentadas o que de otra manera no son elegibles para un empleo o un seguro médico basado en el gobierno. El costo del tratamiento varía según los curanderos, pero generalmente establecen precios asequibles ya que ven su trabajo como una llamada para brindar un servicio comunitario.
- **Aceptabilidad por congruencia cultural y lingüística:** Las barreras a la atención médica biomédica identificadas fueron el elevado costo de los servicios, la distancia a los proveedores, la falta de transporte y el horario limitado de disponibilidad de los servicios, todo lo cual contribuye a que los participantes recurran con frecuencia a los curanderos. Otro estudio encontró resultados comparables citando problemas con la comunicación, el establecimiento de la elegibilidad financiera y esperas extremadamente largas para las citas médicas. Es posible que los individuos hispanos prefieran a los curanderos antes que a los proveedores biomédicos debido a la concordancia lingüística o a la incapacidad de seguir la jerga médica.

Históricamente, las personas hispanas en los Estados Unidos también se han enfrentado a grandes disparidades en la cobertura de seguro médico. En Estados Unidos, los servicios de atención médica se prestan principalmente a través del seguro médico del empleador, Medicare o Medicaid, y las personas que no están cubiertas por ellos pueden enfrentarse a barreras (por ejemplo, el estatus de inmigrante, empleos con salarios bajos) para buscar y pagar los servicios sanitarios. Como resultado de las barreras para acceder al sistema de atención médica biomédica, la comunidad hispana, especialmente los inmigrantes, buscan atención complementaria, incluidos los que brindan los curanderos. Comprender el papel de los curanderos en la comunidad hispana puede informar formas de combinar la curación tradicional con la atención médica biomédica para promover la equidad en la salud de las personas hispanas en los Estados Unidos.

Con ese fin, una de las oportunidades para apoyar la salud y el bienestar de los miembros de la comunidad en el NRSA, además de priorizar las instalaciones y servicios tradicionales de atención médica, es trabajar para apoyar a los curanderos, botánicos y santerías, conectar a los proveedores e instalaciones de atención médica tradicionales con estos servicios y garantizar que la comunidad también conozca la disponibilidad de estos servicios.

Actualmente, existen algunos de estos dentro o junto al NRSA, que incluyen:

- Botanica la Guadalupana – 1932 E. Charleston Boulevard
- Botanica Gypsy Moon – 1720 E. Charleston Boulevard, Suite #F17
- Botanica de la Niña Blanca – 3021 E. Charleston Boulevard, Suite C
- Tienda la Calandria – 1727 E. Charleston Boulevard, Suite B
- Los 3 Varones – 2023 E. Charleston Boulevard
- Yuri's Herbal Store – 1720 E. Charleston Boulevard, Suite B10
- Maria Laso Torres – 2018 E. Charleston Boulevard

Se recomienda que se complete un análisis más exhaustivo de estos servicios y se identifiquen oportunidades para respaldar su trabajo.

4. Establecer el acceso a alimentos frescos

El acceso a alimentos frescos fue otra necesidad prioritaria identificada por la comunidad dentro del NRSA. El Rafael Rivera Walkable Community Plan (Plan para una comunidad peatonal Rafael Rivera) también dio prioridad a esta necesidad, señalando específicamente las oportunidades de tener alimentos cultivados en la zona en huertos comunitarios o mediante un enfoque similar.

Aunque hay varios mercados de alimentos que operan en el área, la comunidad aún siente que sus necesidades de alimentos frescos no se están satisfaciendo. Entre los mercados que operan actualmente dentro del NRSA o en sus inmediaciones se incluyen:

- La Bonita Supermarket – 2405 E. Ogden Avenue
- Albertson's – 1760 E. Charleston Boulevard
- Stewart Market – 2021 Stewart Avenue
- Bruce Market – 1801 E. Charleston Boulevard
- Latino Mercado – 2885 E. Charleston Boulevard #188

Hay una serie de esfuerzos que se recomiendan como próximos pasos para abordar esta necesidad identificada en la comunidad:

- Realizar un análisis de deficiencias de la provisión de alimentos existente dentro/alrededor del límite del NRSA. Como parte de este esfuerzo, identificar dónde hay deficiencias en los tipos de alimentos y productos que se proporcionan, el costo (y la disponibilidad del Programa Suplementario de Asistencia Nutricional, SNAP, utilizado y otros programas de subvención) y otros obstáculos que los residentes pueden tener para acceder a productos alimenticios saludables.
- Identificar oportunidades a corto plazo para abordar las necesidades, como productos emergentes y/o eventos cultivos/mercados de comida comunitaria con socios. El Regional Transportation Commission (RTC) (Comisión Regional de Transporte) señaló que ya había realizado con éxito estas actividades en paradas de tránsito y que podría haber una oportunidad para trabajar en colaboración. La asociación con otras organizaciones que trabajan para abordar la inseguridad alimentaria en Las Vegas también será clave.
- Establecer una estrategia a largo plazo para garantizar el acceso a alimentos saludables de forma permanente. Esto puede incluir trabajar con los mercados existentes para diversificar su oferta o explorar opciones para introducir agricultura vertical o instalaciones de cultivo basadas en contenedores con un plan de distribución.

5. Llevar a cabo una evaluación de las necesidades de la comunidad

Si bien la atención médica y el acceso a alimentos saludables fueron las necesidades más identificadas dentro de la comunidad, ciertamente hay otros servicios que hacen falta en la comunidad. La ciudad de Las Vegas debe realizar una evaluación de necesidades y un análisis de mercado para comprender dónde faltan otros servicios y luego ayudar a llevarlos a la comunidad y/o trabajar para apoyar el desarrollo de negocios locales para satisfacer esas necesidades a través del desarrollo comercial específico y posiblemente incluso programas o incentivos especiales.

6. Introducir un código basado en la forma

Introducir un código basado en la forma para fomentar el futuro desarrollo de edificios y un entorno construido que promueva un desarrollo transitable y espacios adicionales para nuevos negocios.

Medición del éxito

GRAN IDEA	MEDICIÓN DEL ÉXITO
Abrir un Comprehensive Health Care Center (centro de atención médica integral) dirigido a las necesidades de la población del vecindario	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Atender el problema de las disparidades en la atención médica para la población hispana e inmigrante. ▪ Crear acceso localizado a la atención médica tanto estándar como especializada ▪ Servicios dirigidos exclusivamente para abordar las necesidades de atención médica especializada de la comunidad
Centrarse en la atención preventiva y la educación	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Crear oportunidades para prevenir enfermedades. ▪ Educar a las personas sobre las oportunidades de acceder a la atención y los servicios ▪ Proporcionar información sobre los programas que tienen a su disposición para ayudarles con la asequibilidad y el acceso
Apoyar a los proveedores de productos medicinales local/medicina natural para hacer crecer sus negocios	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Crear relaciones con y entre curanderos y empresas ▪ Poner en contacto a los proveedores tradicionales de atención médica con estas empresas y proveedores y establecer conexiones y una red de referencia ▪ Ampliar las oportunidades de negocio locales para estos proveedores y servicios
Establecer el acceso a alimentos frescos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mejorar la salud de los ciudadanos garantizando el acceso a alimentos saludables asequibles ▪ Crear oportunidades para que los residentes locales aprendan a cultivar en un entorno urbano ▪ Crear oportunidades de negocio para apoyar a los operadores de mercado existentes y potenciales para proporcionar alimentos saludables adicionales
Llevar a cabo una evaluación de las necesidades de la comunidad	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Obtener una comprensión clara de las brechas en los servicios disponibles para la comunidad ▪ Comprender el mercado y las barreras de entrada para las empresas que quieran prestar esos servicios ▪ Establecer herramientas, programas y servicios especializados para apoyar el desarrollo de nuevas empresas para cubrir las brechas de servicio
Introducir un código basado en la forma	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Garantizar que el futuro desarrollo esté orientado a los peatones para apoyar una comunidad transitable en la que la gente pueda acceder fácilmente a los servicios que allí se encuentran ▪ Fomentar el desarrollo de nuevos espacios para la ubicación de futuras empresas ▪ Fomentar el desarrollo a escala adecuada para apoyar al vecindario

ÁREA DE IMPACTO 5

APOYAR A LAS FAMILIAS Y AYUDAR A LOS NIÑOS Y JÓVENES A TENER ÉXITO

“Necesitamos recursos para apoyar el desarrollo positivo de nuestros jóvenes.”

- Residente del NRSA, tomado de la encuesta NRSA de 2021

Situación actual

La población del NRSA es mucho más joven, con una gran población en edad escolar. El siete por ciento de la población tiene nueve años o menos; el 14% tiene entre 10 y 19 años; y el 20% de la población tiene entre 20 y 34 años.

Hay seis escuelas ubicadas dentro del estudio, que atienden colectivamente a una población estudiantil de aproximadamente 3,400 estudiantes. Las escuelas incluyen lo siguiente (toda la información es cortesía del National Center for Education Statistics [Centro Nacional de Estadísticas de Educación] y el Nevada Department of Education [Departamento de Educación de Nevada]):

- Howard E. Hollingsworth Elementary School: Howard E. Hollingsworth Elementary School se encuentra en 1776 E. Ogden Ave. Atiende a 548 estudiantes desde Pre-Kindergarten hasta 5to grado.
 - La proporción de estudiantes por maestro es de 19:1
 - La inscripción de minorías es del 93% (71% hispanos)
 - La escuela se sitúa en el 50% inferior de todas las escuelas de Nevada en cuanto a puntajes generales en las pruebas. La competencia en matemáticas está en el 50% inferior y la competencia en lectura en el 50% inferior. El porcentaje de estudiantes que alcanzan la competencia en matemáticas es de menos del cinco por ciento y el porcentaje de estudiantes que logran competencia en lectura/artes lingüísticas es del 15-19%.
 - La población de maestros compuesta por 29 maestros ha disminuido un 30% por ciento en cinco años escolares.
 - El volumen de la población estudiantil ha disminuido en un nueve por ciento a lo largo de cinco años escolares.
 - El 100 % de los estudiantes son elegibles para recibir almuerzo gratis.
- Sunrise Acres Elementary School: Sunrise Acres Elementary School se ubica en 211 28th St. La escuela atiende a 637 estudiantes desde prekínder hasta 5to grado.
 - La proporción de estudiantes por maestro es de 20:1
 - La inscripción de minorías es del 95% (67% hispanos, 23% afroamericanos)
 - La escuela se sitúa en el 50% inferior de todas las escuelas de Nevada en cuanto a puntajes generales en las pruebas. La competencia en matemáticas está en el 50% superior, y la competencia en lectura en el 50% inferior. El porcentaje de estudiantes que alcanzan la competencia en matemáticas es del 15 al 19% y el porcentaje de estudiantes que logran competencia en lectura/artes lingüísticas es del 20 al 24%.
 - La población de maestros compuesta por 32 maestros ha disminuido un 40% en cinco años escolares.
 - El volumen de la población estudiantil ha disminuido en un 25% a lo largo de cinco años escolares.

- El 97% de los estudiantes son elegibles para recibir almuerzo gratis.
- **Crestwood Elementary School:** Crestwood Elementary School se encuentra en 1300 Pauline Way. La escuela atiende a 679 estudiantes desde prekínder hasta 5º grado.
 - La proporción de estudiantes por maestro es de 18:1
 - La inscripción de minorías es del 93% (82 % hispanos)
 - La escuela se sitúa en el 50% inferior de todas las escuelas de Nevada en cuanto a puntajes generales en las pruebas. La competencia en matemáticas está en el 50% superior, y la competencia en lectura en el 50% inferior. El porcentaje de estudiantes que alcanzan la competencia en matemáticas es del 11% y el porcentaje de estudiantes que logran competencia en lectura/artes lingüísticas es del 21%.
 - La población de maestros compuesta por 37 maestros ha disminuido un 9 % en cinco años escolares.
 - El volumen de la población estudiantil se ha mantenido relativamente estable a lo largo de cinco años escolares.
 - El 98% de los estudiantes son elegibles para almorzar gratis.
- **Variety School:** Variety School está ubicada en 2800 Stewart Ave. Es una escuela de educación especial que atiende a 31 estudiantes en los grados 1 a 5.
 - La proporción de estudiantes por maestro es de 16:1
 - La inscripción de minorías es del 81% (55% hispanos)
 - La escuela se sitúa en el 50% inferior de todas las escuelas de Nevada en cuanto a puntajes generales en las pruebas. La competencia en matemáticas está en el 50% inferior y la competencia en lectura en el 50% inferior. El porcentaje de estudiantes que alcanzan la competencia en matemáticas es de menos del 20% y el porcentaje de estudiantes que logran competencia en lectura/artes lingüísticas es del 20%.
 - La población de maestros compuesta por dos maestros ha disminuido un 94% en cinco años escolares.
 - El volumen de la población estudiantil se ha mantenido relativamente estable a lo largo de cinco años escolares.
 - El 100% de los estudiantes son elegibles recibir almuerzo gratis.
- **Roy W. Martin Middle School:** Roy W. Martin Middle School está ubicada en 200 N. 28th St. Es una escuela imán (de enfoque especializado) que atiende a 1,498 estudiantes de sexto a octavo grado.
 - La proporción de estudiantes por maestro es de 24:1
 - La inscripción de minorías es del 96% (82% hispanos)
 - La escuela se sitúa en el 50% inferior de todas las escuelas de Nevada en cuanto a puntajes generales en las pruebas. La competencia en matemáticas está en el 50% inferior y la competencia en lectura en el 50% inferior. El porcentaje de estudiantes que alcanzan la competencia en matemáticas es de menos del 26% y el porcentaje de estudiantes que logran competencia en lectura/artes lingüísticas es del 38%.
 - La población de maestros compuesta por 63 maestros ha disminuido un 5% por ciento en cinco años escolares.
 - El volumen de la población estudiantil se ha mantenido relativamente estable a lo largo de cinco años escolares.
 - El 98% de los estudiantes son elegibles para recibir almuerzo gratis.
- **Source Academy and Early Learning Center:** The Source Academy y Early Learning Center se encuentra en 10 N. 28th St. Es un centro preescolar con licencia que ofrece experiencias educativas y programas de preparación para el jardín de infantes.
- Hay varias instalaciones de la ciudad de Las Vegas y de organizaciones sin fines de lucro que brindan programación y servicios para jóvenes dentro del NRSA, que incluyen:

- **Downtown Boys and Girls Club of Southern Nevada:** El Club se encuentra en 2801 E. Stewart Ave., y abre entre semana de 2 a 7 p.m. Durante las vacaciones de primavera, está abierto de 7 a.m. a 6 p.m. Está cerrado los días festivos.
 - Boys and Girls Club ofrece un plan de estudios completo de programación de actividades, que incluye aprendizaje a distancia, tutoría académica, artes y artesanías, capacitación de liderazgo, salud y bienestar, oportunidades de servicio, deportes y deportes electrónicos, desarrollo de la fuerza laboral, becas universitarias y un programa de comidas.
 - El Downtown Club también cuenta con una sala de juegos en el piso de arriba y el de abajo, una sala de arte, una zona de aprendizaje, un laboratorio de tecnología de Cox, una estación de estudio, una cafetería, un centro para adolescentes y un área al aire libre.
 - Se requiere una membresía anual de club para cada niño participante, además de los costos semanales del programa. La asistencia financiera está disponible para los hogares que califican, lo que puede permitir que uno o más niños asistan a un costo mínimo o gratuito para la familia.
 - Las cuotas anuales de membresía son de \$35 al año para membresía infantil (edades 6-12) y \$20 al año para membresía de adolescentes (edades 13-18).
 - Las cuotas del programa para esta casa club se facturan de forma **semanal , por niño** que asiste. Las cuotas son las siguientes Programa extraescolar (de 2 a 7 de la tarde): \$40 por semana; vacaciones escolares (de 7 de la mañana a 6 de la tarde): \$80 por semana.
 - El programa ofrece recogida y entrega de estudiantes en Sunrise Acres Elementary School.
- **La Casa del Inmigrante:** La Casa del Inmigrante se localiza en 2900 Stewart Ave. en el Rafael Rivera Community Center. Esta es una organización sin fines de lucro cuya misión es brindar servicios legales para inmigrantes y empoderar a la comunidad a través de la educación. Reciben a todos independientemente de su orientación sexual, color, raza, nacionalidad y religión.
- **Chuck Minker Sports Complex:** El Chuck Minker Sports Complex está ubicado en 275 N. Mojave Road. El complejo cuenta con una sala de pesas y área cardiovascular (pesas libres, máquinas de pesas, equipo cardiovascular), estudio de baile, gimnasio (capacidad de 250 asientos, seis aros, cancha de tamaño reglamentario con línea de tres puntos de la NBA/NCAA/high school y zona restringida, opción de cancha dividida, opción de cancha dividida, opción de dos canchas de voleibol), cinco canchas de ráquetbol con vista desde el piso superior, cinco canchas de walleyball con vista desde el piso superior, sendero para caminar al aire libre y vestidores para hombres y mujeres con duchas. La instalación también ofrece clases de taekwondo para principiantes y avanzados para jóvenes y clases de aptitud física y clubes para adultos, así como ligas de ráquetbol y voleibol. Actualmente se está evaluando el complejo para una renovación, ya que datos recientes han indicado que el centro está atrayendo a usuarios mayores pero muy pocos jóvenes.
- **Rafael Rivera Park and Community Center:** Rafael Rivera Park de 10 acres ubicado en 2850 Stewart Ave. cuenta con canchas de béisbol, sóftbol y fútbol que se pueden reservar. También cuenta con cancha de tenis, campo de aptitud física, juego de lanzamiento de herradura, áreas de picnic y juegos infantiles. Rafael Rivera Community Center está ubicado dentro del parque.
- **Hadland Park:** Hadland Park está ubicado en 2600 E. Stewart Ave. y cuenta con campos de fútbol y béisbol.

- **East Las Vegas Community Center:** El East Las Vegas Community reabrió recientemente después de la finalización de una remodelación en 2022. El centro está abierto todos los días, de lunes a sábado. Este centro comunitario fue diseñado para reflejar la herencia hispana de los alrededores. Cuenta con: aulas, una sala de conferencias, una sala de aprendizaje, un estudio de baile/ejercicio aeróbico, un patio/courtyard al aire libre con quiosco de música, un estudio de música y una cabina de producción de sonido, laboratorio de computación, clases recreativas para niños y adultos, espacio de alquiler que incluye salones de baile con quiosco de música, actividades para personas mayores, eventos especiales y eventos comunitarios.
- **El Youth Development and Social Initiatives** (Desarrollo Juvenil e Iniciativas Sociales) (YDSI) de la ciudad de Las Vegas se centra en la juventud, la educación y la comunidad, además, complementa la educación mediante programas extraescolares y asociaciones comunitarias diseñadas para mejorar el rendimiento educativo, la asistencia y los índices de graduación. YDSI ofrece una serie de programas que atienden a los jóvenes de la zona, incluyendo:
 - **Batteries Included** (programa extraescolar): Batteries Included (programa extraescolar) es una colaboración única entre la ciudad, el distrito escolar del Condado Clark y Nevada Partners que representa un compromiso combinado con la excelencia y los logros. La iniciativa está diseñada para garantizar que los adolescentes de Las Vegas alcancen su máximo potencial proporcionándoles actividades educativas extraescolares centradas en el liderazgo, el servicio a la comunidad, la planificación profesional y la preparación para la universidad. Existen oportunidades para ampliar este programa a lugares de la comunidad.
 - **Batteries Included** (programa extraescolar) **NextGen:** este programa capacita a los jóvenes de middle school para que den lo mejor de sí mismos. Los jóvenes participantes se mantienen comprometidos y productivos después de la escuela a través de talleres, excursiones educativas, salidas sociales y proyectos de servicio comunitario. El programa se centra en las cinco áreas de: educación; autoconocimiento; compromiso cívico; liderazgo; y vida sana. Existe la oportunidad de llevar Batteries Included (programa extraescolar) NextGen a la Roy Martin Middle School y a la Hollingsworth Elementary, así como a otros lugares de la comunidad.

Deseos de la comunidad

La encuesta comunitaria realizada en el otoño de 2021 dentro de la comunidad del NRSA reveló muchas preocupaciones y necesidades que tienen los residentes para apoyar a los jóvenes y las familias, entre las que se encuentran:

- Desarrollar programas e instalaciones para apoyar el desarrollo positivo de los jóvenes y darles algo que hacer para mantenerlos fuera de problemas antes y después de la escuela mientras los padres ocupados están trabajando.
- Ayudar a garantizar que las escuelas satisfagan las necesidades de los jóvenes locales y que las escuelas reciban el apoyo de los recursos que necesitan para brindar la mejor educación.
- Desarrollar oportunidades de trabajo para jóvenes, pasantías y mentores.
- En agosto de 2021, el Parks and Recreation Department (Departamento de Parques y Recreación) de la ciudad de Las Vegas facilitó una evaluación de las necesidades de toda la ciudad. El 18.8% de los encuestados del Distrito 3 señalaron que la segunda razón por la que no habían utilizado los parques, senderos, instalaciones recreativas y espacios abiertos de la ciudad es porque las instalaciones son obsoletas y necesitan mejoras. El 52.6% de los encuestados (la respuesta principal) dijo que no participaron en programación o eventos en las instalaciones porque no sabían qué estaba disponible. Además:

- Cuando se les preguntó a los residentes de Ward 3 sobre los tipos de programación que más les interesarían:
 - N.º 1 (58.6 por ciento) – Eventos gastronómicos (mercado de agricultores, degustaciones de alimentos, cerveza/vino)
 - N.º 2 (43.1 por ciento) – Artes escénicas (conciertos, teatro, danza, películas)
 - N.º 3 (32.8 por ciento) – Celebraciones culturales (música étnica, tradiciones, actuaciones)
- Los cuatro servicios más deseados por los residentes del Distrito 3:
 - N.º1 (32.8 por ciento) – Senderos para caminar
 - N.º 2 (29.3 por ciento) – Senderos pavimentados de usos múltiples/bicicletas
 - N.º 2 (20.7 por ciento) – Árboles
 - N.º 3 (37.9 por ciento) – Pabellones con sombra y áreas de picnic
- Los cuatro programas más deseados por los residentes del Distrito 3:
 - N.º 1 (24.1 por ciento) – Programas para personas mayores
 - N.º 2 (22.4 por ciento) - Clases de aptitud física y ejercicio para adultos
 - N.º 3 (19 por ciento) – Salas de pesas y cardio
 - N.º 4 (13.8 por ciento) TIE - Camas de jardinería/Programas de artes escénicas para adultos (danza/música)

Las grandes ideas

1. Convertir el Chuck Minker Sports Complex en una instalación integral de actividades comunitarias.

El Chuck Minker Sports Complex se construyó en 1978. El complejo cuenta con múltiples instalaciones de aptitud física, así como clases de programación de actividades y para jóvenes. A medida que el centro ha ido envejeciendo, datos recientes han indicado que el centro atrae a usuarios de más edad pero a muy pocos jóvenes. En 2022, la ciudad de Las Vegas inició un estudio para ver qué cambios podían hacerse para mejorar las instalaciones y diversificar el uso por parte de todos los grupos de edad. En el momento de redactar este plan, el estudio aún se está completando y se están considerando múltiples opciones, desde simples renovaciones hasta una reforma a fondo del complejo.

Según las necesidades identificadas en varios estudios, incluida la encuesta más reciente dentro de la comunidad, se recomienda que la ciudad explore lo siguiente:

- Conservar los usos tradicionales que han atraído a los usuarios y seguirán siendo necesarios, por ejemplo, gimnasio completo, canchas de básquetbol, vóleybol, ráquetbol, sala de pesas, etc., además, incluir instalaciones interiores que también atraerán a familias y jóvenes de todas las edades. Esos servicios a considerar incluyen una piscina, zona de patinaje, bolos, escalada en roca, gimnasio de boxeo, etc. El centro también podría incluir oportunidades para un centro de videojuegos único y ofrecer clases como animación y codificación.
- Incluir también instalaciones al aire libre para diversificar su uso, como campos de fútbol, de béisbol y atracciones interactivas de agua/plataformas de chorros de agua para las familias más jóvenes, así como zonas de juego vigiladas y programadas.
- Programación de apoyo que incluye guarderías disponibles antes y después de las clases, los fines de semana (domingos incluidos) y cuando no hay clases.
- Vincular el centro a la cultura de la comunidad: no sólo deportes y juegos, sino oportunidades para el descubrimiento de los niños, el compromiso multigeneracional y eventos basados en la comunidad que sean diversos y acogedores, por ejemplo competiciones y programación deportivas, eventos gastronómicos, artes escénicas y celebraciones culturales.

Si estas instalaciones y programación no se pueden integrar en el rediseño del Chuck Minker Sports Complex, la ciudad debe identificar otras oportunidades para introducir estos servicios dentro del NRSA.

2. Establecer programas de aprendizaje y empleo para jóvenes:

En un informe de noviembre de 2022 de la organización sin ánimo de lucro Jobs for the Future se identificó que, a pesar del aumento del número de jóvenes aprendices en la última década, sigue habiendo disparidades en quién accede a los programas. Una formación de aprendices se define como un programa registrado en el U.S. Department of Labor (Departamento de Trabajo de EE. UU.) que ofrece a los participantes una formación remunerada en el puesto de trabajo que a menudo permite directamente acceder a un empleo una vez finalizado.

Entre 2010 y 2020, la cantidad de nuevos aprendices juveniles por año creció de 18,877 a 40,293 (un aumento del 113%). Sin embargo, el 64% de los jóvenes aprendices se identificaron como blancos. Los jóvenes negros e hispanos tenían menos probabilidades que sus compañeros blancos de participar en formación de aprendices y, cuando participaron, salían con salarios por hora generalmente más bajos. Las mujeres representaban solo el siete por ciento de todos los jóvenes aprendices.

Un informe de apoyo de Education Week identificó oportunidades para abordar la preparación de los jóvenes para la mano de obra de forma significativa a través de las prácticas, y aportó la siguiente visión:

- **Las formaciones de aprendices son mejores que las pasantías:** las formaciones de aprendices para jóvenes combinan la instrucción en el aula con la experiencia laboral remunerada a través de un programa especializado y pueden permitir que se obtenga la certificación profesional. Las pasantías para jóvenes a menudo no son remuneradas y no permiten que se obtengan certificaciones, mientras que las formaciones de aprendices tienen más éxito en la transición de los estudiantes directamente de la escuela al trabajo. Las formaciones de aprendices pueden tener una duración de varios años y tener un plan de capacitación estructurado con objetivos claros, mientras que las pasantías son más a corto plazo y no necesitan tener resultados medibles.
- **Crear conexiones entre escuelas y empleadores es clave:** Debido a que las formaciones de aprendices para jóvenes generalmente se realizan mientras los estudiantes continúan su trabajo en clase, las escuelas tienen que trabajar estrechamente con los empleadores para desarrollar programas que sean útiles y funcionales para todos. Para crear un programa útil, es importante que las escuelas delinear sus expectativas sobre los objetivos y cómo alcanzarlos. Por ejemplo, a veces, los estudiantes en formaciones de aprendices necesitan horarios modificados para adaptarse a sus horas de trabajo.
- **Las pasantías pueden crear oportunidades para un impacto inmediato:** las formaciones de aprendices pueden ayudar a los futuros trabajadores a obtener capacitación y experiencia que les ayude a ganar salarios más altos. Según el informe Jobs for the Future, el salario promedio mínimo para los jóvenes aprendices de todos los géneros y razas fue de \$31, en comparación con aproximadamente \$12 para todos los demás jóvenes. Las diferencias fueron más pronunciadas para los jóvenes negros e hispanos. Para los jóvenes negros que participaron en una formación de aprendices, el salario promedio por hora fue de \$23, en comparación con \$12.06 para aquellos que no lo hicieron. Para los jóvenes hispanos, los que completaron programas de aprendizaje ganaron alrededor de \$32 por hora, en comparación con \$12.29 para aquellos que no participaron. Para algunos, las oportunidades prácticas y más atractivas son las que los mantiene comprometidos con la escuela. Por lo tanto, los formaciones de aprendices pueden ayudar a mantener su interés y

- darles algo que esperar, al mismo tiempo que los preparan para el éxito en sus futuras carreras.
- Crear un ambiente de colaboración entre las escuelas, los empleadores y la comunidad puede brindar oportunidades para mejorar las oportunidades y los resultados para los jóvenes del NRSA a través de pasantías y programas de empleo. Las oportunidades específicas incluyen:
 - **Apoyar y ampliar el despliegue del Chef Jeff Culinary Life Skills Training Program** (Chef Jeff de formación culinaria para la vida diaria): El Chef Jeff Project Culinary Life Skills Training Program es una formación de aprendices diseñada para cambiar la vida de los jóvenes en situación de riesgo a través del poder de la comida. La programación culinaria, de hostelería y de habilidades para la vida se centra en ayudar a los jóvenes que están implicados en la justicia o en el sistema de acogida a desarrollar habilidades preprofesionales, adquirir formación culinaria básica y obtener ayuda con la colocación laboral. El programa se centra en el uso de las historias, las luchas y los viajes de los jóvenes en situación de riesgo, junto con lecciones de la vida real, habilidades sociales, habilidades generales de empleabilidad y formación culinaria para ayudarles a cambiar sus narrativas. En 2022, la ciudad de Las Vegas y el proyecto Chef Jeff sin fines de lucro recibieron una subvención de EDA para expandir un programa piloto, proporcionando una nueva base de operaciones en el Historic Westside, así como instalaciones de cocina móvil para permitir que el programa se entregue en otras comunidades necesitadas. East Las Vegas será parte del programa. A medida que los esfuerzos comiencen a implementar servicios en 2023, la ciudad y los distritos escolares, junto con posibles empleadores culinarios, deben trabajar colectivamente para explorar oportunidades para expandir las oportunidades de entrega del programa dentro del NRSA, en asociación con las escuelas.
 - **Establecer un city of Las Vegas Youth Apprenticeship Program** (Programa de formación de aprendices de la ciudad de Las Vegas): La ciudad de Las Vegas debe explorar el desarrollo de un Programa de Aprendizaje Juvenil para involucrar y exponer a los estudiantes de high school a capacitación práctica, redes y desarrollo profesional. Se podrían establecer posibles asociaciones con Joint Apprenticeship Training Centers (Centros Conjuntos de Formación de Aprendices), de los cuales hay varios en el área, para proporcionar un programa de preaprendizaje que garantice un contrato directo para los participantes en el futuro. El programa podría seguir el modelo del Programa de formación de aprendices juvenil de la ciudad de Denver, que es una asociación con una organización sin fines de lucro llamada CareerWise. A través del programa, los estudiantes son parte de un grupo de aprendizaje que trabaja en conjunto para desarrollar habilidades profesionales y realizar proyectos de servicio comunitario. Se espera que tomen clases de colegios y universidades locales para ampliar sus conocimientos, habilidades y carrera. Los aprendices también tienen la oportunidad de recibir una credencial reconocida por la industria que se sumará a su base de diversas habilidades laborales al completar el programa de tres años. Además de trabajar con empresas locales, los aprendices jóvenes trabajan con ocho agencias de la ciudad para obtener experiencia relevante, incluyendo: Community Planning and Development, Denver Economic Development & Opportunity – Division of Neighborhood Equity and Stabilization (NEST), Denver International Airport (DEN), Department of Transportation and Infrastructure (DOTI), Department of Finance (DOF), Denver Parks & Recreation (DPR), General Services (GS): Administración, Servicios Generales: Administración de instalaciones. Los objetivos del programa son desarrollar la oferta de talentos juveniles de Denver y apoyar a los jóvenes de Denver en la exploración de una variedad de carreras en entornos profesionales, y a aquellos que desean comenzar a trabajar justo después del high school.
 - **Establecer el Strong Future Youth Employment Program** (programa de empleo juvenil Strong Future): este programa es para edades de 15 a 24 años y brinda capacitación de preparación laboral y empleo a jóvenes en Las Vegas a través de un curso de siete sesiones impartido por la Extensión Cooperativa de la Universidad de Nevada e incluye la redacción

de currículum, administración del tiempo, Técnicas de entrevista, ética y profesionalismo. Los asesores adultos trabajan en estrecha colaboración con los jóvenes y sus supervisores en el lugar de trabajo para brindar retroalimentación y orientación, asegurando una experiencia laboral significativa y productiva.

- **Crear un Programa de Embajadores de la Comunidad Juvenil:** Posiblemente en coordinación con una formación de aprendices y/o la iniciativa de la iniciativa de “Listos y Seguros”, la formación de un Programa de Embajadores de la Comunidad Juvenil podría involucrar a los jóvenes dentro del NRSA para que sean parte de programas para mejorar el vecindario, a través de iniciativas que les permitan planificar conjuntamente mejoras en la comunidad, implementar proyectos y programas, y ser líderes en el apoyo a una comunidad limpia y segura.

3. Ampliar la programación de actividades y las oportunidades para jóvenes

En general, existe un fuerte deseo de ver más programación de actividades, instalaciones y apoyo para jóvenes de todas las edades dentro de la comunidad del NRSA. Algunas ideas específicas que surgieron del compromiso con las familias, los directores y las organizaciones comunitarias incluyen:

- Ampliar la oferta de programas Batteries Included (programa extraescolar) y Batteries Included NextGen tanto en las escuelas como en los espacios comunitarios del NRSA.
- Consolidar la programación de actividades e instalaciones juveniles existentes y facilitar la búsqueda de información. Esto incluye crear un recurso integral (p. ej., página web, guía mensual disponible en las instalaciones comunitarias, etc.) que incluya las ofertas de la ciudad, así como las de otras organizaciones e incluso empresas locales (por ejemplo, se mencionó con frecuencia un campamento de boxeo local como destino muy utilizado por los adolescentes).
- Desarrollar programación de actividades para acabar con las deficiencias. Esto debería comenzar con un análisis de las ofertas actuales, para quién son (p. ej., edades), cuándo se ofrecen, etc., y después deben hacerse esfuerzos con la comunidad para determinar la programación de actividades y las instalaciones necesarias para eliminar estas deficiencias. Esto debe incluir oportunidades para apoyar cosas tales como deportes de equipo y actividades físicas, clases de arte y creativas, oportunidades de aprendizaje de tecnología y otras cosas por las que los jóvenes y las familias expresan interés. La programación de actividades puede ser entregada por la ciudad, por otras organizaciones o incluso puede convertirse en oportunidades de desarrollo empresarial. Como parte de este análisis, la ciudad debería estudiar cómo ampliar la aceptación de la programación de actividades existente e identificar las barreras que podrían eliminarse y/o las oportunidades de modificar esta programación para fomentar la aceptación.
- Al desarrollar la programación en esta área, crear un programa en el que se destaque a las empresas y organizaciones locales que están satisfaciendo necesidades básicas para la comunidad en el área y explorar oportunidades para apoyar su trabajo con los jóvenes.
- Explorar las oportunidades de asociarse con Mastering Mindsets y Gentleman by choice para establecer programas locales de tutoría para los jóvenes más jóvenes.
- Eliminar las barreras financieras para que los jóvenes y las familias participen en la programación de actividades. En una entrevista con el city of Las Vegas' Parks and Recreation Department (Departamento de Parques y Recreación de la ciudad de Las Vegas), el personal señaló que si bien tienen un sistema para proporcionar programación de actividades a las familias de forma gratuita, las personas a menudo no están dispuestas a beneficiarse de ellos porque se les exige que completen el papeleo con información personal para recibir el dinero. Es probable que estos retos persistan en una comunidad con una elevada población inmigrante, por lo que deben estudiarse nuevas formas de destinarles fondos.

4. Apoyar a los directores y maestros de las escuelas del área

Las escuelas ubicadas en el NRA tiene una de las tasas de vacantes y rotación de profesores más altas en todo el distrito escolar del Condado Clark. Como nos comparten los educadores locales, los constantes cambios de maestros causan comportamientos problemáticos de los estudiantes, y dificulta que los niños reciban la atención y el cuidado que necesitan. Los esfuerzos de apoyo para estabilizar al personal docente y apoyar a los directores escolares deben incluir:

- Volver a convocar las mesas redondas principales y formalizar la base como una junta asesora: la concejal Olivia Díaz dirigió un esfuerzo para reunir a directores de áreas, consejeros escolares y trabajadores sociales para discutir temas y oportunidades para mejorar la educación de los jóvenes en el NRSA. Estas mesas redondas deben reinstituirse regularmente y se debe establecer un grupo asesor de liderazgo escolar clave para abordar las necesidades específicas dentro de las escuelas del NRSA.
- Explorar oportunidades de vivienda asequible para maestros: Como parte de los esfuerzos para introducir viviendas más asequibles en el NRSA, se deben explorar oportunidades para construir viviendas específicamente dirigidas a los maestros, asegurando que se elimine al menos una de las barreras para poder enseñar en la comunidad.
- Ampliar los programas de capacitación para maestros para residentes locales: explorar oportunidades para crear vías de empleo para los residentes locales que puedan estar interesados en seguir una carrera en la enseñanza, a través de programas de capacitación para maestros proporcionados localmente por instituciones educativas asociadas.

5. Establecer conectividad de banda ancha asequible

La conectividad de banda ancha efectiva es fundamental para la educación, el empleo, la capacitación laboral, el desarrollo empresarial y más. Nuestro compromiso con la comunidad residencial y empresarial reveló la necesidad de una conectividad de banda ancha más confiable, accesible y asequible. Hay varias oportunidades específicas para considerar el avance:

- Actualizaciones integrales al servicio de banda ancha: analizar la infraestructura de banda ancha existente que atiende a toda la comunidad y determinar las necesidades y el costo de las actualizaciones generales al servicio de banda ancha de alta velocidad en todo momento y priorizar la entrega de las actualizaciones
- Implementar la conectividad avanzada para el desarrollo económico y comunitario (ACCED) a lo largo del NRSA: ACCED es una red inalámbrica proporcionada por la ciudad de Las Vegas que permite a las personas dentro del Historic Westside que buscan educación, empleo y capacitación laboral conectarse a estos servicios desde casa sin costo alguno. La red ACCED se probó inicialmente en el Medical District, y desde entonces se ha desplegado en el Historic Westside y en todo el Corridor of Hope (Corredor de la Esperanza). Implementarlo en la zona del NRSA, y East Las Vegas, debería ser la siguiente prioridad de la ciudad.
- Buscar fondos para reducir los costos: La ciudad debería explorar recursos federales, estatales, locales y filantrópicos, así como alianzas con proveedores de Internet, para reducir los costos de obtener servicio de banda ancha para todos en el NRSA. Por ejemplo, la FCC ofrece un programa llamado Affordable Connectivity Program (Programa de conectividad asequible), que ayuda a garantizar que los hogares puedan pagar la banda ancha que necesitan con un descuento de hasta \$30 por mes para el servicio de Internet para los hogares elegibles. Los hogares elegibles también pueden recibir un descuento único de hasta \$100 para comprar una computadora portátil, computadora de escritorio o tableta de los proveedores participantes. La ciudad podría apoyar a los hogares para que se inscriban en el programa.

Medición del éxito

GRAN IDEA	MEDICIÓN DEL ÉXITO
Convertir el Chuck Minker Sports Complex en una instalación integral de actividades comunitarias.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aumentar el uso de un complejo comunitario crítico ▪ Creación de una instalación única, segura e integral que satisfaga una diversidad de necesidades de la comunidad ▪ Introducir nuevos programas en la comunidad, especialmente para los jóvenes, que brinden nuevas oportunidades para participar y servir
Establecer formaciones de aprendices y programas de empleo para jóvenes	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mejorar las tasas de graduación ▪ Aumentar las tasas de empleo ▪ Creación de una cartera de nuevos trabajadores para las empresas locales
Ampliar la programación de actividades y las oportunidades para jóvenes	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Reducir las tasas de criminalidad entre los jóvenes ▪ Aumentar las competencias escolares ▪ Crear oportunidades saludables para que los jóvenes interactúen entre sí y con la comunidad
Apoyar a los directores y maestros de las escuelas del área	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Reducir significativamente las tasas de vacantes y rotación de maestros ▪ Mejorar la clasificación y los resultados escolares para los estudiantes del NRSA ▪ Crear mejores relaciones entre las escuelas y la comunidad
Establecer conectividad de banda ancha asequible	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aumentar el acceso al aprendizaje en línea, la formación laboral y el empleo ▪ Mejorar las oportunidades para las empresas ▪ Eliminar las barreras financieras para acceder a una herramienta necesaria

ÁREA DE IMPACTO 6

CREAR MOVILIDAD ECONÓMICA ASCENDENTE

“Ayudar a los residentes a cumplir sus objetivos educativos y profesionales, aumentar el empleo en trabajos con salarios altos y gran demanda, y apoyar los emprendimientos.”

- Residente del NRSA, tomado de la encuesta NRSA de 2021

Situación actual

- Vivienda:
 - Una parte significativa de los residentes del NRSA corren un riesgo extraordinariamente alto de desplazamiento:
 - El 83.2% de los residentes alquilan, mientras que sólo el 16.8% es propietario
 - El 60% de los residentes paga alquiler, lo que representa 35% o más de su ingreso familiar, por consiguiente, la mayoría de los residentes tienen una carga de alquiler.
 - Hay una cantidad significativa de unidades de vivienda asequible y desarrollos dentro del NRSA, incluidos Desert Oasis II (vivienda para adultos mayores) y Eastern Land Senior Apartments.
 - La ciudad de Las Vegas tiene un plan estratégico de vivienda asequible de cinco años (2020-2025) que establece estrategias y objetivos para guiar la política y el financiamiento de viviendas asequibles de la ciudad. Este NRSA refleja las recomendaciones establecidas en ese plan y también prioriza programas e iniciativas específicas que se necesitan en función de las necesidades únicas del NRSA.
- Desarrollo de la fuerza laboral:
 - El nivel de estudios es una barrera para el éxito de los residentes del NRSA y su capacidad para asegurar trabajos bien remunerados:
 - El 30% de los residentes no tiene diploma de high school ni educación superior
 - Solo el 7.6% de los residentes tiene más que un diploma de high school
 - La tasa de desempleo en el NRSA es de 12.6 por ciento
 - El ingreso promedio de los residentes del NRSA es de \$25,534
 - La mayor parte de los residentes del NRSA tienen su empleo en trabajos de la industria de servicios
 - Se propone que la reurbanización de Desert Pines incluya un nuevo centro de formación de mano de obra en asociación con el College of Southern Nevada. Se propone que el centro incluya capacitación de la fuerza laboral para IT (tecnología de la información), atención médica, logística avanzada, fabricación y climatización, y también puede incluir oportunidades de capacitación sobre capacitación en paisajes/mantenimiento de paisajes. Está previsto que el centro cuente con seis certificaciones modulares de oficios.
- Reurbanización:
 - Se están llevando a cabo modificaciones en la zonificación y el uso del suelo dentro del área de estudio a lo largo de Charleston Boulevard, Eastern Avenue y pequeñas partes de Fremont Street, Stewart Avenue y Cedar Avenue que se centrarán en el desarrollo orientado al tránsito, para fomentar el desarrollo de uso mixto con usos en la planta baja. El nuevo desarrollo puede apoyar nuevos espacios para el desarrollo de negocios y crea oportunidades para incentivar que haya emprendimientos y usos complementarios.

- Hay una serie de terrenos vacíos o que no están bien aprovechados y representan posibilidades para un desarrollo más denso.
- Desarrollo de pequeñas empresas:
 - En 2022, la ciudad de Las Vegas, a través de su División de Licencias, puso en marcha un Mobile Food Truck Program (Programa de Camiones de Comida) para poner al día los camiones de comida existentes.
 - A través de la Redevelopment Authority (Autoridad de Reurbanización) de la ciudad de Las Vegas, la ciudad ofrece una serie de programas de incentivos para apoyar el desarrollo de pequeñas empresas, pero hasta la fecha muchos de ellos han sido dirigidos a la reurbanización del centro de la ciudad. Existe la oportunidad de replicar estos programas dirigidos a las necesidades específicas del NRSA. Los programas que se explorarán más a fondo incluyen:
 - **Programa de asistencia a empresas del centro de la ciudad** - Establecido en 2016 para proporcionar a un nuevo empresario coordinación de proyectos y/o asistencia financiera (\$20,000 como máximo*) para emprender la rehabilitación y renovación de propiedades comerciales o industriales vacías situadas en el Área de Reurbanización (RDA) y el Área de Reurbanización N.º 2 (RDA 2). *La financiación puede utilizarse para viejos edificios construidos bajo códigos anteriores para usos que ya no tienen demanda, décadas de mantenimiento diferido y actualizaciones de códigos e incentivar que se vuelvan a ocupar edificios urbanos y mantener el carácter del vecindario frente a la demolición.*
 - **Proyecto de mejora visual comercial:** este programa se creó para alentar a los propietarios a mejorar los escaparates comerciales y exteriores aportación de sus propiedades. El programa ofrece una de dólar por dólar, hasta un tope de \$25,000 para propiedades comerciales en base reembolsable.
 - **Programa de mejoras residenciales multifamiliares:** Existen dos programas de incentivos multifamiliares: MFR-VIP (mejoras exteriores) y MFR-UIP (mejoras interiores). Los Programas de Mejoras Residenciales Multifamiliares tienen como objetivo proporcionar al propietario una ayuda financiera para la rehabilitación y renovación sustancial de propiedades residenciales multifamiliares, mejoras sustanciales en propiedades multifamiliares que hayan cambiado de propietario y la conversión de propiedades de oficinas/comercio/industriales en residenciales multifamiliares. Las propiedades elegibles deben ser reubicadas en las Áreas de Reurbanización 1 y 2 (RDA) de la ciudad.
 - **C-PACE Financing (Redevelopment Area and Citywide (Financiamiento C-PACE (área de reurbanización y toda la ciudad) :** C-PACE proporciona financiamiento para actualizar equipos energéticos obsoletos. Proporciona un financiamiento del 100 % (tanto para costos blandos como duros) y ningún gasto de bolsillo/sin garantías personales. El propietario retiene todos los incentivos y el programa combinado.
 - **Sewer Connection Fee Deferral Program (Programa de aplazamiento de la tarifa de conexión de alcantarillado):** este programa está destinado a diferir las tarifas de conexión de alcantarillado que normalmente se adeudan en el momento de la emisión del permiso de construcción hasta después de la ocupación para proyectos que proponen nuevos accesorios de suministro de agua que se conectan al sistema de recolección de aguas residuales. Iniciales deben abonarse en el momento de la expedición del permiso, pero el saldo restante puede aplazarse hasta 3 años mediante un programa de pagos trimestrales con un 5 % de interés.

- **Programa de exención de la tasa de apertura de licencias comerciales (actualmente sólo aplica en Brewery Row):** Una “tasa de apertura” es una tasa única vinculada a la licencia comercial de alcohol privilegiada que puede oscilar entre \$2.500 y \$75.000 dólares dependiendo del tipo de licencia y que debe pagarse en el momento de presentar la solicitud de licencia comercial. El programa exonera de la tasa única de apertura a los nuevos bares cerveceros, destilerías artesanales, bodegas y fábricas de licores dentro de la “Las Vegas Brewery Row”. Se trata de un programa de desarrollo económico especializado que podría servir de base para otros programas específicos en el NRSA.

Deseos de la comunidad

- La estabilidad de la vivienda es una preocupación importante en el NRSA, como lo demuestran los datos. Pero también escuchamos sobre estas preocupaciones en nuestra encuesta y alcance comunitario. Las oportunidades de adquirir una vivienda asequible, de superar el miedo constante al aumento de los alquileres y al desplazamiento, y de estabilizar sus vidas es una preocupación fundamental.
- Los propietarios de negocios reconocen la naturaleza cambiante del negocio que se aceleró por la pandemia de COVID. Cabe destacar que cada vez más personas utilizan servicios en línea para satisfacer sus necesidades básicas y que el entorno empresarial general está cambiando. En los contactos con la comunidad, los propietarios de negocios expresaron su deseo de obtener apoyo para convertir sus esfuerzos empresariales y sus modelos de negocio, a veces informales, en más formalizados y sostenibles mediante el cambio y el crecimiento de sus modelos y oportunidades de ingresos. También analizaron la creación de oportunidades para ayudar a los propietarios de negocios a ser dueños de sus espacios.
- También se hizo hincapié en las oportunidades de reunir a la comunidad empresarial de la zona para realizar actividades de comercialización colectiva, señalando que la colaboración y la cooperación podrían generar más clientes para todos y oportunidades para compartir los costos de los servicios.
- Mucha gente se las arregla como puede con salarios que no aumentan, incluso cuando los costos de vivienda y bienes aumentan significativamente. Los encuestados de la comunidad a la encuesta expresaron su deseo de oportunidades de capacitación laboral que les permitan aumentar sus habilidades y salarios.
- La mejora de la banda ancha y del acceso a la tecnología en todo el vecindario fue solicitada tanto por los residentes como por las empresas, que señalaron la necesidad de poder estar conectados digitalmente para la educación, la formación laboral y el empleo, las operaciones comerciales y mucho más. Los impactos del COVID afectaron significativamente el NRSA, donde la banda ancha es inconsistente y la asequibilidad del servicio lo hace inaccesible para muchos.

Las grandes ideas

1. Crear procesos para adquirir una vivienda

Uno de los mayores riesgos que enfrentan los residentes del NRSA es el de ser desplazados de sus viviendas. Una gran mayoría de los residentes viven en viviendas de alquiler, están agobiados por pagarlo y enfrentan la realidad de que podrían perder su vivienda en cualquier momento, verse obligados a abandonar su comunidad o, lo que es peor, terminar sin ninguna vivienda. Se recomienda establecer programas y servicios educativos para ayudar a los residentes en riesgo de ser desplazados y apoyarlos en posibles vías para convertirse en propietarios de viviendas.

También es importante tener en cuenta que a nivel nacional, las brechas de propiedad de vivienda entre las personas de color y las personas blancas son significativas: en 2019, según un documento



publicado por el Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos, el 73 % de los hogares blancos eran dueños de sus hogares, en comparación con el 47 % de los hogares hispanos y el 43 % de los hogares negros. Las diferencias en las tasas de propiedad de vivienda entre las personas de color y las personas blancas son uno de los principales impulsores de la desigualdad de riqueza en los Estados Unidos.

En la siguiente tabla se identifican oportunidades para aprovechar los programas existentes y establecer nuevos programas y servicios para cumplir con este propósito:

NECESIDAD	LO QUE EXISTE	OPORTUNIDADES
<p>Rehabilitación de casas más viejas/unidades de vivienda ¿Cómo apoyamos a las personas en hogares más viejos que necesitan reparaciones mayores y que no cuentan con el ingreso para hacer las reparaciones?</p>	<p>Programa Neighborhood SHIFT (Financiamiento y Capacitación para realizar mejoras en el Hogar Seguro) – Este programa apoya la rehabilitación de viviendas unifamiliares, utilizando CDBG y otros fondos. Este:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Proporciona fondos y asistencia técnica para reparar, mejorar, conservar y eliminar los riesgos para la salud y la seguridad de las viviendas -paga las tasas relacionadas con la concesión de permisos, los costos administrativos y la liquidación de multas/infracciones -Está disponible para propietarios de viviendas - hasta \$7,500 en subvenciones de la ciudad de hasta 120 por ciento de ingreso medio por área (AMI) para corregir infracciones del código; \$7,500 adicionales disponibles en fondos federales para 80 por ciento AMI o menos <p>Nevada HAND Proporciona apoyo financiero para hacer reparaciones en el hogar y climatización</p> <p>State of Nevada Low Income Weatherization Program (Programa de Climatización para Personas con Bajos Ingresos del Estado de Nevada): el Estado cuenta con un programa de apoyo a la climatización y conservación de la energía de las viviendas más antiguas.</p>	<p>1) Un programa (como SHIFT) para apoyar la rehabilitación de hogares multifamiliares (también se necesita un programa de inspección multifamiliar) <i>Nota: Department and Economic and Urban Development (el Departamento y Desarrollo Económico y Urbano) de la Ciudad operan un incentivo de mejora multifamiliar, pero está dirigido a proyectos de rehabilitación total para reincorporar edificios multifamiliares y conversiones comerciales de nuevo en el mercado o actualizarlos al mercado, hasta \$20,000 por unidad. No está dirigido al mercado unifamiliar/casa adosada/dúplex.</i></p> <p>2) Residential Façade Improvement Program (Programa de Mejoramiento de Fachadas Residenciales): La Autoridad de Reurbanización de la Ciudad programa una subvención para mejoras visuales/fachadas para viviendas comerciales y multifamiliares, además, podría explorar la expansión de ese programa para apoyar el mercado de vivienda unifamiliar, casas adosadas/dúplex. La oficina de servicios vecinales de la ciudad, actualmente utiliza fondos de CDBG y la organización sin fines de lucro Rebuilding Together of Southern Nevada para hacer este trabajo, y ese esfuerzo podría ser un modelo para un programa más formal.</p>

NECESIDAD	LO QUE EXISTE	OPORTUNIDADES
<p>Asistencia financiera Ayudar a los inquilinos a convertirse en propietarios, y a los propietarios a permanecer en su lugar.</p>	<p>Home Means Nevada (organización sin fines de lucro del Estado de Nevada) realiza mediación en ejecución hipotecaria; su misión es implementar y monitorear el Foreclosure Mediation Program (Programa de Mediación de Ejecuciones Hipotecarias) del Estado (Proyecto de Ley del Senado 490)</p> <p>Home is Possible Homebuyer Program, Nevada Housing Division (Programas para compradores de vivienda “Home is Possible” División de Vivienda de Nevada) – Proporciona préstamos para compradores calificados de ingresos bajos a medios</p> <p>Home at Last Mortgage Credit Certificate (MCC) Program, Nevada Housing Division, Nevada Rural Housing Partners (Programa de Certificado de Crédito Hipotecario (MCC) Home at Last, División de Vivienda de Nevada, Socios de Vivienda Rural de Nevada) – Ofrece a los compradores calificados por primera vez una opción para reducir su pago mensual. Proporciona un crédito tributario federal equivalente al 40% por ciento del interés pagado por un préstamo.</p> <p>Neighborhood Housing Services of Southern Nevada (Servicios de vivienda para vecindarios del sur de Nevada): proporciona educación para compradores de vivienda y asistencia para el pago inicial de WISH (por orden de llegada, siempre que haya fondos disponibles; con una aportación equivalente a 4:1, hasta \$22,000 (son los límites máximos de ingresos); también brinda asistencia a los propietarios de viviendas, incluido asesoramiento financiero y de ejecución hipotecaria.</p> <p>Nevada Partners – Proporciona asistencia legal en materia de desalojo e hipotecas, asesoramiento para compradores de vivienda y servicios de emergencia y realojamiento rápido en códigos postales específicos (incluida una parte del NRSA)</p>	<p>1) Establecer un Programa de apoyo para el pago inicial de la vivienda en la ciudad de Las Vegas: dado el alto riesgo de desplazamiento en el NRSA, el área podría usarse como piloto</p> <p>2) Establecer programas especiales para apoyar la vivienda de la fuerza laboral para comunidades particulares, por ejemplo, vivienda para maestros, enfermeras (“Doc on the Block”), etc. (los fondos del Neighborhood Stabilization Plan (NSP, por su sigla en inglés) (Plan de Estabilización Vecinal) se pueden usar para esto)</p> <p>3) Establecer un conserje de la ciudad de Las Vegas que pueda brindar educación integral y asistencia directa para guiar a los residentes por estos programas</p> <p>4) Trabajar con bancos y prestamistas para explorar programas que apoyen a los propietarios de viviendas orientados a las necesidades de la comunidad del NRSA.</p> <p>Por ejemplo, recientemente se anunció que Bank of America ha comenzado a implementar una opción de hipoteca de pago inicial cero (sin puntaje de crédito mínimo) dirigida a acabar con la brecha racial de propiedad de vivienda.</p>

NECESIDAD	LO QUE EXISTE	OPORTUNIDADES
<p>Trabajar directamente con los arrendadores ¿Cómo ayudamos a los propietarios del sector privado de propiedades de bajos ingresos a servir mejor a la comunidad?</p>	<p>La ciudad de Las Vegas proporciona un cumplimiento del código responsivo para garantizar que los residentes que son inquilinos estén seguros y protegidos en sus edificios.</p>	<p>1) Un enfoque coordinado y proactivo para abordar los problemas de código: el programa piloto de Listos y Seguros está diseñado para apoyar esto.</p> <p>2) Herramientas/programas para ofrecer a los propietarios que vayan más allá en sus mejoras para todo tipo de propiedades (por ejemplo, programa de mejora de fachadas, apoyo con paisajismo, arte, etc.)</p>
<p>Apoyar/Facilitar el establecimiento de un Community Land Trust (fideicomiso territorial comunitario) es una forma de vivienda permanentemente asequible en la que una organización controlada por la comunidad conserva la propiedad del terreno y vende o alquila vivienda en ese terreno a familias de bajos ingresos</p>	<p>Actualmente no existen community land trusts (fideicomisos territoriales comunitarios) en Las Vegas</p>	<p>Para viviendas y propiedades existentes: establecer un esfuerzo de educación y concientización para alentar a los residentes a saber cómo buscar colectivamente la formación de un Community Land Trust (fideicomiso territorial comunitario).</p> <p>Para nuevos desarrollos- La ciudad podría apoyar la formación de un community land trust (fideicomiso territorial comunitario) en cualquier propiedad/parcela conjunta en la que se produzca la propiedad única.</p>

2. Aumentar el suministro de viviendas alcanzable

El NRSA tiene una serie de sitios de reurbanización potenciales y oportunidades para aumentar el número de unidades de vivienda.

En la siguiente tabla se identifican oportunidades para aumentar el suministro de viviendas alcanzable en el NRSA:

NECESIDAD	LO QUE EXISTE	OPORTUNIDADES
<p>Abordar la política de vivienda asequible Iniciativas de políticas estatales y locales para crear nuevos caminos hacia una vivienda asequible.</p>	<p>City of Las Vegas Affordable Housing Ordinance (Ordenanza de vivienda asequible de la ciudad de Las Vegas): en enero de 2023, el Ayuntamiento de la ciudad de Las Vegas aprobó esta ordenanza. Entre los incentivos se encuentran una revisión del plan priorizado/ acelerado, bonos de densidad, bonos de altura y reducción de tarifas de construcción e impacto (para las cuales se han autorizado \$ 500,000 para 2023-24) alineados con los niveles de ingresos de (HUD, por su sigla en inglés) durante un período de 30 años. Si bien se aplica en toda la ciudad, el enfoque se centra en el centro de la ciudad (uso de la tierra de FBC) y los tipos de lugar de Transit Oriented Development (TOD, por su sigla en inglés) (Desarrollo Orientado al Tránsito) (TOD-1, TOD-2, TOC-1, NMXU) a lo largo de los corredores.</p> <p>Solicitudes de Proyectos de Ley a la Legislatura del Estado de Nevada (BDRs) - La ciudad puede presentar tres BDRs anualmente pero puede hacer comentarios sobre todo.</p>	<p>Fomentar la construcción de casitas - La zonificación R1 permite actualmente la construcción de una casita en la parte trasera. A través del trabajo de análisis del código, los inspectores han encontrado múltiples lugares donde se estaban haciendo casitas, pero de forma ilegal. Establezca un programa formal para adecuar las casitas existentes al código y anime a otros a desarrollar casitas como forma de ingresos por alquiler. Tendría que producirse un cambio en la zonificación para hacer de las casitas un uso condicional, no un uso especial.</p>

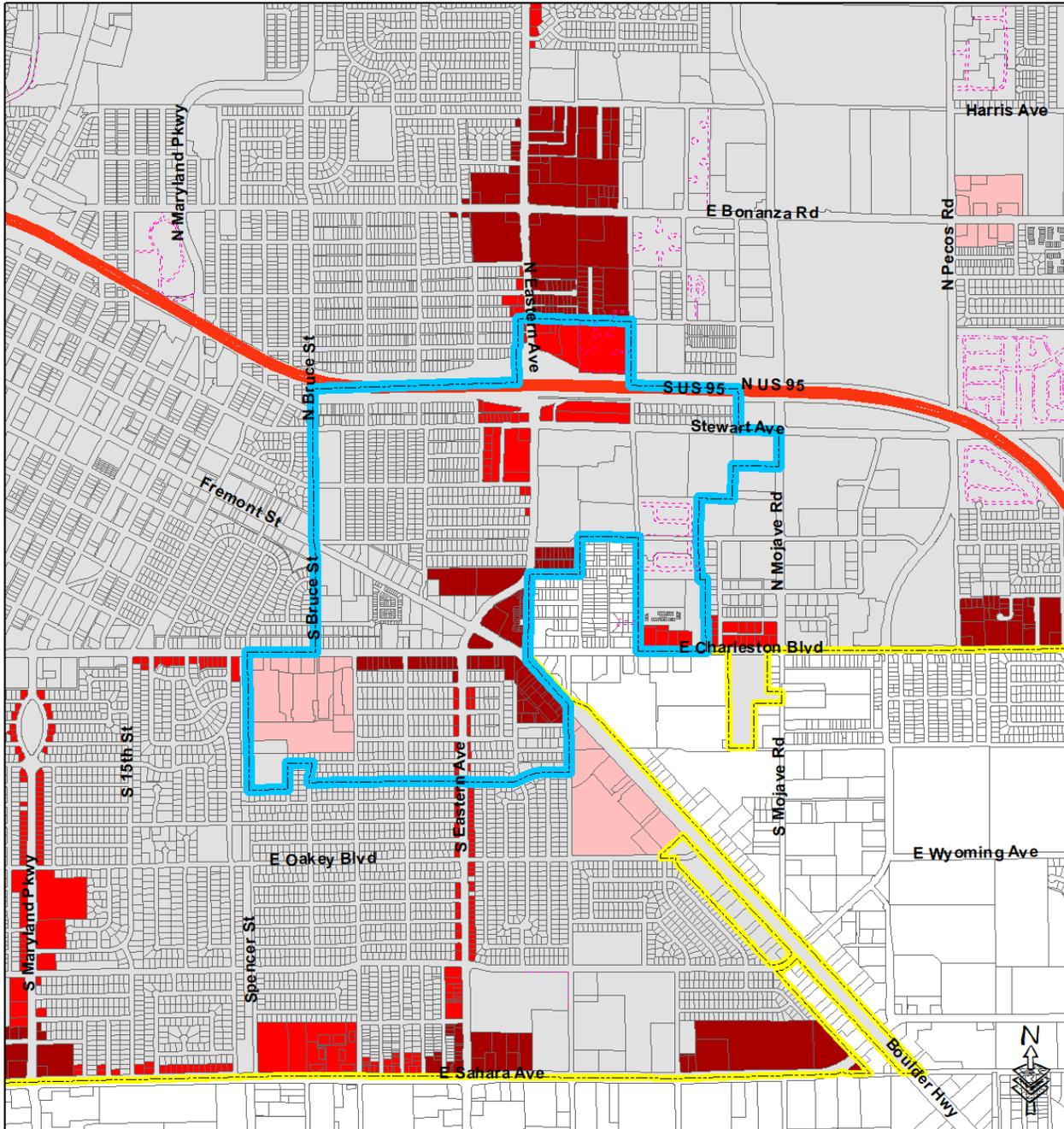
NECESIDAD	LO QUE EXISTE	OPORTUNIDADES
<p>Ocupación de viviendas vacías identificar propiedades/ lotes existentes vacíos/poco utilizados y adquirirlos para aumentar la densidad/ construir vivienda</p>	<p>La Autoridad de Vivienda Regional del Sur de Nevada (SNRHA) está planeando actualmente dos nuevos desarrollos de viviendas dentro del NRSA, tal como se identifica en el mapa anterior</p> <p>Se han identificado los sitios de oportunidad (también se muestran en el mapa anterior)</p> <p>La ciudad de Las Vegas continúa explorando la compra de propiedades en la recepción a medida que surgen oportunidades</p>	<p>Priorizar la creación de viviendas que puedan ser propias en lugar de alquiladas; buscar programas de alquiler con opción a compra para cualquier desarrollo subsidiado por la ciudad y alentar a otros desarrolladores de viviendas asequibles a proporcionar oportunidades de propiedad; explorar el uso de New Market Tax Credits (NMTC) (Créditos Fiscales para los Nuevos Mercados para construir viviendas asequibles para la venta, con el fin de ayudar a las personas de ingresos bajos/moderados a participar en la propiedad de la vivienda.</p>
<p>Identificar y proteger las viviendas vacías y abandonadas Explore las oportunidades para adquirir, renovar y/o reurbanizar</p>	<p>Programa de edificios vacíos y abandonados - Este programa se puso en marcha en otoño de 2022 con la intención de crear un mapa interactivo de los edificios vacíos y abandonados existentes, priorizar las necesidades para abordarlos y crear un sistema mediante el cual hacerlo. El inventario se ha completado y la ciudad está trabajando en los esfuerzos para abordar los problemas empezando por los casos de mayor prioridad</p>	<p>Identificar financiación para la ocupación de pequeñas unidades vacías y, cuando sea posible, adquirir edificios identificados a través del Vacant and Abandoned Building Program (Programa de Edificios Vacíos y Abandonados) y renovarlos o reurbanizarlos.</p>

NECESIDAD	LO QUE EXISTE	OPORTUNIDADES
<p><i>Agrupación de parcelas</i> <i>Identificar propiedades/lotés existentes vacíos/poco utilizados y adquirirlos para aumentar la densidad/construir vivienda</i></p>	<p>Se buscan oportunidades a medida que la ciudad de Las Vegas se da cuenta de ellas</p>	<p>1) Desarrollar una estrategia proactiva de adquisición de terrenos. Esto incluiría el análisis de posibles emplazamientos/conjuntos para la reurbanización a través de una lente proactivo y estratégico, permitiendo a la ciudad adquirir propiedades y reunirlos para cumplir los objetivos de vivienda contenidos en esta estrategia. Requiere la alineación de la división de bienes raíces de la ciudad, el Department of Neighborhood Services (Servicios Vecinales) y la Redevelopment Agency (Agencia de Reurbanización).</p> <p>2) Hacer un cambio en la política del ayuntamiento para permitir la licitación provisional en la propiedad que está en subasta</p>
<p>Apoyar a los promotores de viviendas asequibles Identificar oportunidades para apoyar a socios con y sin ánimo de lucro para agilizar sus proyectos y lograr que se lleven a cabo.</p>	<p>Los desarrolladores reciben apoyo a medida que surgen proyectos y oportunidades.</p>	<p>1) Crear un enfoque de conserjería con desarrolladores de viviendas asequibles para ayudarlos a acelerar los programas y navegar por los sistemas de la ciudad para acelerar el desarrollo</p> <p>2) Establecer oportunidades para la obtención rápida de permisos/reducción de tasas para los promotores que realicen viviendas asequibles, ya sea de forma voluntaria o a través del programa de vivienda asequible de la ciudad.</p>

NECESIDAD	LO QUE EXISTE	OPORTUNIDADES
<p>Incentivar soluciones innovadoras para viviendas asequibles</p> <p>Explorar formas únicas de fomentar e incentivar la innovación en viviendas asequibles en Las Vegas</p>	<p>Las oportunidades se abordan caso por caso</p>	<p>Oportunidades para casas pequeñas: actualmente las casas pequeñas están permitidas en el código de zonificación, pero las parcelas pequeñas no. Por lo tanto, para facilitar la propiedad de casas pequeñas, habría múltiples lotes con zonificación MFR con casas que funcionan como condominios. Esto significa que es probable que el propietario enfrente costos de mantenimiento continuos. Trabajar para abordar esto a través de la enmienda del código de zonificación.</p>

El siguiente mapa muestra la zonificación de desarrollo orientado al tránsito (TOD) actual, lo que permite una mayor densidad de desarrollo:

2050 Master Plan TOD Land Use Designations - Rafael Rivera



2050 Master Plan Land Use Designations

- NMX-U - Neighborhood Mixed Use Center
- TOC-1 - Transit Oriented Corridor - 1
- TOC-2 - Transit Oriented Corridor - 2
- TOD-1 - Transit Oriented Development - 1
- TOD-2 - Transit Oriented Development - 2

- Rafael Rivera
- City Limits

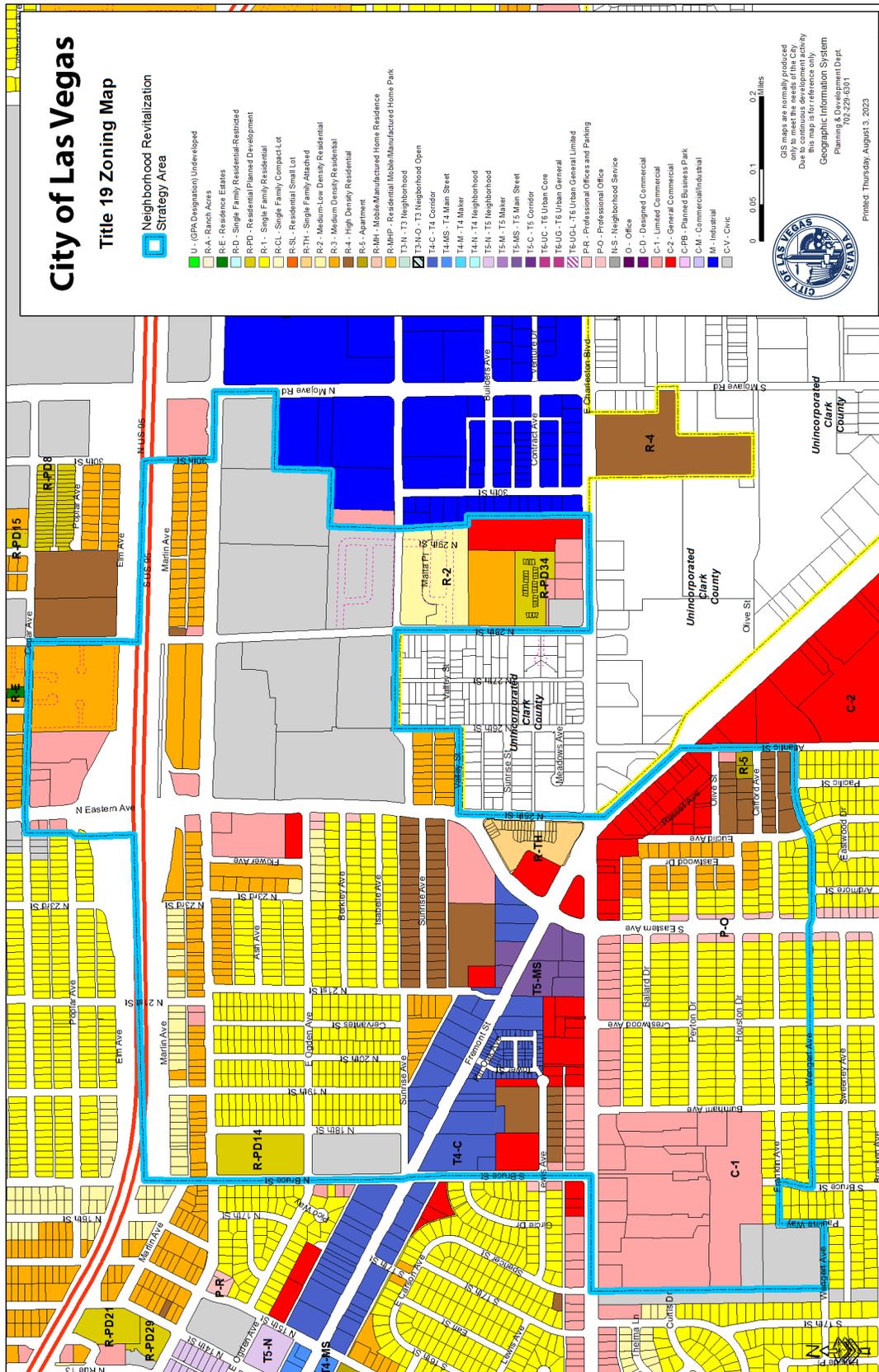
0 750 1,500 3,000 Feet



GIS maps are normally produced only to meet the needs of the City. Due to continuous development activity this map is for reference only.
Geographic Information System
Planning & Development Dept.
702-229-6301

Printed: Monday, July 17, 2023

El siguiente mapa muestra la zonificación actual en el NRSA:



3. Conservar las unidades de vivienda asequibles existentes

	YA EXISTE	NECESIDADES/ OPORTUNIDADES
Identificar oportunidades integrales para realizar una reserva de vivienda asequible Trabajar con socios para identificar soluciones	<p>La Nevada Housing Coalition (Coalición de Vivienda de Nevada) formó una Coalición de Preservación de Vivienda con la ciudad de Las Vegas, North Las Vegas, el Condado Clark, Henderson y el estado, y ha priorizado las recomendaciones.</p>	<p>Trabajar con la Coalición para apoyar la creación, la política y los programas y fomentar la preservación de viviendas asequibles.</p>
Establecer herramientas de financiación para la reserva de vivienda asequible ¿Dónde están los fondos dedicados para hacer este trabajo?	<p>Low Income Housing Tax Credits (LI-HTC, por su sigla en inglés) (Créditos fiscales para viviendas para bajos ingresos) - Más del 90% de las viviendas subsidiadas de Nevada utilizan el HOME Investments Partnership Program</p> <p>HOME (HUD, por su sigla en inglés) - Proporciona subvenciones de fórmula a estados y localidades que las comunidades utilizan, a menudo en asociación con grupos locales sin fines de lucro, para financiar una amplia gama de actividades que incluyen construir, comprar y/o rehabilitar viviendas asequibles para alquilar o ser propietario de vivienda o proporcionar asistencia directa de alquiler a personas de bajos ingresos.</p> <p>Nevada Low Income Housing Trust Fund (Fondo Fiduciario para Viviendas para Bajos Ingresos de Nevada). Los fondos se asignan por fórmula a los gobiernos locales para ampliar y mejorar el suministro de viviendas de alquiler a través de la nueva construcción y rehabilitación de proyectos multifamiliares. El dinero del Fondo Fiduciario también se puede usar para proporcionar asistencia para el pago inicial y rehabilitación a propietarios de viviendas unifamiliares, y para brindar asistencia de alquiler a familias que están en peligro de quedarse sin hogar. Si los fondos se utilizan para asistencia de alquiler, los inquilinos no pagarán más del 30% de sus ingresos ajustados mensuales y pueden ser elegidos de las listas de espera establecidas por las Autoridades de Vivienda Pública u otras agencias aprobadas que atienden a familias de bajos ingresos. Los contratos de asistencia para el alquiler no pueden exceder un período de 48 meses.</p>	<p>Crear un fondo dedicado a la conservación de viviendas asequibles utilizando recursos municipales y estatales: la mayoría de los programas federales son difíciles de utilizar para la conservación, y no se puede invertir más dinero federal en un proyecto si ya forma parte de un programa de asequibilidad, pero un fondo que utilice recursos estatales y locales permitiría a la ciudad estratificar la financiación.</p>

	YA EXISTE	NECESIDADES/ OPORTUNIDADES
<p>Garantizar que las unidades asequibles actuales no se conviertan en unidades a precio de mercado <i>Mantener las unidades asequibles actuales a largo plazo</i></p>	<p>El estado de Nevada proporciona una lista anual de unidades asequibles actuales y cuántas están potencialmente venciendo y cuándo. La Ciudad revisa estas listas regularmente para identificar oportunidades de conservación.</p>	<p>Establecer un fondo publicitario estratégico proactivo para que la ciudad de Las Vegas compre propiedades asequibles a punto de convertirse en una tasa de mercado y conserve la propiedad de la ciudad para mantener las unidades asequibles.</p>
<p>Comprar vivienda asequible existente para garantizar la conservación a largo plazo <i>Adquirir propiedades dentro del NRSA para garantizar su accesibilidad a largo plazo</i></p>	<p>La ciudad compra propiedades cuando hay una oportunidad</p>	<p>Establecer una estrategia dirigida para identificar, comprar y preservar la Naturally Occurring Affordable Housing (NOAH) (vivienda asequible que tiene lugar naturalmente), por ejemplo, Las viviendas unifamiliares y plurifamiliares existentes que no están subvencionadas pueden adquirirse de forma asequible y conservarse como parque de viviendas asequibles en el NRSA</p> <p>Reducir la asequibilidad de las unidades asequibles dedicadas existentes al 60 % del AMI o menos para crear opciones de asequibilidad más profundas.</p>

4, Mejorar el Acceso a la Capacitación Laboral y al Empleo

Los habitantes del NRSA se ganan la vida principalmente en industrias basadas en servicios que pagan salarios más bajos y crean situaciones económicas desafiantes para las familias de la comunidad. Los habitantes expresaron su deseo de aprender nuevas habilidades y de tener oportunidades de capacitación laboral junto con acceso a oportunidades de empleo, especialmente a aquellos que están cerca de casa. Es probable que la reurbanización propuesta de Desert Pines, que está inmediatamente al lado del NRSA, sea la sede de un nuevo centro de capacitación de la fuerza laboral en los próximos cinco a diez años. Es fundamental asegurar que este centro satisfaga las necesidades directas de la comunidad. Mientras tanto, otras oportunidades a seguir incluyen:

- **Establecer una oficina de Workforce Connections en el NRSA:** Workforce Connections es la Junta Local de Desarrollo de la Fuerza Laboral (LWDB) del sur de Nevada. Ellos son responsables de la operación del One-Stop Delivery System (Sistema de ventanilla única) en el Área de Desarrollo de la Fuerza Laboral Local del Sur de Nevada. A través de sus oficinas trabajan para establecer asociaciones dinámicas con los empleadores y la comunidad para conectar a los solicitantes de empleo con la educación, la capacitación laboral y las oportunidades de empleo.
- **Trabajar con empresas locales y organizaciones sin fines de lucro para programas de capacitación laboral únicos y específicos y fomentar el emprendimiento:** Los residentes y dueños de negocios dentro del NRSA son altamente emprendedores, y fomentar el crecimiento incremental y la inversión en las habilidades únicas de la población local para desarrollar negocios y empresas únicas puede ser una estrategia de desarrollo económico sostenible. Un ejemplo de programa de este tipo en Denver, Colorado es Comal Heritage Food Incubator. Comal apoya a empresarios inmigrantes y refugiados en la comunidad de Denver. Su misión es servir como plataforma para el desarrollo económico para que las aspirantes a empresarias inmigrantes y refugiadas aprendan las habilidades para encontrar un gran trabajo en la industria alimentaria o lanzar su propio negocio. Utilizan un modelo de ganar mientras aprendes. La incubadora de cocinas multiusos toma una forma de programa de capacitación de 18 a 24 meses, durante el cual los participantes del grupo se capacitan en el restaurante Comal para aprender habilidades en el trabajo, probar sus recetas tradicionales y crecer con una mentalidad de propietario de restaurante. Todo en el menú está hecho desde cero, reflejando la herencia cultural de cada empresario. Tal modelo se adapta directamente a la comunidad donde se encuentran, atendiendo sus necesidades únicas y también las de la comunidad.

5. Apoyar a las pequeñas empresas para que crezcan

Hay más de 800 licencias comerciales activas dentro de la zona del NRSA y más de 250 escaparates de tiendas individuales. La mayoría de las empresas son de propiedad y gestión local, y dan empleo a residentes de la comunidad. Los emprendimientos son parte del espíritu de las personas que viven en la comunidad. Apoyar ese espíritu y a las empresas para que amplíen, modernicen y comercialicen su oferta cultural única con el resto de la comunidad y más allá genera un crecimiento económico sostenible desde dentro. Las oportunidades para brindar este apoyo incluyen:

- Incentivos dirigidos a la creación y expansión de negocios: al igual que los programas únicos de incentivos para la expansión de negocios que se han creado para el Downtown Las Vegas, la ciudad debería explorar programas específicos que pueden apoyar a las empresas locales en el NRSA para que tengan éxito. Por ejemplo, nos enteramos de la necesidad de algunos propietarios de ampliar sus ubicaciones, modernizar sus operaciones, establecer un portal de ventas para su negocio en línea y recibir apoyo para comprender la mejor manera de comercializar su negocio. La ciudad puede trabajar con los negocios para comprender sus necesidades únicas y luego establecer programas creativos para resolver directamente las oportunidades y desafíos del NRSA. A medida que se desarrollan los programas, también se debe considerar cómo se entregan los programas. Por ejemplo, muchos de los programas de apoyo empresarial existentes funcionan sobre una base de reembolso; por ejemplo, la empresa tiene que llevar el costo por adelantado, completar el trabajo y recibir el pago después. Esto puede ser un desafío en comunidades de bajos ingresos que no tienen acceso al capital, así que la exploración de una manera de ayudar a llevar el costo o reembolsar incrementalmente podría ayudar a la incorporación de los programas. Rafael Rivera Walkable Communities Plan (Plan para una comunidad transitable Rafael Rivera)

también hace referencia a la creación de incentivos únicos para fomentar diversos usos comerciales.

- Ayudar a las empresas del NRSA a organizarse formalmente: Las organizaciones del distrito de negocios son herramientas importantes para ayudar a las áreas comerciales a unir recursos para abordar todo, desde la seguridad, la limpieza, el marketing y la defensa general. Si bien hay muchos modelos que una organización comercial formal puede tomar, nos gusta el modelo Re:Vision. El propósito de Re:Vision, con sede en Denver, Colorado, es cultivar comunidades prósperas y resilientes trabajando con personas en vecindarios económicamente marginados para desarrollar líderes, crear una economía propiedad de la comunidad y cultivar sistemas alimentarios comunitarios. Se ve en todas las partes del ecosistema económico local para apoyar la autosuficiencia del vecindario, las oportunidades económicas y la resiliencia.



RESUMEN DE RECOMENDACIONES

GRAN IDEA	PRODUCTOS FINALES ESPECÍFICOS	ENTREGA DEL PROYECTO	EL DEPARTAMENTO DE LA CIUDAD RESPONSABLE	SOCIOS	MEDICIÓN DEL ÉXITO
Listos y Seguros – Un proyecto comunitario para combatir el crimen y fomentar la confianza	<ul style="list-style-type: none"> Programa piloto de un año Medir el éxito de un nuevo enfoque; identificar estrategias a largo plazo para apoyar la seguridad en el área en base al éxito Apoyar a las asociaciones de vecinos y empresas para que sean campeones de la comunidad con materiales y herramientas accesibles en sus idiomas 	<ul style="list-style-type: none"> 2023-2024 para piloto 2024 y Más allá para los cambios propuestos que se implementarán 	Departamento de Servicios Vecinales	<ul style="list-style-type: none"> Departamento de Seguridad Pública/Mariscables Departamento de la Policía Metropolitana de Las Vegas Bomberos y Rescate de Las Vegas Departamento de Policía del Distrito Escolar del Condado Clark Otros departamentos según sea necesario 	<ul style="list-style-type: none"> Disminución en el número total de delitos Eliminación de los puntos críticos de la delincuencia Mejorar la percepción general de la seguridad entre los residentes y las empresas de la zona
Establecer un Centro de Recursos de Seguridad Pública del Vecindario	<ul style="list-style-type: none"> Identificar la ubicación en asociación con la comunidad Hacer más espacio y personal Proporcionar programación y educación 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 para identificar la ubicación 2024 para abrir 2025 para iniciar la programación 	Departamento de la Policía Metropolitana de Las Vegas	<ul style="list-style-type: none"> Departamento de Seguridad Pública/Mariscables Bomberos y Rescate de Las Vegas Departamento de Policía del Distrito Escolar del Condado Clark 	<ul style="list-style-type: none"> Eliminación de las barreras de comunicación entre la seguridad pública y los departamentos de la ciudad y la comunidad Mayor y consistente presencia de seguridad pública en la comunidad Mejora de la colaboración y coordinación entre las agencias de seguridad pública y la ciudad para servir a la comunidad
Ayuda para los que no tienen hogar - Involucrar, educar y expandir	<ul style="list-style-type: none"> Cumbre para expandir las soluciones para personas sin hogar Abordar las áreas problemáticas del campamento Ampliar el apoyo para el equipo MORE en la NRSA 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 para identificar oportunidades para expandir la Cumbre 2023 para comenzar a abordar las áreas problemáticas de campamentos de manera específica 2024 para ampliar el apoyo al equipo MORE 	Departamento de Servicios Vecinales	<ul style="list-style-type: none"> Departamento de Seguridad Pública/Mariscables Departamento de la Policía Metropolitana de Las Vegas Bomberos y Rescate de Las Vegas Departamento de Policía del Distrito Escolar del Condado Clark 	<ul style="list-style-type: none"> Entregar dos cumbres adicionales de soluciones para personas sin hogar en 2023, ampliando la participación de los residentes y empresas de la NRSA, y las partes interesadas fuera de la NRSA Eliminar las áreas problemáticas del campamento Expansión del equipo MORE para apoyar el área de la NRSA
Evaluación integral de la seguridad del vecindario e inversión	<ul style="list-style-type: none"> > Identificar el enfoque para proporcionar una evaluación CPTED para todas las propiedades públicas y privadas de la NRSA Entregar análisis CPTED en toda la NRSA Identificar financiamiento y herramientas para implementar recomendaciones 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 para identificar el enfoque y comenzar las evaluaciones de áreas temáticas clave, como parte de Listos y Seguros 2024 para completar el análisis CPTED en toda la NRSA 2024-2025 para iniciar inversiones para abordar los problemas identificados 	Departamento de la Policía Metropolitana de Las Vegas	<ul style="list-style-type: none"> Departamento de Seguridad Pública/Mariscables Departamento de la Policía Metropolitana de Las Vegas Bomberos y Rescate de Las Vegas Departamento de Policía del Distrito Escolar del Condado Clark Aplicación de código Departamento de Desarrollo Económico y Urbano Obras públicas/Operaciones y mantenimiento 	<ul style="list-style-type: none"> Mejore la iluminación en toda la NRSA Las áreas de crimen problemático mejoraron donde los factores ambientales son el mayor problema
Confrontar la adicción a las drogas	<ul style="list-style-type: none"> Acción de seguridad pública enfocada para abordar los lugares problemáticos de tráfico de drogas y los sindicatos Educación y compromiso para reducir los estigmas de la adicción y eliminar las barreras para obtener ayuda 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 para dirigirse a lugares problemáticos y sindicatos como parte de Listos y Seguros 2024 trabajar con socios comunitarios para lanzar una campaña de educación y participación 	Departamento de Servicios Vecinales	<ul style="list-style-type: none"> Departamento de Seguridad Pública/Mariscables Departamento de la Policía Metropolitana de Las Vegas Departamento de Policía del Distrito Escolar del Condado Clark Socios comunitarios 	<ul style="list-style-type: none"> Eliminar las áreas problemáticas de la venta de drogas y los sindicatos en la NRSA Hacer que los recursos multilingües sobre adicciones estén ampliamente disponibles en la NRSA
Limpiar áreas peligrosas para el medio ambiente	<ul style="list-style-type: none"> Analizar y asignar áreas Brownfields existentes dentro de la NRSA Buscar la limpieza y remediación de todos los sitios Abordar los problemas de justicia ambiental dentro de la NRSA 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 para completar el análisis y el mapa de las áreas de Brownfields 2024 para comenzar la limpieza 	Departamento de Servicios Vecinales		<ul style="list-style-type: none"> Abordar los desafíos ambientalmente peligrosos que impactan la salud de la comunidad

Área de Impacto 1

Asegurar que todos se sientan seguros en el vecindario

GRAN IDEA	PRODUCTOS FINALES ESPECÍFICOS	ENTREGA DEL PROYECTO	EL DEPARTAMENTO DE LA CIUDAD RESPONSABLE	SOCIOS	MEDICIÓN DEL ÉXITO
Implementar el Plan Sendero Spencer Greenway	<ul style="list-style-type: none"> Completar el plan de ingeniería preliminar para consolidar los polos eléctricos en coordinación con NVEnergy Sección transversal completa del sendero para informar el diseño completo Consolidación de la ingeniería del polo eléctrico Implementación completa del diseño del sendero 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 para ingeniería preliminar 2023 para completar sección transversal 2024 para ingeniería de consolidación de postes 2025 para un diseño de sendero completo 2028 para la implementación 	Departamento de Obras Públicas	<ul style="list-style-type: none"> Condado de Clark RTC NVEnergy 	<ul style="list-style-type: none"> Eliminación de áreas bastante deterioradas en la NRSA Creación de un nuevo espacio comunitario que refleje la cultura de la comunidad y el deseo de nuevos espacios de actividad
Lanzar Celebrar tu historia	<ul style="list-style-type: none"> Relanzar la plataforma en línea para animar a las personas a compartir sus historias Establecer eventos comunitarios para recoger historias - grabadas y escritas Identificar oportunidades a través de oportunidades en línea y en persona para compartir historias que celebren historias, experiencias y contribuciones latinas con la comunidad 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 para reiniciar plataforma en línea 2024 para identificar nuevas oportunidades para recopilar historias 2025 para identificar oportunidades para mostrar las historias y la historia 	Departamento de Servicios Vecinales	<ul style="list-style-type: none"> Departamento de Parques, Recreación y Asuntos Culturales Distrito de bibliotecas del Condado Clark - Las Vegas Colecciones especiales de UNLV 	<ul style="list-style-type: none"> Reunir nueva información, imágenes e historias para ayudar a reconstruir la línea de tiempo histórica y la narrativa de la zona Construir nuevas conexiones comunitarias Informar el plan de creación de ubicaciones y libro de patrones
Realizar un análisis histórico de la Comunidad y el entorno construido	<ul style="list-style-type: none"> Iniciar el trabajo de concesión de NPS Identificar los edificios que se considerarán para su nominación al registro histórico local, estatal y federal Enviar nominaciones Identificar otras oportunidades para apoyar la narración de lugares históricos, historias latinas / diversas y contribuciones latinas al vecindario, la comunidad y la ciudad 	<ul style="list-style-type: none"> de 2023-2024 a completar el trabajo de concesión de NPS 2024 para identificar edificios y someterlos a registro 2024 para identificar el plan para apoyar la narración adicional 	Preservación Histórica	<ul style="list-style-type: none"> Departamento de Servicios Vecinales Planificación y Zonificación Oficina de Preservación Histórica de la Ciudad de Las Vegas 	<ul style="list-style-type: none"> Obtener una línea de tiempo histórica más clara y una narrativa de desarrollo para el área de la NRSA Listar un edificio en el registro nacional Listar dos edificios adicionales en el registro local Obtener información para informar el plan de creación de planos y el libro de patrones
Crear un plan de creación de ubicación y un libro de patrones NRSA	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar RFP a los consultores para apoyar el desarrollo del plan de creación de ubicaciones y el libro de patrones Identificar recursos para apoyar el trabajo Desarrollar herramientas en colaboración con la comunidad e implementar recomendaciones Aumentar el uso del Programa de Mejoramiento Visual de la Ciudad (VIP por sus siglas en inglés) 	<ul style="list-style-type: none"> 2024 para el desarrollo de RFP e identificación de consultores 2024 para identificar recursos para el trabajo 2024-2025 para desarrollar el plan de creación de ubicaciones y el libro de patrones 	Desarrollo comunitario	<ul style="list-style-type: none"> Departamento de Servicios Vecinales Departamento de Desarrollo Económico y Urbano 	<ul style="list-style-type: none"> Impactar positivamente la salud de los residentes locales de la NRSA Crear un ámbito público más cohesivo que ayude a unir a la comunidad Fomentar el orgullo de la comunidad
Establecer una iniciativa de artes de patrimonio cultural	<ul style="list-style-type: none"> Establecer una alianza de artistas de diferentes países que trabajen en diferentes medios Establecer espacios de trabajo / espacio de creación singular donde se puedan practicar las formas de arte cultural Iniciar la educación y clases en formas de arte cultural y prácticas patrimoniales Crear un festival anual de murales / festival de artes que muestre diferentes formas de artes culturales Identificar oportunidades para invertir en instalaciones artísticas del Patrimonio Cultural Latino en toda la NRSA 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 para identificar oportunidades para invertir en instalaciones de arte patrimonial por toda la NRSA 2024 para empezar a trabajar para establecer una alianza de artistas 2025 para identificar una oportunidad para un espacio o múltiples espacios para la creación de artistas en la NRSA 2026 para establecer un festival anual dedicado a las formas de arte cultural 	Departamento de Parques, Recreación y Asuntos Culturales	<ul style="list-style-type: none"> Departamento de Servicios Vecinales Cámara de Comercio Latina Otros socios de la comunidad 	<ul style="list-style-type: none"> Sacar el interior, mostrando la vitalidad cultural de la comunidad demográfica a través del arte Proporcionar nuevas oportunidades económicas para los artistas y cultivar nuevos talentos Apoyar la continuación de artes de patrimonio cultural
Mejorar y añadir espacios de parque y comunidad	<ul style="list-style-type: none"> Identificar nuevas oportunidades de espacio para parques y establecer planes para desarrollarlos Establecer una nueva estrategia de mantenimiento de parques Explore la conversión de carreteras a espacios públicos y crear planes para aprovechar las oportunidades Crear oportunidades para la programación multigeneracional incluyendo jóvenes, ancianos y veteranos 	<ul style="list-style-type: none"> 2023-2024 para explorar oportunidades para los parques I-515 2023 para establecer/intentar una estrategia de mantenimiento de parques nuevos 2024 para identificar nuevas oportunidades de espacio para parques y comenzar el desarrollo del plan 2025 para explorar las conversiones de las carreteras para el espacio del parque 	Departamento de Parques, Recreación y Asuntos Culturales	<ul style="list-style-type: none"> Planificación y Zonificación Departamento de Servicios Vecinales Departamento de Desarrollo Juvenil e Iniciativas Sociales Departamento de Obras Públicas 	<ul style="list-style-type: none"> Identificar nuevos lugares y espacios para parques y espacios de reunión, tanto grandes como pequeños, que sirvan mejor a todos los vecindarios de la NRSA Convertir carreteras infrautilizadas en espacios públicos En general, comprometerse a un mejor mantenimiento en todas las instalaciones comunitarias

Área de Impacto 2

Celebrar la cultura comunitaria y aportar belleza para

GRAN IDEA	PRODUCTOS FINALES ESPECÍFICOS	ENTREGA DEL PROYECTO	EL DEPARTAMENTO DE LA CIUDAD RESPONSABLE	SOCIOS	MEDICIÓN DEL ÉXITO
Realizar las recomendaciones del Plan de Acción Visión Cero	<ul style="list-style-type: none"> Identificar las recomendaciones del Plan de Acción Visión Cero que impactan directamente en el área de la NRSA Establecer plazos, financiamiento y estrategias de implementación para realizar estas recomendaciones 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 para identificar las recomendaciones de Visión Cero clave para la implementación de la NRSA 2024 para priorizar, identificar la financiación y crear planes de trabajo 2025 para adelantar inversiones pendientes de financiación disponible 	Departamento de Obras Públicas		<ul style="list-style-type: none"> Reformar el enfoque de la Ciudad a la Seguridad en el transporte Crear calles seguras para todos Implementar velocidades seguras Promover una cultura de seguridad Mejorar la comunicación, transparencia y responsabilización
Implementar el plan de Bruce Street Green y Calle Completa	<ul style="list-style-type: none"> Esperar la finalización del Proyecto de Acceso al Centro de NDOT Avanzar los diseños finales para el plan Bruce Street con la participación de la comunidad Implemente el plan 	<ul style="list-style-type: none"> 2029 para el diseño final de DAP 2029-2030 para lanzar el proceso de diseño final para Bruce Street y finalizar la financiación 2031 para comenzar las mejoras de Bruce Street 	Departamento de Obras Públicas	<ul style="list-style-type: none"> Departamento de transporte de Nevada (encargado) 	<ul style="list-style-type: none"> Establecer una conexión segura para peatones y bicicletas a los vecindarios adyacentes Mejorar la seguridad de la carretera y la estética en general de la NRSA Invertir en infraestructura que apoye las metas y objetivos climáticos
Entregar la inversión de Stewart Avenue Calles Completas incluyendo el carril de bicicletas	<ul style="list-style-type: none"> Diseño final completo de Stewart Avenue Completar las mejoras 	<ul style="list-style-type: none"> 2023-2025 para el diseño final completo 2026 para empezar construcción 	Departamento de Obras Públicas		<ul style="list-style-type: none"> Mejorar las oportunidades de transporte multimodal para la comunidad Eliminar las barreras en la infraestructura de las aceras peatonales a lo largo de la ruta Mejorar la seguridad general de los peatones y ciclistas
Implementación completa del Plan Comunitario Caminable Rafael Rivera	<ul style="list-style-type: none"> Priorizar las mejoras en progreso y crear una línea de tiempo integral y una estrategia de inversión Avanzar en esas inversiones 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 para priorizar las mejoras en curso y crear una línea de tiempo y una estrategia de inversión integrales 2024 y más adelante para mover los proyectos restantes hacia adelante, pendiente de la financiación disponible 	Departamento de Obras Públicas	<ul style="list-style-type: none"> RTC del Sur de Nevada Departamento de transporte de Nevada Escuelas dentro de la NRSA 	<ul style="list-style-type: none"> Abordar los problemas más urgentes de seguridad y accesibilidad de los peatones dentro de la NRSA Demostrar el compromiso de la ciudad de planificar la implementación de documentos críticos de planificación de vecindarios, generando confianza con la comunidad
Invertir en una infraestructura multimodal integral para mejorar el acceso y la seguridad	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación general de las velocidades y posibles estrategias para calmar el tráfico para reducir la velocidad del tráfico por el vecindario y mejorar la seguridad Evaluación de la instalación de cruces peatonales y características mejoradas de cruce de peatones en toda la NRSA Planificación de una red integral de carriles para bicicletas en todo el vecindario Ampliar/Fortalecer Rutas Seguras a la Escuela y a los Programas de Socios Caminantes 	<ul style="list-style-type: none"> 2024 para evaluaciones completas de las aceras 2024 para evaluaciones de la seguridad vial 2025-2026 para evaluaciones de iluminación de cruces de peatones/cruces de peatones 2027 para evaluaciones de la red de carriles de bicicleta en toda la NRSA 2023 para evaluaciones de rutas seguras a la escuela / programas de socios caminantes 	Departamento de Obras Públicas	<ul style="list-style-type: none"> Escuelas dentro de la NRSA 	<ul style="list-style-type: none"> Velocidades reducidas en todo el vecindario Mejorar la movilidad general de los peatones y disminuir las lesiones y muertes de peatones
Crear transporte asequible dentro Y al vecindario	<ul style="list-style-type: none"> Programas para abordar la conectividad de tránsito a otros vecindarios, incluyendo Transito de Alta Capacidad de Charleston Blvd (HCT por sus siglas en inglés) y Transito de Alta Capacidad de Autobuses de Maryland Parkway (BRT por sus siglas en inglés) Evaluar la viabilidad de un transporte libre/circulador dentro de la NRSA Crear un programa para compartir bicicletas dentro del área NRSA 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 y más allá para seguir planificando, diseñando y la construcción de proyectos de tránsito en curso 2024-2025 para explorar la viabilidad del proyecto del circulador 2024 para establecer bicicletas compartidas en el vecindario 	Departamento de Obras Públicas	<ul style="list-style-type: none"> RTC del Sur de Nevada 	<ul style="list-style-type: none"> Mejorar la movilidad de los residentes de la NRSA Mejorar las oportunidades económicas tanto para los residentes como para las empresas de la NRSA

Área de Impacto 3

Hacer movilidad y acceso dentro y para

GRAN IDEA	PRODUCTOS FINALES ESPECÍFICOS	ENTREGA DEL PROYECTO	EL DEPARTAMENTO DE LA CIUDAD RESPONSABLE	SOCIOS	MEDICIÓN DEL ÉXITO
<p>Abrir un Centro de Atención Integral de Salud dirigido a las necesidades de la población del vecindario</p>	<ul style="list-style-type: none"> Analizar las brechas de atención médica y las necesidades específicas para cerrar esas brechas Comprender cómo incorporar las prácticas médicas occidentales con otras prácticas medicinales culturales Identificar espacios y lugares para nuevos centros de salud 	<ul style="list-style-type: none"> 2025 para desarrollar una estrategia que analice las brechas, identifique oportunidades para incorporar diferentes prácticas e identifique espacios de inversión 2026 y más allá para implementar la estrategia 	Departamento de Servicios Vecinales	<ul style="list-style-type: none"> Proveedores de atención médica Botánicas 	<ul style="list-style-type: none"> Abordar las disparidades en el cuidado de la salud para la población latina e inmigrante Crear acceso localizado a la atención estándar y especializada Dirigir servicios de manera única para atender las necesidades de atención médica especializada de la comunidad
<p>Enfoque en la atención preventiva y la educación</p>	<ul style="list-style-type: none"> Establecer programas de alcance y educación comunitaria específicos Ayudar a los miembros de la comunidad a obtener cobertura de atención médica Elimine las barreras de acceso e idioma 	<ul style="list-style-type: none"> 2024 para desarrollar una cohorte para apoyar el alcance y la educación comunitaria 2025 para implementar programas de alcance y educación 	Departamento de Servicios Vecinales	<ul style="list-style-type: none"> Proveedores de salud comunitarios Proveedores de atención médica Botánicas Proveedores de seguro médico 	<ul style="list-style-type: none"> Crear oportunidades para prevenir enfermedades Educar a las personas sobre las oportunidades de acceder a la atención y los servicios Proporcionar información sobre los programas que están disponibles para ayudar con la asequibilidad y el acceso
<p>Apoyar a los proveedores locales / medicinales / de medicina natural para hacer crecer sus negocios</p>	<ul style="list-style-type: none"> Apoyar a curanderos, botánicas y santerías Conectar a los proveedores de atención médica tradicionales y a las instalaciones con estos proveedores culturales Asegurar que la comunidad esté al tanto de la disponibilidad de todo tipo de servicios 	<ul style="list-style-type: none"> 2024 para realizar actividades de alcance a curanderos, botánicas y santerías y comenzar a facilitar las conexiones con los proveedores de atención médica tradicionales 2025 para el alcance comunitario 	Departamento de Servicios Vecinales	<ul style="list-style-type: none"> Proveedores de atención médica Botánicas 	<ul style="list-style-type: none"> Crear conexiones con y entre los curanderos y las empresas Conectar a los proveedores de atención médica tradicionales con estos negocios y proveedores y construir conexiones y una red de referencia Ampliar las oportunidades de negocio locales para estos proveedores y servicios
<p>Apoyar el acceso a alimentos frescos</p>	<ul style="list-style-type: none"> Análisis de brechas de la provisión de alimentos existente dentro/alrededor de la NRSA Identificar oportunidades a corto plazo para abordar necesidades (por ejemplo, plazas emergentes, eventos) Establecer una estrategia a largo plazo para garantizar una alimentación saludable 	<ul style="list-style-type: none"> 2024 para el análisis de deficiencias de la provisión de alimentos existente 2025 para implementar oportunidades a corto plazo 2025 para establecer una estrategia a largo plazo con la implementación a seguir 	Departamento de Servicios Vecinales	<ul style="list-style-type: none"> Mercados existentes en el Oeste histórico 	<ul style="list-style-type: none"> Mejorar la salud de los ciudadanos garantizando el acceso a alimentos saludables y asequibles Crear oportunidades para que los residentes locales aprendan sobre el cultivo en un entorno urbano Crear oportunidades de negocio para apoyar a los operadores del mercado existentes y potenciales para proporcionar productos alimenticios saludables adicionales
<p>Llevar a cabo una evaluación de las necesidades de la comunidad</p>	<ul style="list-style-type: none"> Realizar una evaluación de necesidades y un análisis de mercado para identificar las brechas en los servicios Apoyar el desarrollo de negocios locales para satisfacer esas necesidades Crear incentivos específicos y programas especiales para apoyar la puesta en marcha / crecimiento de negocios en estas áreas 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 para lanzar la evaluación de las necesidades de la comunidad y el análisis de mercado 2024 para comenzar la creación de incentivos específicos y programas especiales 	Departamento de Servicios Vecinales	<ul style="list-style-type: none"> Oficina de Desarrollo Económico y Urbano 	<ul style="list-style-type: none"> Obtener una comprensión clara de las brechas en los servicios disponibles para la comunidad Comprender el mercado y las barreras de entrada para las empresas que podrían querer proporcionar esos servicios Establecer herramientas, programas y servicios especializados para apoyar el desarrollo de nuevos negocios para cerrar las brechas de servicio
<p>Introducir código basado en formulario</p>	<ul style="list-style-type: none"> Analizar las áreas dentro de la NRSA apropiadas para la introducción de código basado en la forma Alcance y participación con la comunidad para desarrollar una estrategia Implementación de código basado en la forma 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 para completar el análisis de la NRSA para el código basado en la forma 2024 para el alcance a la comunidad 2025 para la implementación de código basado en la forma 	Departamento de Planificación	<ul style="list-style-type: none"> Departamento de Servicios Vecinales 	<ul style="list-style-type: none"> Garantizar que el desarrollo futuro esté orientado a los peatones para apoyar una comunidad caminable donde las personas puedan acceder fácilmente a los servicios allí Fomentar el desarrollo de nuevos espacios para que se ubiquen los futuros negocios Fomentar el desarrollo a escala adecuada para apoyar al vecindario

Área de Impacto 4

Garantizar que las necesidades de los vecinos se puedan satisfacer localmente

GRAN IDEA	PRODUCTOS FINALES ESPECÍFICOS	ENTREGA DEL PROYECTO	EL DEPARTAMENTO DE LA CIUDAD RESPONSABLE	SOCIOS	MEDICIÓN DEL ÉXITO
Rediseñar Chuck Minker Sports Complejo en una facilidad de actividad comunitaria integral	<ul style="list-style-type: none"> Análisis completo de las instalaciones existentes y consideraciones de costos para la inversión o reurbanización de la instalación Investigación para identificar las brechas en los servicios que deben ser resueltas por un complejo re-imaginado Participación comunitaria para entender las necesidades y oportunidades 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 para completar el análisis de las instalaciones y las consideraciones para la reurbanización 2023 para la investigación de las brechas en los servicios y la participación comunitaria 2024 para iniciar el desarrollo de nuevos planes de instalaciones 	Departamento de Parques, Recreación y Asuntos Culturales	<ul style="list-style-type: none"> Departamento de Servicios Vecinales Oficina de Desarrollo Juvenil e Iniciativas Sociales 	<ul style="list-style-type: none"> Aumentar el uso de un complejo de comunidad crítico Crear una instalación única, segura y multigeneracional que sirva a la diversidad de las necesidades de la comunidad Introducir nueva programación a la comunidad – particularmente para la juventud – eso proporciona nuevas oportunidades para participar y servir
Establecer aprendizajes juveniles, programas de empleo y programas de postgrado de escuela secundaria	<ul style="list-style-type: none"> Apoyar y expandir el despliegue del Programa de Entrenamiento de Habilidades Culinarias para la Vida del Chef Jeff, creando oportunidades para asociarse con profesionales culinarios latinos Establecer un Programa de Aprendizaje Juvenil de la Ciudad de Las Vegas Establecer el Programa de Empleo Juvenil Futuro Fuerte Crear un Programa de Embajadores de la Comunidad Juvenil Establecer programas para apoyar el logro educativo posterior a la graduación 	<ul style="list-style-type: none"> 2024 para implementar el programa de capacitación de habilidades culinarias para la vida del Chef Jeff 2025 para establecer el Programa de Aprendizaje Juvenil y el Programa de Empleo Juvenil Futuro Fuerte 2026 establecer el Programa de Embajadores de la Comunidad Juvenil 	Oficina de Desarrollo Juvenil e Iniciativas Sociales	<ul style="list-style-type: none"> Proyecto Chef Jeff Escuelas dentro de la NRSA Organizaciones comunitarias 	<ul style="list-style-type: none"> Mejorar las tasas de graduación Aumentar las tasas de empleo Crear fuentes de nuevos trabajadores para los empresarios locales
Ampliar la programación y las oportunidades para los jóvenes	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar la programación extracurricular existente y consolidar el acceso a la información sobre ella Desarrollar programación para llenar vacíos de necesidades, a través de la investigación y el compromiso Conectar a los jóvenes con las empresas y organizaciones locales para construir conexiones comunitarias Eliminar las barreras financieras para acceder a la programación juvenil 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 para eliminar barreras financieras 2024 para ampliar la programación y consolidar la información 2025 para el lanzamiento de nueva programación y conexiones con organizaciones comunitarias locales 	Oficina de Desarrollo Juvenil e Iniciativas Sociales	<ul style="list-style-type: none"> Escuelas dentro de la NRSA Departamento de la Policía Metropolitana de Las Vegas Departamento de Policía del Distrito Escolar del Condado Clark Organizaciones comunitarias 	<ul style="list-style-type: none"> Reducir las tasas de delincuencia entre los jóvenes Aumentar las competencias escolares Crear oportunidades saludables para que los jóvenes se relacionen entre sí y con la comunidad
Apoyar a los directores y maestros en las escuelas del área	<ul style="list-style-type: none"> Volver a convocar las mesas redondas de los directores y formalizarlas como un consejo asesor Explorar oportunidades de viviendas asequibles para maestros Ampliar los programas de capacitación de maestros para residentes locales 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 para reanudar las mesas redondas de los directores 2024 para investigar oportunidades para proporcionar viviendas asequibles para maestros 2025 para poner en marcha programas de capacitación de maestros para residentes locales 	Oficina de Desarrollo Juvenil e Iniciativas Sociales	<ul style="list-style-type: none"> Departamento de Servicios Vecinales Escuelas dentro de la NRSA 	<ul style="list-style-type: none"> Reducir significativamente las tasas de vacantes y rotación de maestros Aumentar la asistencia escolar y mejorar las clasificaciones y los resultados escolares para los estudiantes de la NRSA Crear mejores conexiones entre las escuelas y la comunidad
Establecer una conectividad de banda ancha asequible	<ul style="list-style-type: none"> Facilitar actualizaciones completas del servicio de banda ancha Implementar la Conectividad Avanzada para el Desarrollo Comunitario y Económico (ACCED) en toda la NRSA Buscar financiación para reducir los costes de la banda ancha 	<ul style="list-style-type: none"> 2024 para desarrollar un plan para actualizaciones integrales del servicio de banda ancha con la implementación a seguir 2024 para implementar ACCED dentro de la NRSA 2025 para determinar la financiación para reducir los costes de la banda ancha 	Oficina de Desarrollo Juvenil e Iniciativas Sociales	<ul style="list-style-type: none"> Oficina de Innovación y Tecnología 	<ul style="list-style-type: none"> Aumentar el acceso al aprendizaje en línea, la capacitación laboral y el empleo Mejorar las oportunidades para los negocios Eliminar las barreras financieras para una herramienta necesaria

Área de Impacto 5

Expandir familias y ayudar a los niños y jóvenes a tener éxito

GRAN IDEA	PRODUCTOS FINALES ESPECÍFICOS	ENTREGA DEL PROYECTO	EL DEPARTAMENTO DE LA CIUDAD RESPONSABLE	SOCIOS	MEDICIÓN DEL ÉXITO
Crear caminos hacia la propiedad de casa	<ul style="list-style-type: none"> Rehabilitar viviendas y unidades de vivienda viejas Proporcionar asistencia financiera para ayudar a los inquilinos a convertirse en propietarios, y para que los propietarios se queden en su lugar Trabajar directamente con los propietarios para servir mejor a la comunidad Apoyar/facilitar el establecimiento de un fideicomiso comunitario de tierras 	<ul style="list-style-type: none"> 2024 para completar el análisis de hogares y viviendas con potencial de rehabilitación 2025 para proporcionar fondos para la rehabilitación y apoyar a los inquilinos para que se conviertan en propietarios 2025 para la participación de arrendadores 2025 para establecer un fideicomiso comunitario de tierras 	Departamento de Servicios Vecinales	<ul style="list-style-type: none"> Departamento de Planificación Socios regionales de vivienda 	<ul style="list-style-type: none"> Disminuir el porcentaje de inquilinos dentro de la NRSA y aumentar el porcentaje de propietarios de viviendas Mejorar las condiciones de vida de los residentes de la NRSA en hogares y unidades de vida más seguras Crear sostenibilidad y crecimiento económico local apoyando el crecimiento de la riqueza generacional
Aumentar el inventario de viviendas alcanzables	<ul style="list-style-type: none"> Abordar la política de viviendas asequibles para crear nuevos caminos hacia las viviendas asequibles Identificar propiedades existentes que están infrautilizadas / vacantes y adquirir las para aumentar el inventario de viviendas Identificar y asegurar casas vacantes y abandonadas Explorar oportunidades para renovar / volver a desarrollar Junta parcelas donde sea posible para aumentar la densidad de la vivienda Apoyar desarrolladores de viviendas alcanzables Incentivar soluciones innovadoras para viviendas asequibles Establecer un programa de propietarios para dirigirse a los propietarios descomprometidos y para construir / mejorar la comunicación con propietarios Locales o remotos 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 para comenzar a trabajar explorando la política de viviendas asequibles 2024 para inventariar la propiedad infrautilizada y las casas vacantes/abandonadas que podrían ser adquiridas y/o parcelas juntas 2024-2025 para adquirir la propiedad 2025 para implementar esfuerzos para apoyar desarrollos de viviendas alcanzables e incentivar el desarrollo de viviendas 	Departamento de Servicios Vecinales	<ul style="list-style-type: none"> Departamento de Planificación Socios regionales de vivienda Desarrolladores de viviendas 	<ul style="list-style-type: none"> Abordar la escasez y las necesidades de vivienda aumentando las viviendas alcanzables de todas las variedades Mejorar el inventario de las viviendas alcanzables existentes Crear viviendas que se integren con las instalaciones, recursos y servicios de las comunidades para garantizar que los residentes puedan satisfacer sus necesidades y prosperar
Conservar las unidades de alojamiento alcanzables existentes	<ul style="list-style-type: none"> Identificar oportunidades integrales para llevar a cabo la preservación de viviendas asequibles Establecer herramientas de financiamiento para la preservación de viviendas asequibles Asegúrese de que las unidades actualmente asequibles no suban a la tasa de mercado Comprar viviendas asequibles existentes para garantizar la preservación a largo plazo 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 para identificar oportunidades de preservación de viviendas en la NRSA 2024-2025 para establecer herramientas de financiamiento y centrarse en asegurar unidades asequibles 2025-2026 para adquirir viviendas asequibles existentes 	Departamento de Servicios Vecinales	<ul style="list-style-type: none"> Departamento de Planificación Socios regionales de vivienda Desarrolladores de viviendas 	<ul style="list-style-type: none"> Asegurarse de que no hayan pérdidas netas de unidades de viviendas alcanzables dentro de la NRSA Proporcionar oportunidades para fomentar el desarrollo de viviendas más alcanzables como parte de cada inversión en la NRSA ¿Buscar oportunidades para adquirir y proteger unidades de vivienda alcanzables a largo plazo y garantizar la continuidad de los períodos de asequibilidad de la vivienda cuando sea posible?
Mejorar el acceso a la capacitación laboral y el empleo	<ul style="list-style-type: none"> Traer una oficina de conexiones de fuerza laboral a la NRSA Trabajar con empresas locales y organizaciones sin fines de lucro para proporcionar programas de capacitación laboral únicos y específicos y fomentar el emprendimiento 	<ul style="list-style-type: none"> 2024 para traer conexiones de fuerza laboral a la NRSA 2024 para la divulgación a las empresas locales y organizaciones sin fines de lucro 	Oficina de Desarrollo Juvenil e Inicativas Sociales	<ul style="list-style-type: none"> Conexiones de fuerza laboral 	<ul style="list-style-type: none"> Aumentar el ingreso medio de los residentes de la NRSA Disminuir la tasa de desempleo de la NRSA Crear fuentes de empleadores locales para los empresarios locales
Apoyar a las pequeñas empresas a escalar	<ul style="list-style-type: none"> Proporcionar incentivos específicos para la creación y la expansión de negocios Ayudar a las empresas en la NRSA a organizarse formalmente Ampliar el límite de RDA para proporcionar más herramientas para invertir en pequeñas empresas Trabajar con organizaciones sin fines de lucro y ONG para apoyar a las empresas emergentes 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 para desarrollar programas de apoyo a la NRSA 2024 para obtener la aprobación de los programas, comenzar a implementar 2024 para apoyar a las empresas en la NRSA a organizarse formalmente 	Departamento de Desarrollo Económico y Urbano	<ul style="list-style-type: none"> Departamento de Servicios Vecinales 	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar el impacto económico de las empresas locales Aumentar el porcentaje de negocios de propiedad local Establecer una organización local para apoyar el crecimiento económico y las oportunidades

Área de Impacto 6

Crear movilidad económica ascendente





Ayuntamiento | 495 S. Main St.

Alcaldesa Carolyn G. Goodman

Alcalde Pro Tem, Brian Knudsen, Distrito 1

Concejal Cedric Crear, Distrito 5

Concejal Victoria Seaman, Distrito 2

Concejal Olivia Diaz, Distrito 3

Concejal Francis Allen-Palenske, Distrito 4

Concejal Nancy E. Brune, Distrito 6

Administrador de la Ciudad
Mike Janssen

Administrador Adjunto de la Ciudad
Tim Hacker

Administrador Adjunto de la Ciudad
Steve Ford

Administradora Adjunta de la Ciudad
Sabra Newby

Director Financiero
Gary Ameling